EMPRESAS gasco

MEMORIA ANUAL 2017

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social (*)
Empresas Gasco S.A.

Tipo de Entidad
Sociedad Anónima Abierta

Domicilio Legal
Santo Domingo 1061,
Santiago de Chile

RUT
90.310.000-1

Constitución
Constituida en Santiago por Escritura Pública de 27 de diciembre de 1865, complementada por la del 30 de diciembre del mismo año, ambas otorgadas ante el Notario de Santiago don Julio César Escala.

Autorización de Existencia
Decreto Supremo Nº241 del 16 de diciembre de 1865

Instalación Legal
Decreto Supremo Nº243
del 23 de diciembre de 1865

Publicación
Diario ¨El Araucano¨, Nº2.912,
del 10 de enero de 1866

Inscripción
A fojas 9 Nº16 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del 19 de junio de 1869, y a fojas 272 Nº67 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 1900 (libros en Archivo Nacional).

Inscripción Registro de Valores
Rol Nº310,
Registro de Valores 0057

Auditores Externos
EY Servicios Profesionales de Auditoría y Asesorías SpA

Oficinas Generales
Santo Domingo 1061,
Santiago de Chile

Teléfono
+56 2 2694 4444

Fax
+56 2 2694 4370

E-Mail
info@gasco.cl

Sitio Web
www.empresasgasco.com

Relación con Inversionistas
Cristián Aguirre Grez
Subgerente de Finanzas Corporativas, Planificación y Control de Gestión
+56 2 2694 4350
caguirre@gasco.cl

(*) En Junta Extraordinaria de Accionistas del 26 de abril de 2017, se modificaron los estatutos, entre otros aspectos, cambiando la razón social de Gasco S.A. a Empresas Gasco S.A.

CONTENIDO

3 Nuestra Empresa

- 4 Carta del Presidente
- 6 Carta del Gerente General
- 8 Directorio
- 10 Administración
- 12 Reseña Histórica
- 14 Hechos Destacados 2017

19 Nuestro Negocio

- 20 Plan Estratégico 2017-2022
- 26 Principales Cifras Consolidadas
- 28 Resultados
- 29 Inversiones

31 Negocios por Segmento

- 32 Estructura de Propiedad
- 33 Segmento Soluciones Energéticas a Gas Chile
- 40 Segmento Aprovisionamiento
- 43 Segmento Soluciones Energéticas a Gas Negocio Internacional

47 Información General

- 48 Financiamiento
- 50 Análisis de Riesgo
- 52 Gestión de Personas
- 54 Responsabilidad Social
- 56 Fundación Gasco
- 62 Información a los Accionistas
- 75 Suscripción de la Memoria

77 Estados Financieros Consolidados

85 Empresas Relacionadas

93 Informe de Gestión Anual del Comité de Directores

96 Anexos

COMPAÑIA
DE CONSUMIDORES DE GAS DE SANTIAGO

NUESTRA EMPRESA

CARTA DEL PRESIDENTE

Ha transcurrido más de un año y medio desde la división de la antigua Gasco S.A. Hoy una renovada *Empresas Gasco S.A.*, con nuevo logo corporativo y nueva razón social, dan cuenta de manera más adecuada lo que representa nuestra compañía: un grupo de empresas vinculadas al sector energético, principalmente gas, con un compromiso ineludible de brindar soluciones energéticas modernas, competitivas y con los más altos estándares de seguridad a los consumidores.

Con gran satisfacción les presentamos a los accionistas de *Empresas Gasco S.A.*, la Memoria y Estados Financieros correspondientes al año 2017, preparados por la administración; además, una completa información sobre el Plan Estratégico 2017-2022, aprobado por el Directorio; así como la nueva organización corporativa, que ha introducido modernos estándares de cumplimiento de las mejores prácticas empresariales. Mostramos también los positivos y auspiciosos resultados, tanto de la matriz como de las filiales, y nuestro permanente compromiso con el mundo de la cultura y la educación, a través de nuestra Fundación Gasco.

Observamos con especial optimismo el desarrollo de las actividades empresariales de *Empresas Gasco S.A.*, en un entorno energético siempre complejo y con muchos desafíos en los distintos países y mercados donde tenemos presencia. Nuestro esfuerzo y el de toda la organización será velar por la excelencia en el servicio, aportando desde nuestro ámbito a la creación de valor para los accionistas; brindar un buen lugar de trabajo para todos los colaboradores y destacar como una empresa siempre comprometida con el sector energético de Chile.

Matías Pérez Cruz
Presidente
Empresas Gasco S.A.

CARTA DEL GERENTE GENERAL

Los resultados de la gestión de ***Empresas Gasco S.A.*** 2017, dan cuenta del trabajo de un grupo humano de excelencia que con profesionalismo, una correcta asignación de recursos y el compromiso férreo con los colaboradores de cada una de las empresas que los representa, ha logrado cumplir con las metas definidas para el primer año de nuestro Plan Estratégico 2017-2022.

El ejercicio 2017 que alcanzó una utilidad consolidada de $34.769 millones, equivalente a un 18,7% de incremento respecto al 2016, muestra un primer atisbo de una necesaria implementación de nuestros objetivos definidos en el Plan Estratégico antes mencionado, que se fundamenta en redefinir a ***Empresas Gasco S.A.*** como una compañía proveedora de soluciones energéticas a gas, de manera óptima, sustentable y de acuerdo a las necesidades de sus clientes. En este contexto, cabe destacar dentro de estos objetivos el desarrollo de innovaciones al modelo de negocios y procesos de la sociedad *Gasco GLP S.A.*, que permitieron instaurar la primera aplicación digital y de optimización logística en la distribución de cilindros de gas licuado en tiempos "record" en la industria (Gasconnect), con niveles de servicios y atención superiores a los evidenciados en años anteriores. Adicionalmente, se logró aplicar modificaciones al sistema de abastecimiento de gas para clientes industriales, integrando el aprovisionamiento de nuevas tecnologías y soluciones de ingeniería para así optimizar y hacer más sustentables sus procesos de transformación energética. Esto nos permitió obtener un crecimiento de un 50% de nuevos clientes en este segmento, respecto a años anteriores, donde 18 % fueron en reemplazo de otros combustibles de altos niveles de contaminación como la leña, diésel, fuel oil y kerosene.

Empresas Gasco S.A., a través de su unidad de negocios *Gasco Magallanes*, implementó la extensión de procesos propios del modelo de negocios de *Gasco GLP S.A.*, incrementando en un 16% el servicio de aprovisionamiento de gas licuado y soluciones energéticas en zonas remotas no conectadas a la red de gas natural. El compromiso social de *Gasco Magallanes* con el desarrollo sustentable de la región, se refleja al continuar desarrollando soluciones a las necesidades energéticas de nuestros clientes con gas natural o gas licuado, en reemplazo de combustibles contaminantes como la leña y el diésel. Asimismo, *Gasco Magallanes* ha

propuesto al Gobierno Regional el desarrollo conjunto de una nueva planta de gas licuado, en Puerto Williams.

En el ámbito internacional, ***Empresas Gasco S.A.*** a través de su filial *Inversiones GLP* en Colombia, replicó el modelo de negocios y buenas prácticas de su filial *Gasco GLP S.A.* adecuándolas a la realidad de ese país, logrando resultados sustanciales en el segmento de clientes de gas licuado envasado y especialmente granel, con soluciones energéticas de acuerdo a los requerimientos de sus consumidores del ámbito industrial. Un incremento de un 15% en el EBITDA (utilidades antes de depreciación, amortización de deuda e impuestos) son el reflejo de optimizaciones en sus plantas de envasado, sistemas logísticos y aprovisionamiento de gas licuado, donde *Inversiones GLP* tomó el liderazgo en la construcción de 700 toneladas de capacidad de almacenamiento en el Terminal de Líquidos Okianus en Cartagena de Indias, accediendo por primera vez a gas licuado importado desde el Golfo de México. Todo lo anterior, confirma la acertada decisión de haber ejercido la opción de adquirir el 30% de su filial *Unigas Colombia* por US$9 millones de propiedad de accionistas locales. Una mayor integración en el ámbito comercial, operacional de sus plantas y en la gestión administrativa entre *Inversiones GLP* y *Unigas Colombia*, permitirá a ***Empresas Gasco S.A.*** robustecer su modelo de negocios y alcanzar el posicionamiento estratégico deseado en ese desafiante mercado.

Un pilar fundamental de nuestra estrategia, es alcanzar un mayor grado de integración con las diferentes fuentes de abastecimiento de gas licuado y gas natural para desarrollar modelos de aprovisionamiento que se ajusten mejor a los requerimientos logísticos y demandas de energía de nuestros clientes. A través de su filial *Gasmar S.A.*, ***Empresas Gasco S.A.*** continuó desarrollando innovaciones logísticas y comerciales mediante contratos de importación de gas licuado desde el Golfo de México, diseñando el "Contrato Neospot", que incorpora la nueva realidad del mercado del gas en el ámbito internacional, con niveles de competitividad en precio y condiciones de abastecimiento, que han permitido desplazar definitivamente combustibles contaminantes como el diésel, la gasolina y el kerosene en nuestro país. En lo particular, cabe destacar el fiel cumplimiento de *Gasmar S.A.* con el propósito para el cual fue creado, como un terminal de recepción, almacenamiento y comercialización mayorista de gas licuado, que a través de la agregación de demanda de gas de sus diferentes clientes, logra alcanzar economías de escala y costos más bajos para el gas licuado, contribuyendo así con una matriz energética más eficiente.

Consecuentemente, el 26 de enero del año 2017, ***Empresas Gasco S.A.*** y *Energía Latina S.A.* constituyeron la sociedad *Terminal Gas Caldera S.A.*, con participaciones equivalentes, a fin de optimizar el acceso al gas licuado desde los mercados de EEUU y la costa oeste de Canadá, en la zona norte de nuestro país, y así obtener precios más bajos y mayor flexibilidad en el abastecimiento de gas para nuestros clientes tradicionales. La construcción del *Terminal Gas Caldera*, que esperamos se materialice en un período de 3 a 4 años, nos permitirá desarrollar un nuevo modelo de respaldo eléctrico con gas licuado, como complemento a la intermitencia en el despacho que generan y generarán en el futuro las energías renovables no convencionales (solar y eólica).

En el marco de nuestro Plan de Negocios 2017-2022, el 13 de noviembre pasado nuestra filial *Innovación Energía S.A.* suscribió un contrato de EPC con Finning Chile S.A. para la construcción de la primera central de 43 MW de potencia a gas licuado en Chile, ubicada en la Comuna de Teno en la Región del Maule, demostrando el compromiso de nuestra compañía con el desarrollo de la industria de la energía en nuestro país.

Nuestra compañía se presenta como una organización que a partir de su quehacer diario promueve el desarrollo profesional, social, familiar y la obtención de una mejor calidad de vida, tanto de las personas que la conforman como de todos nuestros grupos de interés. ***Empresas Gasco S.A.*** ha creado valor compartido a través del desarrollo de sus proyectos en forma segura y sustentable con el medio ambiente y a través de las actividades que desarrolla la Fundación Gasco, que con sus programas en Sala Gasco Arte Contemporáneo y GascoEduca, promueve la educación, la cultura y el desarrollo social.

El año 2018 nos presenta un conjunto desafíos que se enmarcan en nuestro Plan de Negocios 2017-2022 y que nos permiten seguir contribuyendo con el desarrollo sustentable de la industria de la energía en Chile y Colombia. La condición del contexto energético internacional, donde el hidrocarburo gas y en particular el gas licuado se vuelven de alta competitividad en relación a los combustibles derivados del petróleo, nos genera grandes oportunidades de continuar abasteciendo de soluciones energéticas más económicas y sustentables para nuestros clientes.

Empresas Gasco S.A. ya ha desarrollado capacidades distintivas a partir de replantear su modelo de negocios e innovar a través de sus procesos y nuevos proyectos. Este potencial y el contar con el compromiso de un equipo profesional del más alto nivel, nos permitirá alcanzar nuestros objetivos estratégicos y continuar creando valor para nuestros accionistas, grupos de interés y nuestro país.

Julio Bertrand Planella
Gerente General
Empresas Gasco S.A.

DIRECTORIO

Director	Director	Director	Director	Presidente
Carlos Rocca Righton Ingeniero Civil RUT: 5.645.259-1	**José Ignacio Laso Bambach** Ingeniero Civil Hidráulico RUT: 7.021.932-8	**Carmen Gloria Pucci Labatut** Ingeniero Civil de Industrias Mención Química RUT: 6.794.700-2	**Andrés Pérez Cruz**[*] Agricultor RUT: 7.561.860-3	**Matías Pérez Cruz** Abogado RUT: 8.649.794-8

Director

Vicente Monge Alcalde
Ingeniero Comercial
RUT: 6.999.938-7

Vicepresidente

Ricardo Cruzat Ochagavía(*)
Ingeniero Comercial
RUT: 7.052.413-9

Director

Francisco Gazmuri Schleyer(*)
Abogado
RUT: 6.064.357-1

Director

Gerardo Illanes Carrasco
Ingeniero Civil Electricista
RUT: 5.395.448-0

(*) Integrante del Comité de Directores al 31 de diciembre de 2017.

ADMINISTRACIÓN Tenemos la energía para liderar

Ejecutivos Principales Corporativos

Gerente General y Representante Legal

1. Julio Bertrand Planella
Ingeniero Civil de Industrias
Mención Mecánica
RUT: 11.834.121-K
(Desde: 04/2017)

Gerente de Finanzas

2. Hernán Errázuriz Cruzat
Ingeniero Civil de Industrias
Mención Química
RUT: 6.999.099-1
(Desde: 09/2016)

Gerente Legal y de Asuntos Corporativos

3. Patricio Silva Barroilhet
Abogado
RUT: 7.007.766-3
(Desde: 09/2016)

Gerente de Auditoría y Compliance

4. Patricio Yavar Arismendi
Ingeniero Comercial
RUT: 12.064.107-7
(Desde: 09/2016)

Gerente de Gestión de Personas y HSEQ

5. Carlos Wulf Le May
Ingeniero Comercial
RUT: 10.666.170-7
(Desde: 09/2016)

Gerente de Servicios Compartidos

6. David Domb Cario
Ingeniero Civil de Industrias
Mención Química
RUT: 10.686.545-0
(Desde 09/2016)

Gerente de Operaciones

7. Juan Eduardo Silva Cruz
Ingeniero Civil de Industrias
Mención Computación
RUT: 9.114.808-0
(Desde: 06/2017)

Ejecutivos Principales de Negocios

Gerente Negocio GLP

Gabriel Matus Díaz
Ingeniero Civil de Industrias
Mención Química
RUT: 10.319.584-5
(Desde 06/2017)

Gerente Negocio Magallanes

Sergio Huepe Ortega
Ingeniero Civil de Industrias
Mención Mecánica
RUT: 8.854.360-2
(Desde 06/2017)

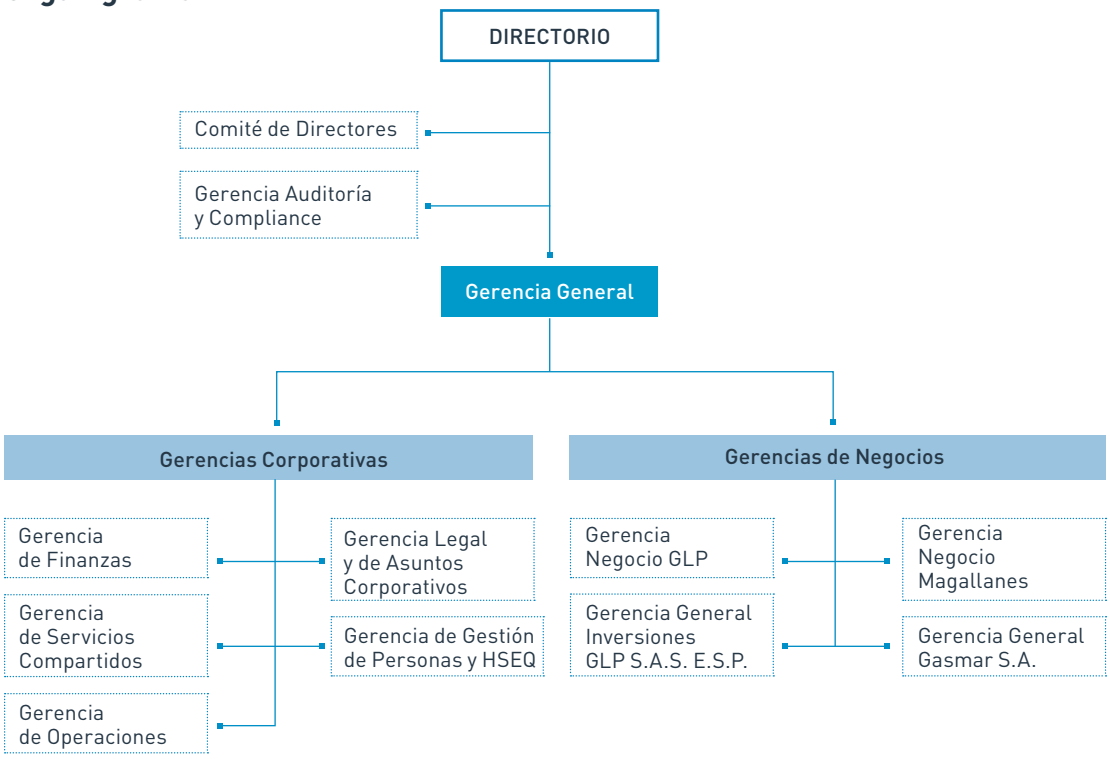
Gerente General Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.

Pablo Garzón Duarte
Ingeniero Industrial
RUT: 21.847.837-9
(Desde: 03/2017)

Gerente General Gasmar S.A.

Mario Basualto Vergara
Ingeniero Civil Químico
RUT: 9.977.815-6
(Desde: 09/2017)

Organigrama



RESEÑA HISTÓRICA

1856 ▶ José Tomás Urmeneta y Maximiano Errázuriz se adjudican la concesión de alumbrado público de la ciudad de Santiago. El servicio de gas se inicia el 17 de septiembre de 1857, iluminando el Teatro Municipal de Santiago en su noche inaugural.

1865 ▶ La empresa de alumbrado a gas se transforma en sociedad anónima bajo el nombre de Compañía de Gas de Santiago, que en 1887 pasa a llamarse Compañía de Consumidores de Gas de Santiago.

1910 ▶ Con la llegada de la energía eléctrica al país, el alumbrado a gas fue sustituyéndose por luz eléctrica. El gas comienza a utilizarse como combustible doméstico e industrial, haciendo uso de las redes del sistema de alumbrado. La compañía impulsa el desarrollo de este nuevo mercado a través de la importación y promoción de artefactos a gas.

1956 ▶ La compañía inicia la distribución de gas licuado en Santiago y crea nuevas empresas: Comercial Gasco Ltda., Soquina e Indugas.

1964 ▶ Se inaugura la Planta Maipú, primera planta de envasado y distribución de gas licuado de la compañía.

1972 ▶ La Corporación de Fomento de la Producción (Corfo) adquiere 54,6% de las acciones de la compañía, que vende en 1977 a la Compañía General de Electricidad S.A. (CGE).

1981 ▶ La compañía se adjudica la distribución de gas natural en Punta Arenas, Puerto Natales y Porvenir en la Región de Magallanes, en licitación pública convocada por Enap. Adicionalmente, inicia la distribución de gas licuado en la región.

1982 ▶ Inicia la captación y aprovechamiento del biogás de rellenos sanitarios, para la fabricación de gas de ciudad.

1986 ▶ Adquiere 40,88% de las acciones de Cemento Polpaico S.A. y 40,77% de Electro Industrial Inversiones S.A., con el objeto de mantenerlas como sociedades de inversión.

1989 ▶ La compañía se adjudica en licitación pública los activos de la Compañía de Gas de Concepción y da inicio a la distribución de gas licuado entre las regiones del Biobío y Los Lagos.

1992 ▶ Constituye Gasmar S.A. con el objeto de construir y explotar comercialmente un moderno terminal marítimo en la bahía de Quintero, para la carga, descarga y almacenamiento de gases licuables y la compra, venta a distribuidores mayoristas y transporte de éstos.
▶ En Argentina constituye Gascart S.A., a través de la cual adquiere el 90% de Gasnor S.A., distribuidora de gas natural en la región noroeste de dicho país.

1995 ▶ Constituye Metrogas S.A. para distribuir gas natural en la Región Metropolitana. En 1996, como aporte de capital, le transfiere sus activos productivos vinculados a la fabricación y distribución de gas de ciudad, quedando con una participación de 40%.

1999 ▶ La compañía adquiere 1% de participación adicional en Metrogas S.A., completando así 41% de la propiedad.
▶ Para ampliar la distribución de gas licuado a otras regiones, crea Gasco Norte S.A. y Gasco Sur S.A., que operaron inicialmente en las regiones de Coquimbo, Valparaíso y Metropolitana rural, y entre las regiones del Libertador General Bernardo O'Higgins y Los Lagos, respectivamente.
▶ Se inaugura el Gasoducto del Pacífico (GP) para transportar gas natural desde la cuenca de Neuquén en Argentina hasta la Región del Biobío. La compañía participa con 20% en GP, 30% en Innergy Holdings S.A., distribuidora de gas natural a clientes industriales de la región, y con 70% en Gas Sur S.A., distribuidora de gas natural para clientes residenciales y comerciales en dicha región.

2000 ▶ La compañía cambia de razón social a Gasco S.A., sigla que ya se usaba como marca y nombre de fantasía, con amplio posicionamiento en el mercado.
▶ Compra 10,84% de participación adicional en Metrogas S.A. alcanzando 51,84% de la propiedad, con lo que ésta adquiere la calidad de subsidiaria.

2001 ▶ Firma una alianza estratégica con la empresa holandesa AG Autogas Systems para la conversión de vehículos a gas licuado.
▶ Gasco Norte S.A. comienza a operar en la Región de Atacama.

2003 ▶ Gasco Magallanes inicia la distribución de gas licuado en Puerto Williams, la ciudad más austral del mundo.
▶ Metrogas S.A. comienza la distribución de gas natural en la Región de O'Higgins, ampliando su cobertura geográfica.

2004 ▶ La compañía vende 24% de las acciones de Gasmar S.A. a Abastible S.A., manteniendo 51% de participación en dicha empresa.

2006 ▶ Se reorganiza el negocio de gas licuado, incorporando en Gasco GLP S.A. (ex Gasco Sur S.A.) a la unidad de negocios Gasco Santiago y a la subsidiaria Gasco Norte S.A.

Tenemos la energía para evolucionar y reinventarnos

▶ Constituye Gazel S.A. (Autogasco S.A.), dedicada a la comercialización de gas natural vehicular, con 50% de participación en la propiedad.

2007 ▶ El consorcio GNL Quintero –formado por BG Group, Metrogas, Enap y Endesa– inicia la construcción del Terminal de Regasificación de Gas Natural Licuado en la bahía de Quintero, diversificando las fuentes de abastecimiento de gas natural. Metrogas participa con 33,33% en GNL Chile S.A. y 20% en GNL Quintero S.A.
▶ Adquiere 20% de Campanario Generación S.A., central termoeléctrica ubicada en la Región del Biobío.

2008 ▶ Gasco GLP S.A. extiende su cobertura geográfica a las regiones de Antofagasta y Aysén.

2009 ▶ Comienza la operación comercial del Terminal de Gas Natural Licuado Quintero, marcando un hito en la diversificación de la matriz energética nacional.
▶ Gas Sur S.A. inicia la generación de energía eléctrica en Concepción, con la entrada en operación de la central termoeléctrica Newen Generación.
▶ La compañía aumenta su participación en Gasoducto del Pacífico S.A. de 20% a 30%; y de 20% a 26,7% en Gasoducto del Pacífico Cayman Limited y su controlada Gasoducto del Pacífico Argentina S.A.
▶ A través de Transportes e Inversiones Magallanes S.A. (Movigas), en la que participa con 85% de la propiedad, la compañía se adjudica la licitación pública del subsidio para el transporte de pasajeros en Punta Arenas.

2010 ▶ Ingresa a la distribución de gas licuado en Colombia, adquiriendo 70% de Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.
▶ Adquiere 50% de Autogasco S.A., alcanzando el 100% de su propiedad, con el objeto de desarrollar el negocio de gas vehicular en Chile.
▶ La compañía vende toda su participación accionaria en Cemento Polpaico S.A. de 40,88%

2011 ▶ Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. adquiere 70% de Unigas Colombia S.A. E.S.P. y los activos vinculados de las empresas Portagas y Durán, en Colombia.
▶ La compañía vende toda su participación accionaria en Inversiones El Raulí S.A. de 10,19%.
▶ Compra 30% adicional de Gas Sur S.A., alcanzando el 100% de la propiedad de la empresa.
▶ Gasco GLP S.A. amplía su cobertura geográfica a la Región de Tarapacá.

2012 ▶ Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. adquiere los activos para la distribución de gas licuado de Intergas Corona, en la costa caribeña de Colombia. Además, concreta la adquisición del 33% de Montagas S.A. E.S.P., en la zona de Nariño.

2013 ▶ Gasmar S.A. constituye la sociedad Hualpén Gas S.A., participando con 50% de la propiedad.

2014 ▶ Gasmar S.A. aumenta su capacidad de almacenamiento a 145.000 m^3.
▶ Gas Natural Fenosa ingresa a la propiedad de CGE, quedando como controladora de la empresa y de sus subsidiarias.
▶ La compañía adquiere participaciones adicionales de 30% en Innergy Holdings S.A., Gasoducto del Pacífico S.A. y Gasoducto del Pacífico Argentina S.A. Con ello alcanza 60% de la propiedad de Innergy Holdings y Gasoducto del Pacífico, y de 56,7% en Gasoducto del Pacífico Argentina, que pasan a ser subsidiarias de la compañía.

2015 ▶ Adquiere 12,75% de Gasmar S.A., alcanzando 63,75% de la propiedad.
▶ Gas Natural Fenosa Chile SpA y el Grupo Pérez Cruz, ambos principales accionistas de la compañía, acordaron la división de la misma en dos sociedades: una que incluye las empresas del negocio de gas natural (Gas Natural Chile S.A.); y otra, las de gas licuado más la unidad de negocios Gasco Magallanes, que mantiene la denominación de Gasco S.A.

2016 ▶ El Grupo Pérez Cruz lanza una oferta pública de adquisición de acciones (OPA) al mismo tiempo que Gas Natural Fenosa Chile lo hace por las acciones de Gas Natural Chile S.A. En agosto ambas OPA fueron declaradas exitosas: el Grupo Pérez Cruz adquirió 71,91% de Gasco S.A., con lo que subió su control directo a 94,13%.
▶ La compañía constituye Innovación Energía S.A., en partes iguales con Energía Latina S.A., con el objeto de desarrollar y explotar proyectos de energía.
▶ Transportes e Inversiones Magallanes S.A. (Movigas) comunica que dejará la concesión de transporte mayor en Punta Arenas en enero de 2017.
▶ Se disuelve la sociedad Automotive Gas Systems S.A.

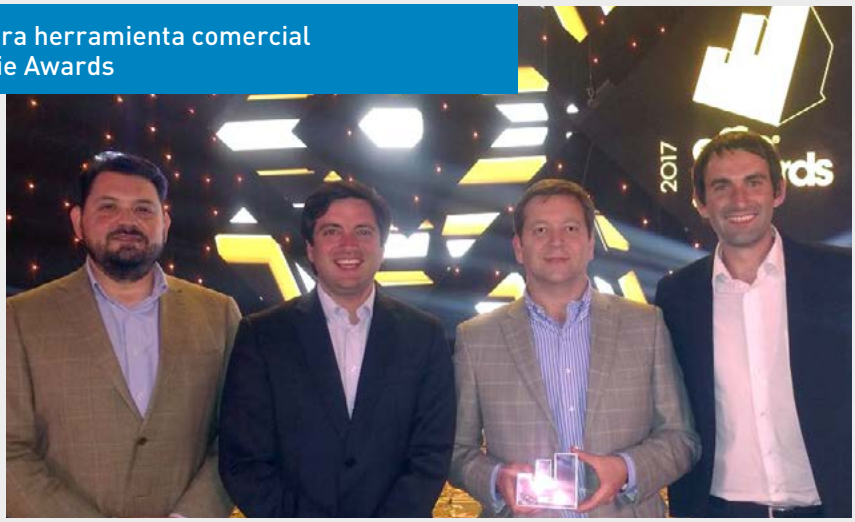
2017 ▶ La compañía constituye Terminal Gas Caldera S.A. asociada en partes iguales con Energía Latina S.A., para desarrollar y explotar un terminal marítimo portuario en Caldera para la carga, recepción, descarga, almacenamiento y envasado de gas licuado.
▶ Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. adquiere 30% de Unigas Colombia S.A. E.S.P., alcanzando el 100% de su propiedad.
▶ En Junta Extraordinaria de Accionistas, el 26 de abril se aprueba la modificación de la razón social de Gasco S.A. a Empresas Gasco S.A. y la actualización del objeto social, modernizándolo y adecuándolo mejor a las actividades actuales y previstas para el futuro.
▶ Innovación Energía S.A. celebra un contrato EPC para la instalación de una generadora eléctrica a gas en Teno, Región del Maule, con una capacidad instalada de 43 MW en base a gas licuado.

HECHOS DESTACADOS 2017

Cambio de Razón Social de Gasco S.A. a Empresas Gasco S.A.

El 2 de junio se hizo efectivo el cambio de razón social de Gasco S.A. a Empresas Gasco S.A., tras haber sido aprobado en la Junta Extraordinaria de Accionistas del 26 de abril de 2017. Esta nueva razón social es más representativa de la estructura de holding que tiene la compañía, ya que comprende un conjunto de empresas que desarrollan su actividad económica en los diferentes procesos y actividades de su modelo de negocios: proveer soluciones energéticas a gas.

Gasconnect: innovadora herramienta comercial reconocida con un Effie Awards



La principal innovación tecnológica de Gasco GLP S.A. en 2017 en su negocio tradicional fue el lanzamiento, el 11 de mayo, de Gasconnect, un modelo de optimización logística que permite reducir los tiempos de entrega de los cilindros a los consumidores, incrementando la predictibilidad del abastecimiento, a través de una aplicación para el teléfono móvil. Este nuevo sistema de distribución permitió entregar antes de 30 minutos más del 62% de los pedidos realizados a través de la aplicación.

La alta satisfacción con la rapidez de la atención –atributo asociado directamente por los clientes con la calidad del servicio–, se refleja en que sobre 95% de esos compradores declaran que recomendarían Gasconnect; en que registró 105.000 descargas al 31 de diciembre y contribuyó de forma importante al aumento de las ventas en la Región Metropolitana.

Además, la campaña publicitaria para promover el uso de esta *app* fue acreedora de un Effie Awards de plata, en la categoría servicios no financieros.

Tenemos la energía para innovar y soñar, en un mundo cambiante

Empresas Gasco S.A. crea nueva sociedad para desarrollar un terminal de gas licuado en Caldera

Empresas Gasco S.A. constituyó en enero la sociedad anónima cerrada Terminal Gas Caldera S.A., en partes iguales con Energía Latina S.A., con un capital inicial de US$200.000. El objeto de esta sociedad es explorar la viabilidad de desarrollar un terminal marítimo en Caldera, provincia de Copiapó, para la carga, recepción, descarga, almacenamiento y envasado de gas licuado. Esta iniciativa es parte de la estrategia de negocios de Empresas Gasco, con miras a convertirse en un proveedor de soluciones energéticas a gas, contribuyendo a que los usuarios de la zona norte del país accedan a precios más competitivos.

Vidagas y Montagas integran consorcio que implementó el primer terminal privado para importación de GLP en Colombia

A mediados de noviembre comenzó a operar en Colombia el primer terminal privado de importación de gas licuado, ubicado en la bahía de Cartagena, producto de la asociación del Consorcio G5 con Okinaus Terminals. El G5 está conformado por las cinco principales distribuidoras de gas licuado de Colombia, entre ellas Vidagas (dueña del 100% de Unigas) y Montagas (en la que Vidagas participa con 33% de la propiedad). El terminal tiene capacidad para almacenar 700 toneladas. Estas importaciones apuntan a diversificar las fuentes de abastecimiento, ya que permiten mitigar las limitaciones de abastecimiento interno en el mercado colombiano.

Innovación Energía S.A. construye en Teno su primera planta de generación eléctrica a gas

Este año Empresas Gasco S.A. dio su primer paso hacia la generación de energía eléctrica con motores que utilizan gas como combustible. El 29 de noviembre la empresa con control conjunto Innovación Energía S.A. –propiedad en partes iguales de Empresas Gasco S.A. y Energía Latina S.A.– celebró un contrato EPC para la instalación de una planta de generación eléctrica a gas en Teno, Región del Maule. La central contará con una capacidad instalada de 43 MW en base a gas licuado o de 50 MW a gas natural. Demandará una inversión estimada de US$30 millones, se espera que a fines de 2018 esté en condiciones de despachar energía al sistema y que consuma entre 10 mil y 20 mil toneladas anuales de gas licuado.

Gasco GLP S.A. incorporó tres camiones a gas licuado a su flota de transporte de granel

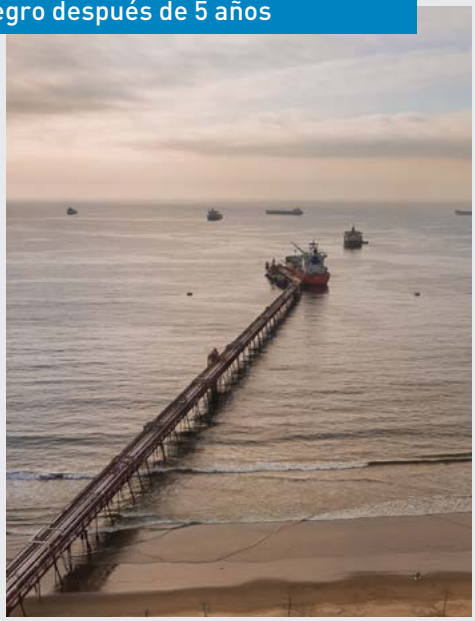
A fines de septiembre, Gasco GLP S.A. incorporó a su flota de distribución de gas licuado a granel los primeros tres camiones con motores a gas licuado en alianza comercial con Kaufmann. Estos camiones modelo Freightliner S2G fueron fabricados en Estados Unidos. Son los primeros en Latinoamérica que funcionan exclusivamente con este combustible, que reduce ostensiblemente las emisiones de contaminantes, los ruidos, el costo de mantenimiento y de combustible comparado con el uso de camiones a diésel.

Con la implementación de estos vehículos de carga en su propia flota, la empresa busca entregar una solución energética a gas a vehículos de transporte pesado utilizados en diferentes actividades económicas y así contribuir al desarrollo sustentable del país.

Empresas Gasco S.A. refuerza su apuesta por Colombia

Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. –subsidiaria colombiana de Empresas Gasco S.A. que opera con la marca Vidagas– ejerció su opción de compra por el 30% de las acciones que no poseía de Unigas Colombia S.A. E.S.P., que estaban en manos del socio local, la familia Castro. Esta operación implicó una inversión de US$9 millones y se enmarca en el plan de integración operacional y comercial de Vidagas y Unigas –proceso que ya está en marcha–, para aprovechar las sinergias y replicar la estrategia de negocios implementada en Chile, con miras a convertirse en una empresa de soluciones energéticas a gas también en Colombia.

Gasmar S.A. volvió a comprar gas a Enap en Cabo Negro después de 5 años



Por primera vez desde que en 2013 Enap suspendió el suministro de gas licuado proveniente del extremo sur del país, Gasmar S.A. volvió a comprarle este año a la petrolera estatal en sus instalaciones en Cabo Negro, lo que implicó el retorno de la empresa al mercado nacional de abastecimiento de materia prima.

Gasmar S.A. ofreció a distribuidoras un nuevo contrato *spot*

En agosto, Gasmar S.A. ofreció un nuevo contrato *spot* a las distribuidoras mayoristas, que hizo más competitivo el gas licuado, al incorporar los cambios en las variables exógenas que determinan el precio internacional de este combustible.

Gasco Magallanes inició un nuevo proceso de fijación tarifaria

El 9 de febrero se publicó la Ley de Servicios de Gas –N°20.999– que dio paso al proceso de tarificación de la distribución de gas natural de red concesionada en la Región de Magallanes y la Antártica Chilena. Bajo este nuevo marco legal, Gasco Magallanes inició un proceso de fijación tarifaria con la Comisión Nacional de Energía, que debiera concluir hacia fines de 2018. Las fijaciones tarifarias se realizarán cada cuatro años.

Empresas Gasco S.A. recibió Premio Impulsa Talento Femenino

La segunda versión del "Premio Impulsa Talento Femenino" –organizado por Fundación Chile Mujeres, PwC Chile y Pulso– reconoció a Empresas Gasco S.A. en la categoría *utilities* por su fomento al trabajo de la mujer con altos niveles de contratación y desarrollo del talento femenino. Este premio evalúa a las mayores 100 empresas del país, en relación al nivel de contratación de mujeres sobre el total de trabajadores, así como en cargos de directorio en la organización, en base a información pública, con datos corroborados y validados por PwC Chile.

gasco
gasco

NUESTRO NEGOCIO

PLAN ESTRATÉGICO
2017-2022

Luego de que a mediados de 2016 se concretara el traspaso del control desde Gas Natural Fenosa al Grupo Pérez Cruz, la compañía comenzó un nuevo proceso de reinvención, orientado a convertirse en una empresa de **soluciones energéticas a gas**. Esto último implica aumentar la competitividad del gas licuado frente a otros combustibles mejorando sus procesos de adquisición, almacenamiento, distribución y comercialización, para ofrecer activamente y en forma innovadora soluciones a todas las necesidades energéticas factibles de resolver con gas.

Como parte de esta reinvención, la compañía cambió su razón social en 2017 a Empresas Gasco S.A., que representa su estructura de holding con empresas cuyas actividades comprenden los distintos eslabones de la cadena de valor del negocio.

Para concretar su estrategia, la sociedad inició la implementación del Plan de Negocios 2017-2022, que contempla inversiones por US$300 millones destinadas a (i) incrementar el abastecimiento propio de gas licuado a través de la construcción de terminales distribuidos en los diferentes centros de demanda, para mejorar la infraestructura de almacenamiento y para aumentar la competitividad del gas licuado en la matriz energética de los mercados donde opera; (ii) modificar el modelo del negocio de distribución de gas licuado, a través de innovaciones en sus procesos y aplicaciones de nuevas tecnologías, que le permitan diferenciarse en el servicio al cliente; (iii) extender el modelo de negocios a otros usos como el transporte; la generación de electricidad a gas para desarrollar y explorar proyectos de eficiencia energética con o sin complemento de energías renovables no convencionales y para la cogeneración; y (iv) la búsqueda de oportunidades en otros países de la región para extender el modelo de negocios, partiendo por replicarlo en Colombia con Inversiones GLP.

Tenemos la energía para consolidarnos como una empresa líder de soluciones energéticas a gas

Contexto del Plan Estratégico

La compañía tiene a su haber más de 160 años de historia de transformaciones para adaptarse a los cambios tecnológicos, las tendencias internacionales, los vaivenes del mercado nacional y cuenta con un probado *expertise* en el desarrollo de negocios pioneros. Hoy se enfrenta a una conjunción de megatendencias, muchas de las cuales juegan a favor del crecimiento de la demanda y uso del gas licuado en Chile y el mundo.

Por un lado, la inherente volatilidad y ciclicidad de los *commodities* que dominan el mercado de los combustibles –determinada fuertemente por factores geopolíticos– ha sido en parte mitigada por nuevas tecnologías de extracción de gas natural como el *fracking*, que con el *shale gas* permitieron a Estados Unidos convertirse en el principal productor de gas licuado, al ser éste un subproducto del gas natural, fenómeno que se está repitiendo en otros países y que ha impulsado la competitividad del gas licuado ante los demás hidrocarburos. Esta mayor oferta incentivó la construcción de infraestructura portuaria para facilitar su exportación al Asia Pacífico, Sudamérica y algunos países de Europa. Chile, por su parte, tiene muy pocas reservas propias, por lo que debe importar la mayor parte del gas que se consume en el país.

Por otro lado, el aumento del estándar de vida a nivel mundial y la mayor conciencia respecto a la necesidad de cuidar el medio ambiente han elevado la demanda por energías más limpias. En este contexto el gas licuado corre con ventaja: es uno de los combustibles convencionales de menores emisiones; posee un eficiente poder calórico; es fácil de transportar y almacenar, lo que permite su uso en zonas periféricas y en procesos industriales intermitentes, por lo que es piedra angular en el desarrollo económico y social.

Considerando todos estos elementos, Empresas Gasco S.A. visualiza importantes oportunidades para crecer en los mercado donde opera y convertirse en una empresa líder en el desarrollo de soluciones energéticas competitivas e innovadoras a gas, para contribuir al desarrollo sustentable de la sociedad.

Descripción del Modelo de Negocio

A continuación se describen las actividades que desarrollan las distintas sociedades en las que Empresas Gasco S.A. participa.

Segmento Aprovisionamiento

La subsidiaria Gasmar S.A. es el principal proveedor de gas licuado a distribuidoras mayoristas del país, a las que entrega un suministro continuo y seguro. Sus principales actividades son la importación, almacenamiento y la venta mayorista de gas licuado, incluyendo su transporte hasta los centros de almacenamiento de las distribuidoras. Cuenta con un terminal ubicado en la bahía de Quintero, Región de Valparaíso, con cinco estanques de almacenamiento que suman 145 mil m³ de capacidad total. Además, participa

con 50% de la sociedad Hualpén Gas S.A. la que opera un terminal de 40 mil m³ de capacidad, ubicado en la bahía de San Vicente, Región de la Araucanía. Empresas Gasco S.A. posee 63,75% de la propiedad de Gasmar S.A.

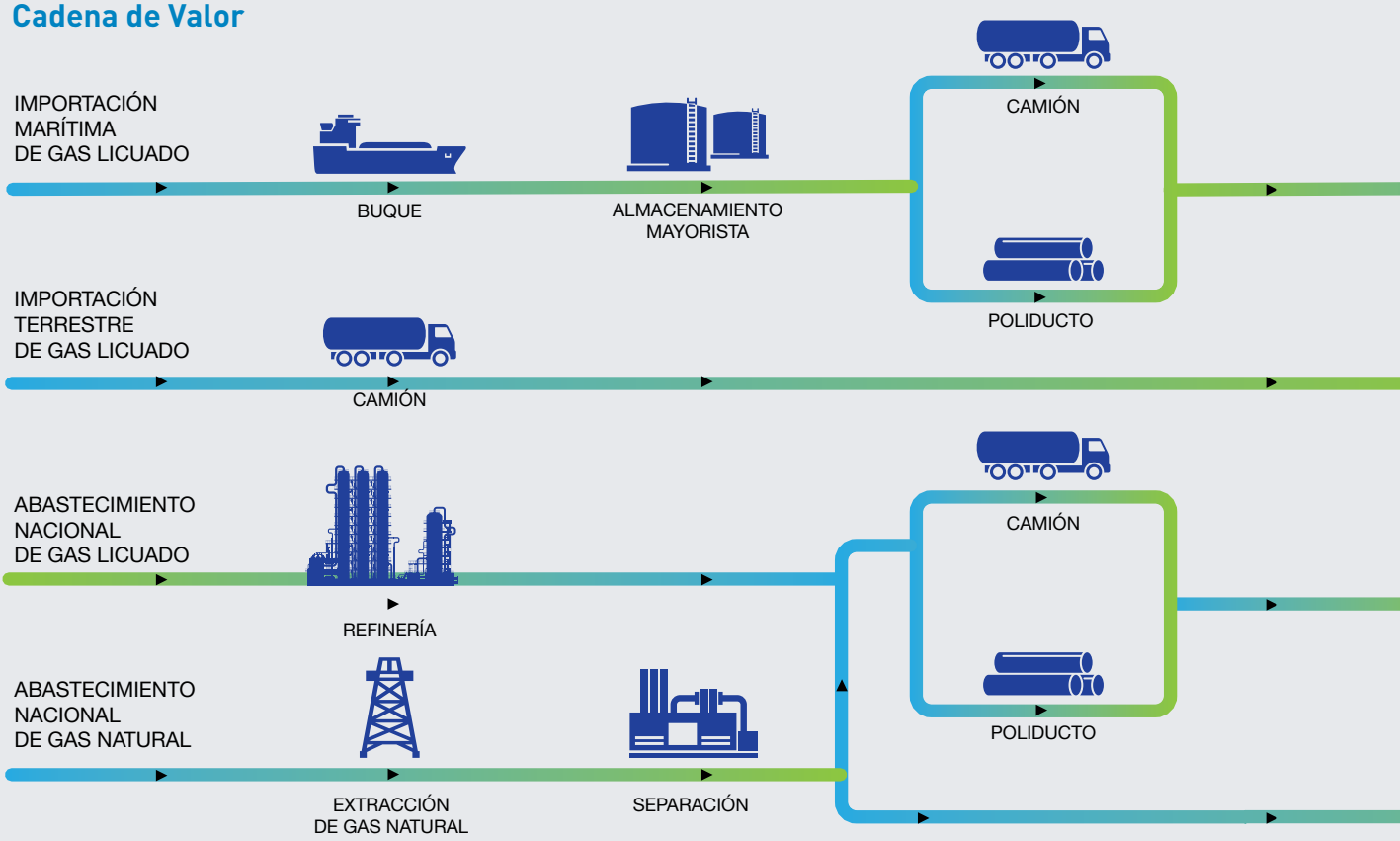
Terminal Gas Caldera S.A., sociedad con control conjunto, está explorando el desarrollo de un terminal marítimo en la bahía de Caldera, Región de Atacama, para la recepción, almacenamiento y despacho de gas licuado en la zona norte del país. El proyecto, que ya comenzó los trámites legales y regulatorios, considera la construcción de una boya de descarga y una tubería submarina y subterránea de aproximadamente 1,8 km de longitud y un estanque de almacenamiento de 45 mil m³. Empresas Gasco S.A. posee 50% de su propiedad.

En Colombia, la subsidiaria Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. participa en un consorcio de empresas denominado G5, que desarrolló un terminal marítimo de gas licuado ubicado en Cartagena, con una capacidad de almacenamiento de 700 toneladas y un terminal de carga para que las distribuidoras mayoristas miembros del consorcio puedan transportar el gas a sus propias dependencias. Empresas Gasco S.A. posee 70% de la propiedad de Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.

Segmento Soluciones Energéticas a Gas Chile

La subsidiaria Gasco GLP S.A. comercializa principalmente soluciones energéticas a gas licuado entre las regiones de Tarapacá y Aysén, en Chile. Es una de los principales clientes de Gasmar; además realiza importación terrestre de gas licuado desde Argentina y se abastece con producción de Enap. A través de sus siete plantas y 14 centros de distribución almacena, envasa, distribuye y comercializa principalmente gas licuado en el país. La distribución al canal envasado (cilindros) la realiza mediante una red de venta directa,

Cadena de Valor

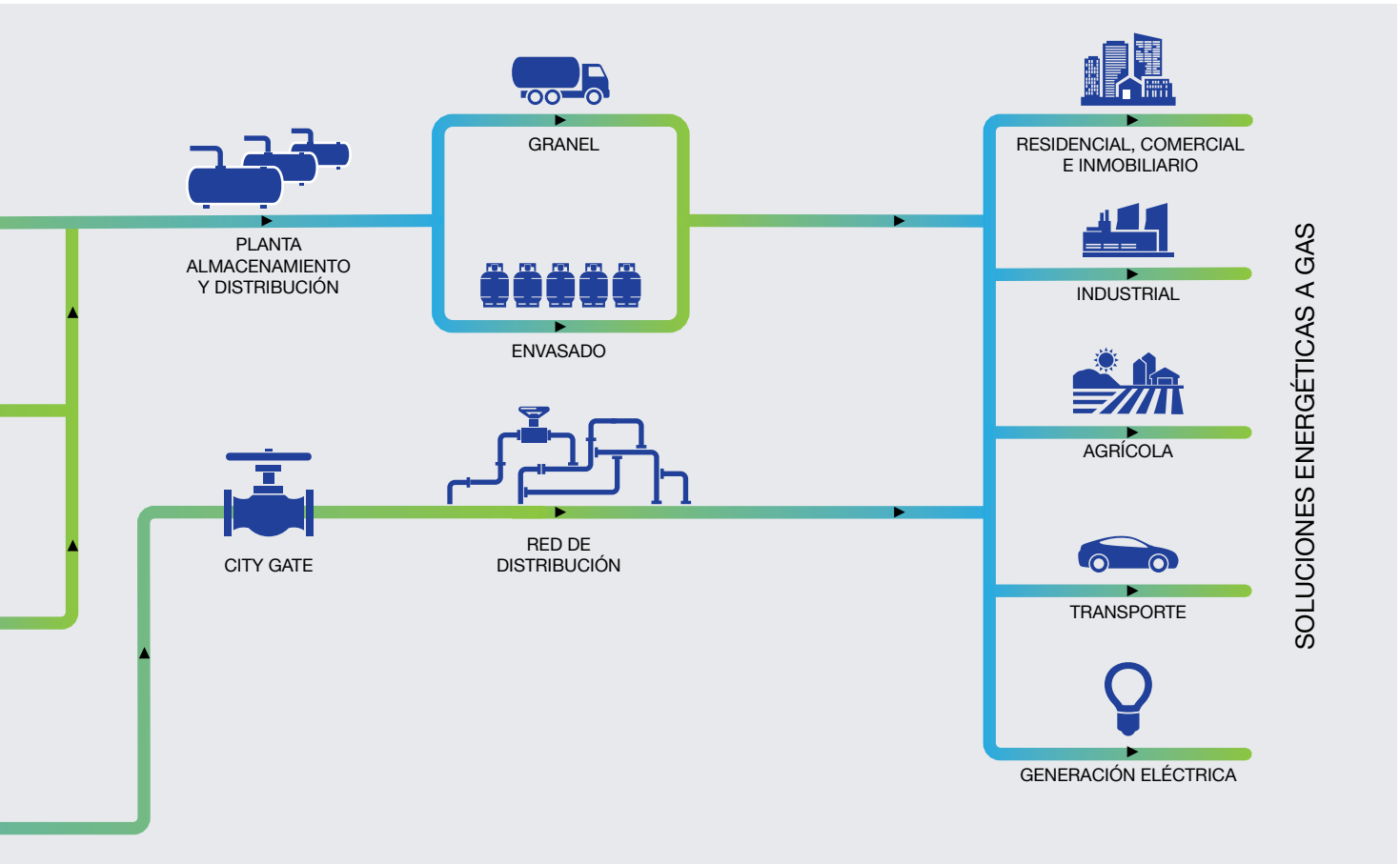


subdistribuidores exclusivos y operadores locales en regiones; mientras que el granel lo abastece directamente con una flota de camiones. Atiende a clientes residenciales, comerciales, industriales, transporte y a todos quienes necesitan soluciones energéticas a la medida, involucrándose en sus procesos industriales. Empresas Gasco posee 100% de su propiedad, en forma directa e indirecta.

La subsidiara Autogasco S.A. se dedica a entregar soluciones energéticas a gas para el transporte en Chile, específicamente a taxis, colectivos y flotas de vehículos comerciales convertidos a gas licuado o gas natural. Para ello cuenta con 43 estaciones de servicio entre las regiones de Antofagasta y la Araucanía, y en las regiones de Los Lagos y Magallanes. El proveedor de gas licuado de estas estaciones es Gasco GLP S.A., mientras que en la Región de Magallanes la unidad de negocios Gasco Magallanes provee el gas natural a la estación. Empresas Gasco S.A. posee 100% de su propiedad, en forma directa e indirecta.

La principal actividad de Gasco Magallanes, unidad de negocios de Empresas Gasco S.A., es la comercialización de soluciones energéticas a gas natural en la Región de Magallanes. Compra el gas en forma local a Enap, y a través de 1.437 km de red de distribución atiende, bajo un régimen de concesión de servicios públicos de distribución, a 56.668 clientes residenciales, comerciales, industriales y generadora eléctrica, con tarifas reguladas. Además, ofrece soluciones energéticas a gas licuado, principalmente a clientes alejados de la red de distribución, combustible que también adquiere de Enap.

La empresa con control conjunto Innovación Energía S.A. desarrolla proyectos de generación de energía eléctrica a gas, ya sea como respaldo para la intermitencia de las



energías renovables no convencionales, para despachar al Sistema Eléctrico Nacional (SEN) y de cogeneración para entregar soluciones energéticas a clientes libres. Ya cuenta con un contrato EPC para la construcción de una generadora eléctrica en Teno, Región del Maule de 43 MW de capacidad. Empresas Gasco S.A. posee 50% de su propiedad.

Segmento Soluciones Energéticas a Gas Negocio Internacional

La subsidiaria Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. (Vidagas), dueña del 100% de Unigas Colombia S.A. E.S.P. y del 33% de Montagas S.A. E.S.P., comercializa soluciones energéticas a gas licuado en 26 de los 32 departamentos de Colombia. Su principal proveedor es la estatal Ecopetrol, que complementa con otros proveedores locales e importaciones directas a través de su participación en un terminal de importación marítima de gas licuado en Cartagena. Todo lo anterior le permite comercializar gas licuado a distribuidores mayoristas en el país. A través de sus 19 plantas y 10 centros de distribución, almacena, envasa, distribuye y comercializa gas licuado en Colombia. La distribución la hace a través de los canales de envasado (cilindros) y granel y su uso principal es residencial. Siguiendo el modelo de negocios de Empresas Gasco, está incursionando en la provisión de soluciones energéticas a la medida para clientes comerciales, industriales y de otros rubros. Empresas Gasco S.A. posee 70% de su propiedad.

Acciones para llevar a cabo el Plan Estratégico y resultados logrados a 2017

Empresas Gasco definió una serie de acciones orientadas a llevar a cabo el Plan Estratégico, en las cuales se lograron importantes avances durante 2017:

Ser líderes en diferenciación en la comercialización tradicional del gas licuado, aumentando la satisfacción de los clientes, a través de la innovación.

Las actividades en este ámbito están orientadas a disminuir los tiempos de entrega del gas licuado y mejorar la eficiencia del sistema logístico.

Gasco GLP S.A. logró reducir considerablemente los tiempos de entrega: a través de la aplicación móvil Gasconect entregó antes de 30 minutos más del 62% de los pedidos de cilindros que recibió por esta vía; mientras que en granel disminuyó la espera de sus clientes a una ventana de dos horas dentro del día asignado para el despacho del gas.

Mejorar la competitividad del gas licuado en la matriz energética en los países donde desarrolla su negocio

Las inversiones y la gestión de Empresas Gasco se enfocan a participar en forma activa en el abastecimiento de gas licuado en el país, desarrollando nuevos terminales y buscando continuamente fuentes de suministro más competitivas.

En 2017 Empresas Gasco constituyó Terminal Gas Caldera S.A., junto a Energía Latina S.A., para construir un terminal en el norte del país que mejorará la competitividad del gas en esa zona. Esta sociedad ya cuenta con la solicitud de concesión marítima admitida a trámite, el ingreso del estudio de impacto ambiental al SEA y la contratación de los estudios de ingeniería. Además, en este ejercicio se inauguró el primer terminal marítimo privado de gas licuado de Colombia, diversificando el *portfolio* de aprovisionamiento del combustible para abastecer la demanda base y el crecimiento de las subsidiarias que operan en ese país.

Sustitución de combustibles más contaminantes

Todas las acciones de Empresas Gasco para mejorar la competitividad del gas licuado en la matriz energética; reducir los tiempos de entrega del gas licuado; entregar soluciones energéticas a la medida y diseñar innovadoras campañas y promociones para el uso del gas en calefacción apuntan a desplazar combustibles más contaminantes de amplio uso como leña, kerosene, gasolina y diésel, tanto en Chile como en Colombia.

Esta estrategia ya está dando sus frutos pues en 2017 se registró un repunte importante en las captaciones de clientes comerciales, industriales y de soluciones energéticas a gas. En esta última línea de negocios Gasco GLP S.A. elevó las ventas de gas en 53% en relación a 2016, año en que se introdujo esta línea de negocio. También importó los primeros tres camiones a gas licuado para integrar su flota de distribución de gas a granel, demostrando su compromiso con el uso de un combustible menos contaminante en el transporte pesado.

La unidad de negocios Gasco Magallanes incrementó sus ventas físicas de gas licuado en 16%; mientras que las de Inversiones GLP S.A.S E.S.P. registraron un alza de 11%.

Empresas Gasco proyecta seguir creciendo en Colombia, país en que visualiza un gran potencial de desarrollo energético. Como muestra de ello Inversiones GLP ejerció la opción de compra del 30% que no poseía en Unigas, alcanzando el 100%, lo que facilitará la integración operacional, comercial y administrativa de Vidagas y Unigas.

Ingreso del gas licuado a la generación eléctrica

Las actividades orientadas a transformar a Empresas Gasco S.A. en un actor del sector eléctrico se enfocan en la instalación de motores generadores a gas para cubrir las intermitencias de la generación con energías renovables no convencionales, inyectar energía directamente al SEN y en la cogeneración en conjunto con clientes libres. Los atributos del gas licuado –combustible menos contaminante, fácil de almacenar y de alta disponibilidad–, lo convierten en una eficiente alternativa a otros hidrocarburos para esta actividad.

En el contexto de cambios hacia una matriz energética nacional más diversificada y "limpia", Empresas Gasco ha sido pionera en apostar por la introducción del gas licuado a la generación eléctrica. A fines de 2016 constituyó Innovación Energía S.A. –en sociedad con Energía Latina S.A.–, empresa que ya contrató la ingeniería, suministro, construcción y montaje de una planta de generación eléctrica en Teno que producirá 43 MW en base a gas licuado. Ya cuenta con la Resolución de Calificación Ambiental y se proyecta que esté operativa a fines de 2018.

Difusión de la estrategia a la organización

Los colaboradores de la organización son los protagonistas de este proceso que llevará a Empresas Gasco al futuro, en un marco laboral de alta preocupación por el desarrollo profesional de los equipos. Es por esto que la compañía contempla instancias periódicas para su difusión, para hacer partícipe a todo el personal de esta estrategia.

Durante este ejercicio se realizaron reuniones ampliadas en que los principales ejecutivos detallaron el Plan Estratégico 2017-2022 y sus resultados a la fecha a prácticamente toda la organización, invitándolos a abordar juntos este nuevo desafío.

Desarrollo sostenible del negocio y su entorno

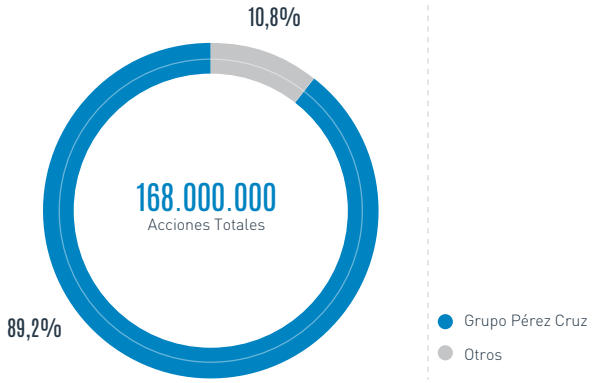
Empresas Gasco aspira a contribuir para mejorar la calidad de vida de las personas como clientes, a través de un servicio eficiente y óptimo; pero también en su integralidad. Por ello tiene una activa política de responsabilidad social centrada en cultura, educación e inversión social, desarrollada tanto en forma directa por cada una de sus empresas en las comunidades de sus zonas de influencia, como a través de Fundación Gasco.

Dichos programas se harán extensivos a las comunas donde operen las instalaciones de las nuevas empresas. De hecho, en Caldera, donde se instalará el nuevo terminal de importación de gas licuado, se está acondicionando una Casa Abierta donde se llevarán los programas sobre educación en temas de energía de GascoEduca a los niños de la zona.

PRINCIPALES CIFRAS CONSOLIDADAS

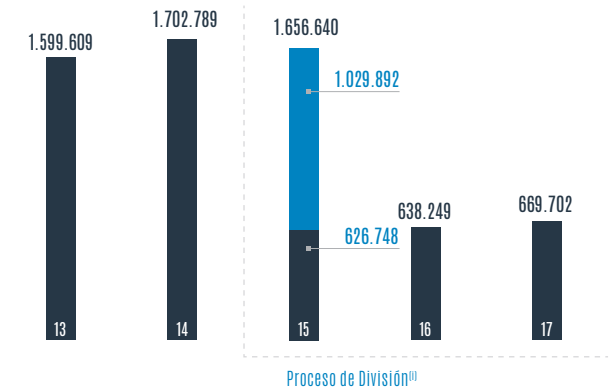
ESTRUCTURA DE PROPIEDAD

al 31/12/2017



ACTIVOS CONSOLIDADOS

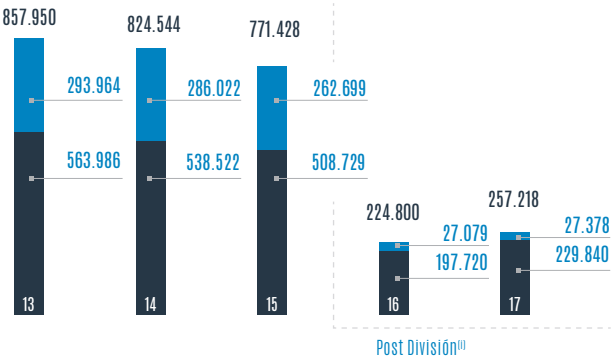
MM$ Nominales



Activos relacionados al negocio de gas natural, sin incluir a la unidad de negocios Gasco Magallanes, clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios.

TOTAL PATRIMONIO
Y PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA

MM$ Nominales

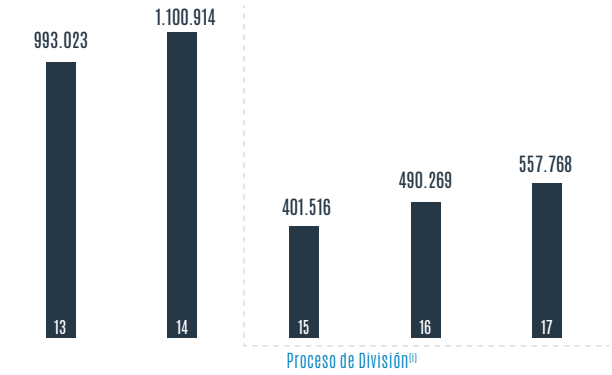


Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora

Participaciones no controladoras

VENTAS CONSOLIDADAS

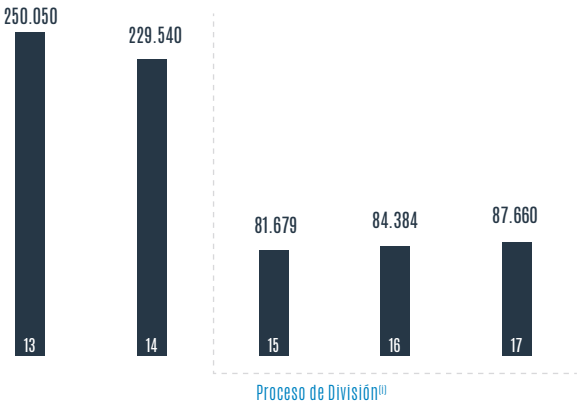
MM$ Nominales



(i) Durante el tercer trimestre de 2016, la compañía finalizó el proceso de división de sus principales negocios, manteniendo en la sociedad continuadora el negocio relacionado al gas licuado y la distribución de gas natural en la Región de Magallanes; y asignando a Gas Natural Chile S.A. (sociedad escindida de la división de la compañía), el resto de los activos y pasivos del sector gas natural, directos e indirectos.

EBITDA Consolidado[ii]

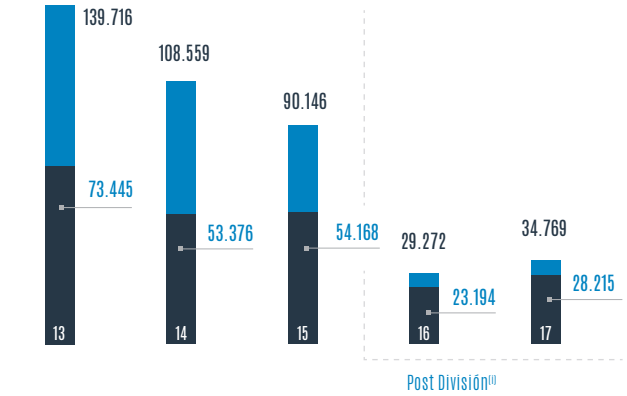
MM$ Nominales



(ii) Corresponde a la ganancia bruta más otros ingresos por función, menos los costos de distribución, gastos de administración y otros gastos por función, antes de depreciación y amortización.

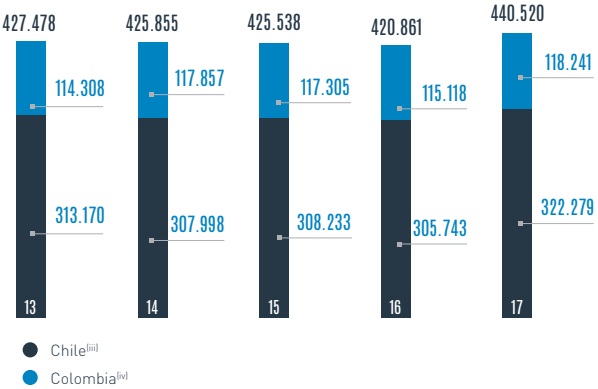
UTILIDAD CONSOLIDADA
Y UTILIDAD ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA

MM$ Nominales



VENTAS GAS LICUADO A CLIENTE FINAL

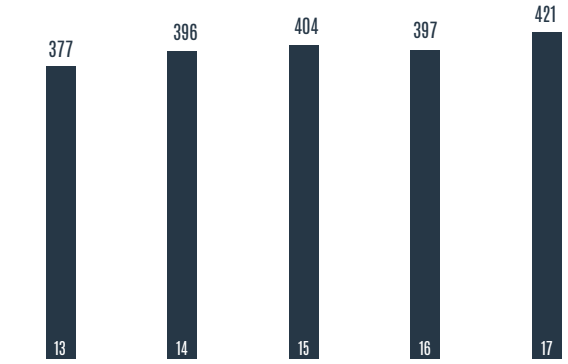
Toneladas



(iii) No incluye ventas de Gasmar S.A.
(iv) Incluye el 33,3% de las ventas de Montagas S.A. E.S.P.

VENTAS GAS NATURAL A CLIENTE FINAL[v]

MMm³



(v) Incluye ventas de Gasco Magallanes, Autogasco S.A. y Gasco GLP S.A.

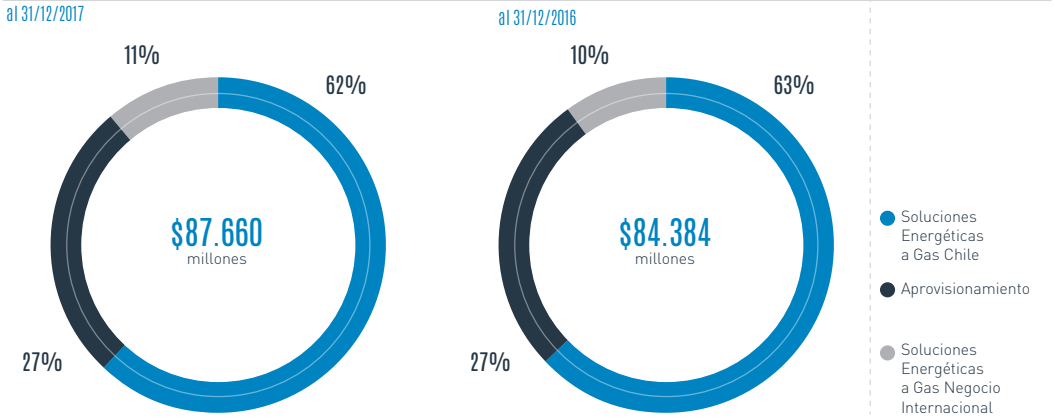
RESULTADOS

En el ejercicio 2017, Empresas Gasco S.A. obtuvo una utilidad atribuible a los propietarios de la controladora de $28.215 millones y una utilidad consolidada de $34.769 millones, cifras que representan aumentos de 21,7% y 18,8% respectivamente comparadas con el año anterior, cuando alcanzaron $23.194 millones y $29.272 millones.

La compañía registró un EBITDA (resultado operacional antes de depreciación y amortización) consolidado de $87.660 millones, cifra 3,9% superior a los $84.384 millones obtenidos en 2016, incremento explicado principalmente por el crecimiento en las ventas físicas de sus subsidiarias Gasco GLP S.A. (5%) e Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. (11%). Esta última aumentó las ventas tanto a distribuidoras mayoristas como a cliente final y logró mejores márgenes de comercialización.

En relación al resultado no operacional, en 2017 disminuyó la pérdida del ítem "Otras Ganancias (Pérdidas)" principalmente porque en 2016 se registró el deterioro de parte de los activos operacionales de la subsidiaria Autogasco S.A. Además, disminuyó la pérdida en el ítem "Resultado por Unidades de Reajuste" debido a una menor variación anual de la unidad de fomento durante el período 2017 de 1,71% en relación a la variación de 2016 de 2,80% que reajusta principalmente el pasivo en bonos y créditos pactados en unidades de fomento.

EBITDA CONSOLIDADO POR SEGMENTO



Tenemos la energía más limpia, competitiva y sustentable que se necesita para seguir creciendo

INVERSIONES

Durante 2017, la inversión consolidada de Empresas Gasco S.A. alcanzó a US$58 millones. Estos recursos fueron orientados principalmente a la mantención de los negocios de distribución de gas y a la implementación de parte del Plan Estratégico 2017-2022, tanto en Chile como en Colombia, el que contempla una inversión total de US$300 millones que se espera financiar principalmente con recursos propios, generados por los negocios actualmente operativos o por los mismos en que se invertirá.

Las inversiones de Gasco GLP S.A. se enfocaron a la adquisición de cilindros para el mantenimiento y crecimiento del canal envasado, compra o arriendo de locales y mejora logística para la reducción del tiempo de entrega de cilindros a los clientes. En granel estuvieron destinadas a la captación de clientes mayoritariamente para reemplazo de diésel, con la adquisición de estanques y activos necesarios para su instalación; renovación y compra de camiones para el transporte de granel; y a la incorporación de telemetría tanto en estanques de la compañía como de clientes residenciales. Autogasco S.A. destinó los recursos principalmente a mejoras de estaciones de servicio y a equipos para conversiones de flotas comerciales.

Gasco Magallanes invirtió entre otras cosas en la construcción de 25 km de redes terciaras, asociadas principalmente a proyectos de renovación de tramos y a la construcción de redes para cubrir proyectos inmobiliarios. Además, continuó con el plan de renovación de medidores 2015-2020, que contempla el cambio anual de 3.500 equipos.

Gasmar terminó la implementación del proyecto de aumento de flujo de descarga, el que empezó a operar en junio.

En Colombia, Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. invirtió US$9 millones en la compra del 30% de Unigas Colombia S.A. E.S.P., alcanzando el 100% de su propiedad. Además, financió las compras anuales de cilindros y estanques, propias de la operación, y la adquisición de equipos y tecnologías para dar cumplimiento a nuevas normativas relacionadas con plantas de envasado, almacenamiento/depósitos y sistemas eléctricos.

En línea con su plan estratégico, Empresas Gasco S.A. realizó aportes de capital a sus proyectos en desarrollo: US$1,1 millón a su sociedad con control conjunto Terminal Gas Caldera S.A., para avanzar en la etapa de exploración, diseño y trámites legales para instalar un terminal de gas licuado en la bahía de Caldera; y US$5,3 millones a Innovación Energía S.A. para la instalación de su primera planta generadora a gas, que se espera esté operativa en 2018.

Las inversiones de Empresas Gasco S.A. y sus sociedades relacionadas continuarán orientadas a convertirla en una compañía de soluciones energéticas a gas en Chile, Colombia y en otros países en que surjan oportunidades para replicar su modelo de negocios.

Al cierre de este ejercicio no existían restricciones sobre la política de inversión ni para el financiamiento de la compañía.

NEGOCIOS POR SEGMENTO

Segmento Soluciones Energéticas a Gas Chile

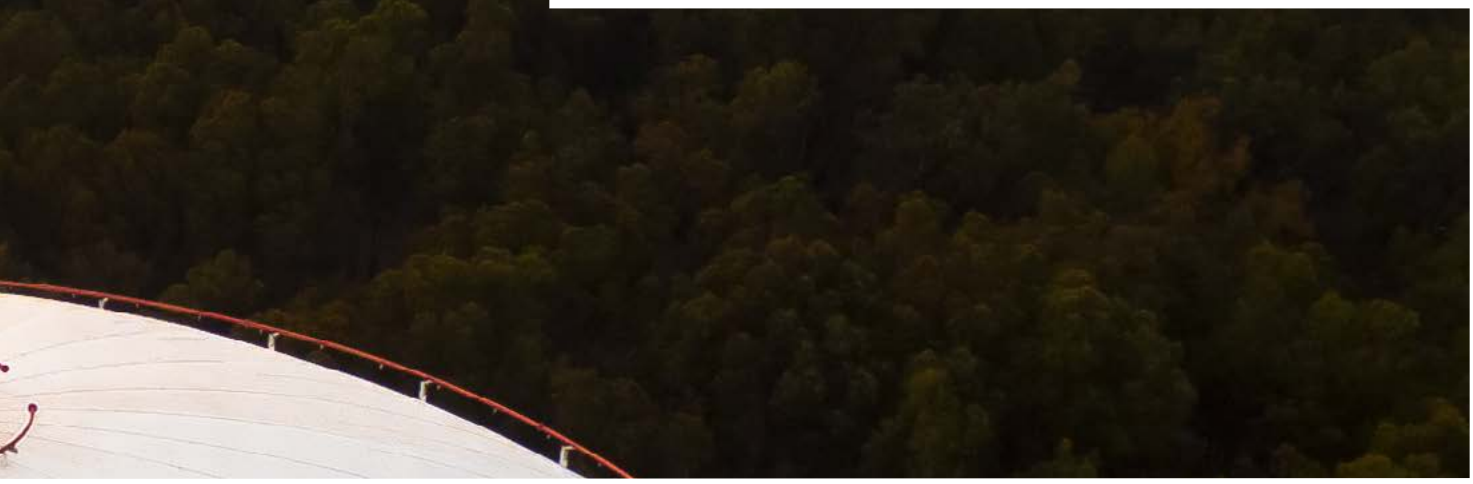
- 34 Gasco GLP S.A.
- 36 Autogasco S.A.
- 37 Gasco Magallanes (unidad de negocios de Empresas Gasco S.A.)
- 39 Innovación Energía S.A.

Segmento Aprovisionamiento

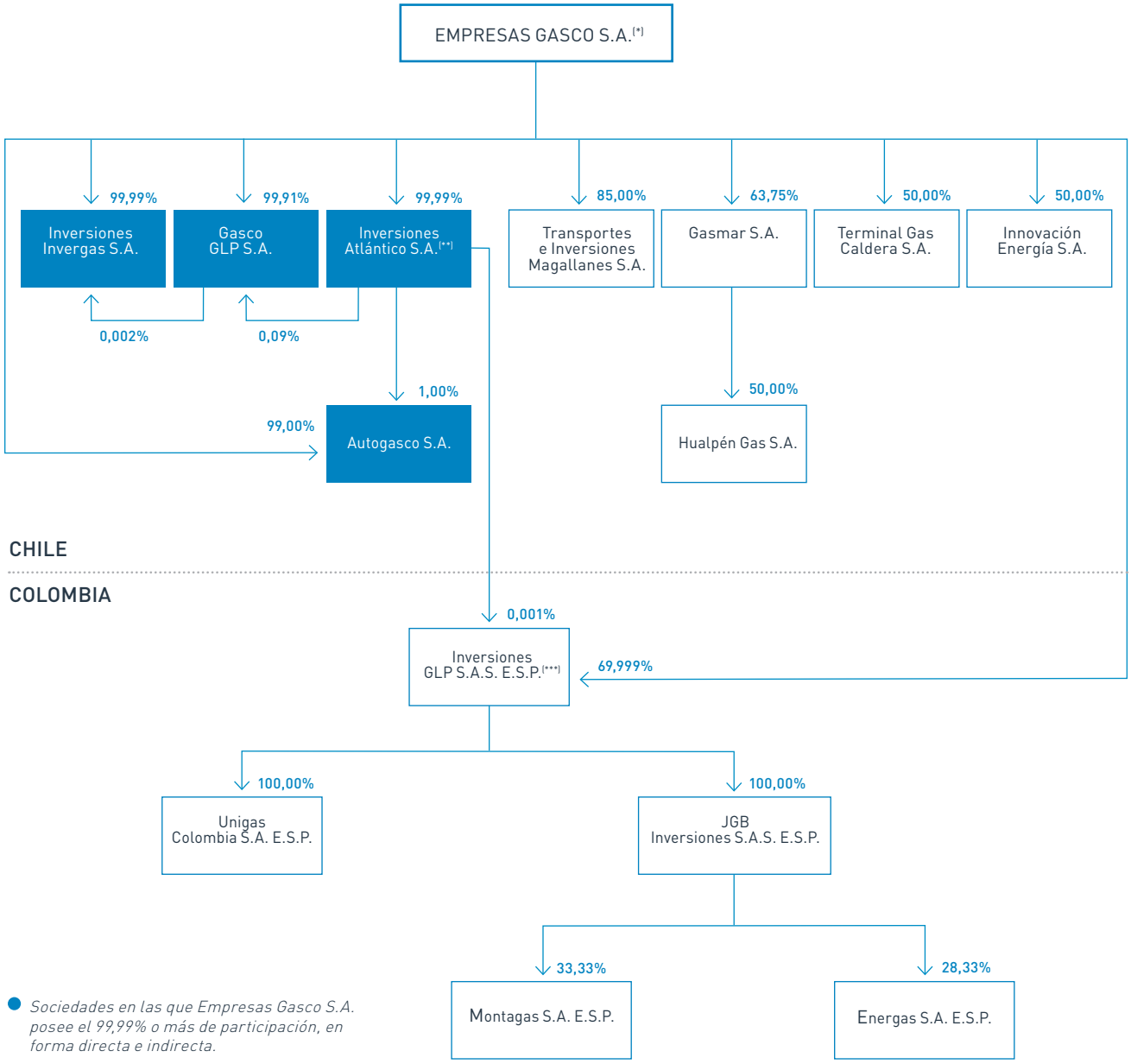
- 41 Gasmar S.A.
- 42 Terminal Gas Caldera S.A.

Segmento Soluciones Energéticas a Gas Negocio Internacional

- 44 Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.



Estructura de Propiedad

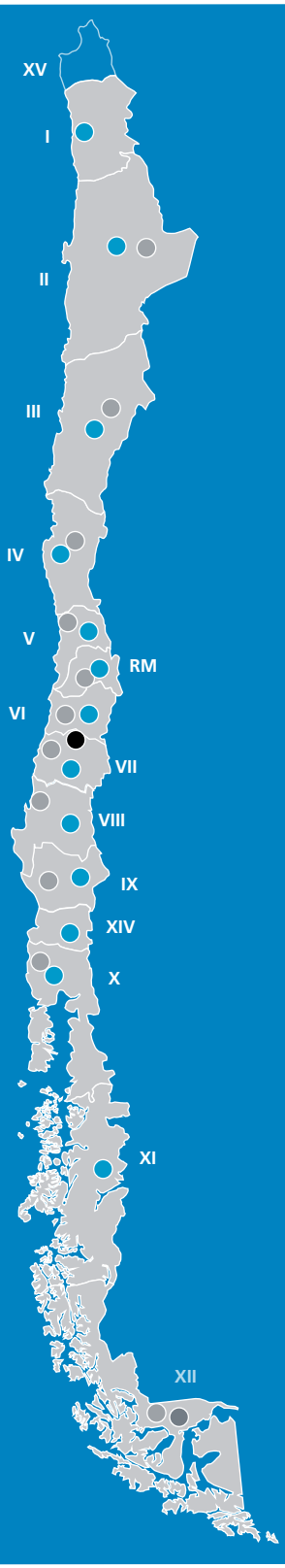


● *Sociedades en las que Empresas Gasco S.A. posee el 99,99% o más de participación, en forma directa e indirecta.*

○ *Sociedades en las que Empresas Gasco S.A. participa con un tercero.*

(*) Adicionalmente a las sociedades indicadas en el esquema, Empresas Gasco S.A. posee el 20% de Campanario Generación S.A. empresa que está en proceso de quiebra.
(**) Uno de los ejecutivos principales de Empresas Gasco S.A. posee una acción de Inversiones Atlántico S.A.
(***)La sociedad Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. es mencionada en esta Memoria indistintamente por su razón social o por su nombre comercial Vidagas.

SEGMENTO SOLUCIONES ENERGÉTICAS A GAS CHILE



Cobertura Geográfica

- Gasco GLP S.A.
- Autogasco S.A.
- Gasco Magallanes
- Innovación Energía S.A.

GASCO GLP S.A.

Gasco GLP S.A. distribuye y comercializa gas licuado (GL) y gas natural licuado (GNL) a clientes residenciales, comerciales, industriales e inmobiliarios entre las Regiones de Tarapacá y Aysén, a través de las líneas de negocio envasado, granel, soluciones energéticas y transportes, con una eficiente cadena logística de almacenamiento, transporte y distribución.

Envasado ofrece cilindros de 2, 5, 11, 15, 45 kilos y el formato para grúas horquilla, a través de una red de venta directa, subdistribuidores exclusivos y operadores locales en regiones; mientras que granel abastece a los clientes en forma directa. Soluciones energéticas busca entregar soluciones integrales a la medida de cada cliente, lo que implica el involucramiento de Gasco GLP en sus procesos industriales, proponiendo y proporcionando equipos e ingeniería que les permitan optimizar el consumo de energía. En transportes, el objetivo es hacer del gas licuado una alternativa factible a combustibles líquidos más contaminantes en el país, a través de su uso en flotas comerciales, vehículos pesados, maquinarias y embarcaciones menores.

Al cierre del ejercicio las ventas físicas de Gasco GLP alcanzaron a 324.641 toneladas, 5% más que en 2016, incluyendo las ventas físicas de GNL. El incremento en ventas en los canales envasado, granel y soluciones energéticas fue contrarrestado por una disminución en transporte.

Continuando con el desarrollo del plan estratégico, el foco ha estado en el robustecimiento del modelo de negocio a través de la integración de los distintos eslabones de la cadena de valor: aprovisionamiento, almacenamiento, distribución y comercialización, para llegar con precios competitivos a las distintas zonas del país. A través de la innovación en todos estos procesos y actividades se busca la diferenciación de los productos y servicios que Gasco GLP ofrece, apuntando siempre a mejorar la satisfacción del cliente.

Es así como la empresa continúa consolidando su posición de liderazgo en la Región Metropolitana, mientras que en el resto de las regiones desarrolla iniciativas en los diferentes ámbitos en los cuales participa, donde se visualizan importantes posibilidades de crecimiento.

En envasado los esfuerzos se centraron en reducir los tiempos de entrega para aumentar la predictibilidad del despacho por parte del cliente, generando un gran impacto en el mercado de distribución de cilindros. Para ello se creó el nuevo modelo de optimización logística Gasconnect, lanzado en mayo, que a través de una aplicación móvil permite a los consumidores hacer los pedidos en forma fácil y segura. Esta innovación ha permitido a Gasco GLP ser percibido por los consumidores como el distribuidor más rápido del mercado local: sobre 62% de los pedidos realizados a través de esta aplicación fueron entregados antes de 30 minutos. A diciembre de 2017 ya se habían concretado 46.500 despachos a través de la aplicación con una alta satisfacción de

Cifras	2017
EBITDA (MM$)	46.410
Utilidad (MM$)	22.103
Dividendos Repartidos (MM$)	19.635
Activos (MM$)	279.803
Patrimonio (MM$)	141.833
Ventas Físicas GL (Ton)	319.219
Ventas Físicas GNL (Ton eq.)	5.421
Participación de Mercado GL[*]	25,7%

(*) Incluye ventas de GL de Gasco Magallanes

Presidente
Julio Bertrand Planella

Directores
Hernán Errázuriz Cruzat
Patricio Silva Barroilhet

Gerente Negocio GLP
Gabriel Matus Díaz

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito y Pagado
$31.743 millones

Participación Empresas Gasco S.A.
100,00% (directa e indirecta)

Objeto Social
Producción y distribución de gas.

estos clientes: 95% de ellos declaró que recomendaría la aplicación.

En granel se han desarrollado una serie de iniciativas apuntando a mejorar la cadena logística, la mantención de activos e instalaciones. Es así como mediante la mejora de procesos e incorporación de tecnología, se redujo el compromiso de tiempo de entrega de gas al cliente a un rango de dos horas dentro del día asignado para el despacho, impactando significativamente en la satisfacción de los consumidores. En el ámbito comercial, se logró un aumento considerable en la captación de proyectos residenciales, comerciales e inmobiliarios, en relación a años anteriores. En tanto que en el segmento industrial en conjunto con soluciones energéticas el foco sigue siendo crecer; durante el año se captaron importantes proyectos de sustitución de leña y diésel.

Gasco GLP continuó con la propuesta de valor de soluciones energéticas que considera el uso del gas para generación eléctrica, cogeneración, suministro de vapor y refrigeración, entre otros, aumentando las ventas físicas 53% en relación al año anterior.

En transporte, el foco ha sido extender el uso del gas licuado al transporte pesado. Prueba de su compromiso con este uso la empresa incorporó a su flota de distribución de granel tres camiones modelo Freightliner S2G con motores a gas licuado, los primeros en Sudamérica. Esta tecnología no solo reduce ostensiblemente la emisión de contaminantes y ruido en relación al diésel, sino que disminuye el costo de mantenimiento en cerca de 40% y el de combustible en 20%.

Consistente con esta estrategia, el plan anual de inversiones por $18.936 millones estuvo direccionado a tres temas: el desarrollo de canales de distribución para la comercialización de envasado en regiones, a través de compras inmobiliarias y de cilindros; captación de clientes granel, principalmente en el sector comercial e industrial en el ámbito de las soluciones energéticas; y adecuación de la logística en las plantas.

Todo lo anterior se reflejó en el resultado 2017, en el que la empresa alcanzó un EBITDA de $46.410 millones, monto 4,6% superior al del ejercicio previo. De 2015 a 2017 se han obtenido los tres EBITDA más altos en los últimos 11 años de Gasco GLP S.A., que implican un aumento de 18% en el trienio con respecto a años anteriores, en moneda actualizada a 2017. La utilidad fue de $22.103 millones. Esta subsidiaria aportó el 53% del EBITDA consolidado de Empresas Gasco S.A.

Cifras	2017
EBITDA (MM$)	(897)
Utilidad (MM$)	(2.159)
Activos (MM$)	11.773
Patrimonio (MM$)	(13.341)
Participación de Mercado	24,8%

Presidente
Cristián Aguirre Grez

Directores
Rodrigo Araya Herrera
Paulina Brain Santander

Gerente General
Rodrigo Araya Herrera

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito y Pagado
$5.857 millones

Participación Empresas Gasco S.A.
100,00% (directa e indirecta)

Objeto Social
Distribución y venta de gas para uso vehicular.

AUTOGASCO S.A.

Autogasco S.A., con siete años en el mercado, es líder en la comercialización y distribución de gas licuado (GL) y gas natural comprimido (GNC) para vehículos. Opera estaciones de servicio entre las regiones de Antofagasta y la Araucanía, y en las regiones de Los Lagos y Magallanes, ofreciendo a sus clientes un producto de bajas emisiones, seguro y conveniente.

Esta empresa tuvo un año marcado por la implementación de varias medidas de reducción de costos operativos, principalmente por la vía de optimizar activos; por ejemplo, concentró la demanda en menos estaciones de servicio y profundizó la integración en términos operativos, administrativos y comerciales con los equipos de Gasco GLP S.A. Esto, porque la venta de gas vehicular centrada en taxis, colectivos y flotas comerciales no ha logrado las economías de escala necesarias. Ante este escenario, la estrategia comercial apuntó a ofrecer soluciones energéticas a gas para el transporte terrestre y marítimo, a través de la gerencia de transporte de Gasco GLP S.A., para extender el uso del GL al transporte pesado en ruta y fuera de ruta y a vehículos comerciales y de transporte liviano de empresas. Adicionalmente, se ha mantenido un diálogo constante con la autoridad para promover la modificación de las restricciones de la normativa actual y la implementación de políticas públicas que incentiven el uso vehicular de GL, por ser menos contaminante que otros combustibles líquidos.

Al 31 de diciembre de 2017, Autogasco contaba con 43 estaciones, 15 de ellas en alianza con Petrobras. Durante el ejercicio, continuando con el plan de optimización de costos operacionales, incorporó gas licuado a dos nuevas estaciones, una en San Bernardo en alianza con Petrobras y otra en Trinidad con Enex, totalizando así ocho estaciones duales.

Durante 2017 se realizaron inversiones por $1.090 millones, las que se destinaron principalmente a mejoras de estaciones y a equipos para conversiones de flotas comerciales en el segmento de negocio empresas.

El volumen de ventas alcanzado en los 12 meses fue de 7.017 toneladas de GL y 8.054 toneladas equivalentes de GNC, cifras que implican decrecimientos de 3,6% y 9,3% respecto al ejercicio anterior. Esta baja se explica por una contracción general en ambos mercados, escenario en el cual Autogasco logró crecer en participación de mercado en 3,6 puntos porcentuales, hasta 24,8% a nivel nacional. Mientras que en GNC –combustible que comercializa en la Región Metropolitana y en Magallanes– incrementó su participación de mercado en 8 puntos, de 58,7% a 66,7%.

El mejor desempeño respecto a los competidores se explica por una mayor venta en clientes actuales y recuperación de clientes perdidos, y el crecimiento en nuevos segmentos de clientes empresas y flotas comerciales, que se abordaron con propuestas comerciales atractivas y competitivas con respecto a otros combustibles tradicionales.

El ejercicio 2017 concluyó con una pérdida de $2.159 millones y un EBITDA negativo de $ 897 millones.

Cifras	2017
Ventas Físicas Gas Natural (MMm³)	407
Nº de Clientes Gas Natural	56.668
Ventas Físicas Gas Licuado (Ton)	3.060

Unidad de negocios de Empresas Gasco S.A.

Gerente Negocio Magallanes
Sergio Huepe Ortega

GASCO MAGALLANES

Gasco Magallanes distribuye gas natural (GN) bajo régimen de concesión en las tres principales ciudades de la Región de Magallanes y la Antártica Chilena: Punta Arenas, Puerto Natales y Porvenir, registrando al 31 de diciembre 56.668 clientes y 1.437 km de redes de distribución. Además, comercializa gas licuado (GL) en las provincias de Tierra del Fuego, Última Esperanza, Magallanes y Antártica. Cuenta con una dotación de 108 personas para desarrollar sus actividades en la zona.

Durante 2017 las ventas físicas de GN alcanzaron a 404 millones de m³, volumen 6,4% superior al año anterior principalmente por menores temperaturas en el período. Las ventas físicas de GL crecieron 16% en 12 meses, alcanzando a 3.060 toneladas, debido en mayor parte a nuevos contratos con grandes clientes. Por el lado del abastecimiento, Enap cubrió sin inconvenientes las demandas de gas en la región.

El 9 de febrero de 2017 se publicó en el Diario Oficial la Ley Nº20.999, que modificó la Ley de Servicios de Gas de 1931 que regulaba la distribución de gas natural por red. Bajo este nuevo marco legal, la empresa inició a partir de esa fecha un proceso de fijación tarifaria con la autoridad –durará aproximadamente dos años–, al término del cual se fijarán las tarifas de GN para un período de cuatro años. Desde la vigencia de la nueva ley y hasta la publicación del próximo decreto tarifario, el precio del gas de red en la región sólo podrá reajustarse por IPC.

Entre las modernizaciones tecnológicas destaca el sistema de información georreferenciada (GIS) de todas las instalaciones asociadas a la distribución de w, que permitirá mejorar la planificación de mantenimientos y atenciones en terreno; su puesta en marcha está proyectada para 2018. Además, las medidas para disminuir la cantidad de fugas de gas permitieron reducir 17% las emergencias asociadas a instalaciones que son responsabilidad de Gasco Magallanes.

En octubre se completó un año de operación con la plataforma SAP IS-U en el sistema de facturación de las cuentas de gas natural, que permite tener información en línea de cada cliente, facilitando las respuestas a sus requerimientos. Durante el segundo trimestre comenzó la implementación del módulo SAP PM, que complementándose con el anterior permite mayor control de los servicios realizados. En el último trimestre se empezó a desarrollar un sistema móvil de notificación en línea de las actividades en terreno, principalmente de corte y reposición de suministro por deuda, y a actualizar la base de datos de los clientes; ambos procesos estarán totalmente operativos en 2018.

Uno de los hechos relevantes de la gestión 2017 fue la creación de la Subgerencia de Negocios GLP para posicionar a Gasco Magallanes como una empresa de soluciones energéticas a gas en la región, haciendo más competitivo el gas licuado e incorporando modificaciones a la logística de distribución para entregar un servicio orientado a la satisfacción de los clientes alejados de la red de distribución de gas natural en distintos planos, a fin de sustituir combustibles

más contaminantes como la leña y el diésel.

En el canal envasado se mejoró la imagen de marca a través de gráficas de camiones, promociones y acciones centradas en mejorar el servicio de entrega de los subdistribuidores y sectoristas, para crecer en los formatos de grúas horquilla y 45 kilos.

En granel, el foco sigue estando en captar clientes de diésel alejados de la red de distribución de gas natural, especialmente en los rubros acuícola y hotelero, mediante la instalación de equipos de generación eléctrica y térmica en base a GL.

Las inversiones del ejercicio sumaron $3.227 millones. Entre las necesarias para la operación destacó la construcción de 25 km de redes terciaras, asociadas principalmente a reemplazo de tramos y a dar servicio a nuevos proyectos inmobiliarios. En promedio, mensualmente se construyen entre siete a nueve proyectos de redes, para renovación o ampliación de redes en las tres comunas. Además, se continuó con el plan de renovación de medidores 2015-2020, que contempla el cambio anual de 3.500 equipos. En el negocio de gas licuado se realizaron importantes inversiones en cilindros y estanques; y se compró un semirremolque para transportar GL a Puerto Williams, donde ha crecido fuerte su demanda para reemplazar a la leña en la calefacción.

Durante el período se trabajó en el desarrollo del proyecto para construir en 2018 una nueva planta de gas licuado en Puerto Williams, para asegurar gas en la zona por los próximos 20 años. Se propuso su desarrollo conjunto al gobierno regional, ya que el borde costero donde está ubicada la actual planta será destinado por las autoridades a mejoras urbanísticas.

gasco
MAGALLANES

Cifras	2017
Activos (MMUS$)	14,8
Patrimonio (MMUS$)	10,6

Presidente
Fernando del Sol Guzmán

Vicepresidente
Julio Bertrand Planella

Directores
Ricardo Cruzat Ochagavía
Juan León Babarovic

Gerente General
Jorge Brahm Barril

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito y Pagado
US$10,8 millones

Participación Empresas Gasco S.A.
50%

Objeto Social
Desarrollo y explotación de proyectos de energía.

INNOVACIÓN ENERGÍA S.A.

Innovación Energía S.A. (Inersa) se constituyó en 2016, en partes iguales con Energía Latina S.A. (Enlasa), para desarrollar y explotar proyectos de generación de energía con motores a gas que permitan ofrecer generación de respaldo al Sistema Eléctrico Nacional (SEN) y a clientes específicos; la cogeneración de energía para entregar soluciones energéticas eficientes e integrales, diseñadas a la medida, mediante el suministro de energía eléctrica y energía térmica; la generación *off grid* para clientes no conectados a algún sistema eléctrico; y respaldar la intermitencia de las energías renovables no convencionales, tanto para dar suministro continuo a clientes como para despachar al Coordinador Eléctrico Nacional. Esto último, debido a la creciente necesidad de respaldo del (SEN) dada la mayor participación de plantas solares y eólicas, y a que los atributos del gas permiten otorgar un complemento a un menor costo y con un combustible más amigable con el medio ambiente que los motores a diésel.

Esta alianza consolida la experiencia de más de 160 años de trayectoria de Empresas Gasco en toda la cadena del mercado del gas con la experiencia de Enlasa en el mercado eléctrico.

A fines de noviembre Inersa celebró un contrato EPC para la ingeniería, suministro, construcción y montaje de una generadora eléctrica en Teno, Región del Maule. Esta planta fue diseñada para producir 43 MW a gas licuado o 50 MW a gas natural y ya cuenta con la Resolución de Calificación Ambiental (RCA).

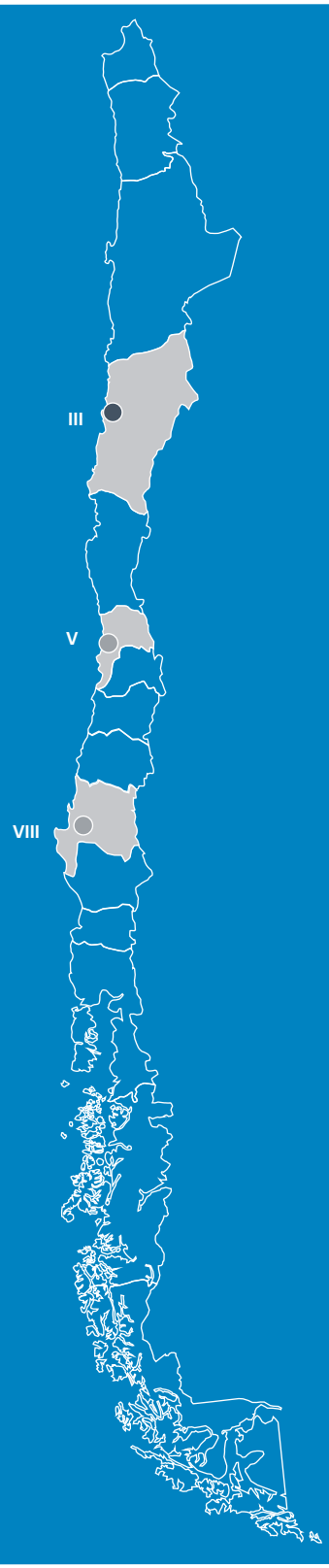
El contrato de EPC con Finning (mayor distribuidor mundial de sistemas de energía Caterpillar) contempla la instalación de 25 motores y cuatro estanques de almacenamiento de gas licuado, de 30.000 galones cada uno. La inversión total estimada bordearía los US$30 millones, que se financió con un leasing del BancoEstado y aporte de capital. Se espera que la planta pueda estar comercialmente habilitada a fines de 2018.

Central Teno, que se emplazará en esa localidad de la Región del Maule, inyectará su energía al SEN, que abastece al 97% del país. Este proyecto es el primero en su tipo en Chile, tanto en tamaño como en orientación, ya que hasta la fecha el respaldo del sistema está basado en centrales de motores con diésel.

Los socios de Innovación Energía S.A. son Empresas Gasco S.A. (50%) y Energía Latina S.A. (50%).

inersa

SEGMENTO APROVISIONAMIENTO



Cobertura Geográfica

- Gasmar S.A.
- Terminal Gas Caldera S.A.

Cifras	2017
EBITDA (MMUS$)	37
Utilidad (MMUS$)	23
Dividendos Repartidos (MMUS$)	23
Activos (MMUS$)	155
Patrimonio (MMUS$)	79

Presidente
Ricardo Cruzat Ochagavía

Directores
Julio Bertrand Planella
Carlos Rocca Righton
Erwin Kaufmann Salinas
Enrique Zenteno Vidal

Gerente General
Mario Basualto Vergara

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito y Pagado
US$7,9 millones

Participación Empresas Gasco S.A.
63,75%

Objeto Social
Construir y explotar comercialmente un terminal de embarque, desembarque y almacenamiento de graneles líquidos y gases licuables, y la compra, venta y transporte de los mismos.

GASMAR S.A.

Gasmar S.A. desarrolla su actividad en el mercado del abastecimiento de gas licuado (GL) a través de dos líneas de negocio: importación y comercialización de este combustible a clientes mayoristas y el servicio de respaldo de gas natural con propano.

Esta empresa adquiere la materia prima principalmente en el mercado internacional, que luego descarga y almacena en su terminal refrigerado en Quintero, con una capacidad de almacenamiento de 145 mil m³. Dicho producto es posteriormente transportado por gasoductos o camiones a las instalaciones de sus clientes entre las regiones de Antofagasta y del Maule. También mantiene un contrato de servicios con el terminal Hualpén Gas, en la Región del Biobío, donde opera buques y comercializa GL para sus clientes en la zona sur. Allí cuenta con 40 mil m³ adicionales de almacenamiento.

En 2017, Gasmar continuó siendo el proveedor líder del mercado nacional mayorista de gas licuado. Las ventas físicas aumentaron 5% en relación a 2016 alcanzando las 544 mil toneladas, principalmente por un aumento en la demanda de las grandes distribuidoras de gas licuado. En agosto les ofreció un nuevo contrato *spot*, dándoles la opción de aprovechar condiciones coyunturalmente ventajosas que se presenten en el mercado internacional, lo que hizo más competitivo el gas licuado y mejoró el posicionamiento de sus clientes para sustituir otras fuentes de energía o ampliar el *portfolio* a nuevos usos.

La compañía transportó el total anual del GL que comercializó en el país por vía marítima a través de 13 embarques: 446 mil toneladas fueron descargadas en su terminal en Quintero y 73 mil toneladas en el de Hualpén Gas. Importó 44% del total ingresado al país, porcentaje equivalente a 500 mil toneladas, 5% menos que en 2016. Si bien el total fue contratado desde Estados Unidos, por primera vez en su historia compró materia prima a una empresa japonesa (Astomos), para cubrir volúmenes asociadas a contratos *spot*. Además, adquirió 19 mil toneladas a Enap, en Cabo Negro. Esto último marcó el retorno de Gasmar al mercado de aprovisionamiento nacional desde que en 2013 la petrolera estatal suspendiera el suministro de gas licuado proveniente del extremo sur del país. De lo operado en Quintero, 80% se despachó por oleoducto a la Región Metropolitana y el resto por camiones, entre las regiones de Antofagasta y del Maule.

Gasmar invirtió durante el ejercicio $1.505 millones, de los cuales $1.179 millones fueron para terminar la implementación del proyecto de aumento de flujo de descarga en el muelle de Quintero, que empezó a operar en junio y demandó una inversión total de $1.295 millones. Esta modernización de las instalaciones permite elevar el flujo desde 500 a cerca de 1.000 toneladas por hora, con el más alto estándar de seguridad a nivel mundial, lo que reduce la estadía y sobreestadía en caso de condiciones climáticas adversas de las naves en el puerto, con el consiguiente ahorro de costo.

Los resultados del ejercicio 2017 muestran un EBITDA que alcanzó los US$37 millones, cifra 6% mayor que la obtenida en 2016; mientras que la utilidad fue de US$23 millones. Durante el año se repartieron dividendos por un total de US$23 millones, igual que el ejercicio anterior.

Los socios de Gasmar S.A. son Empresas Gasco S.A. (63,75%) y Abastible S.A. (36,25%).

Gasmar

Cifras	2017
Activos (MMUS$)	2,2
Patrimonio (MMUS$)	2,2

Presidente
Julio Bertrand Planella

Directores
Ricardo Cruzat Ochagavía
Fernando del Sol Guzmán
Jorge Brahm Barril

Gerente General
Ignacio Mir Fernández

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Cerrada

Capital Suscrito y Pagado
US$2,2 millones

Participación Empresas Gasco S.A.
50%

Objeto Social
Construcción, desarrollo y explotación de un terminal marítimo para carga, descarga y almacenamiento de GLP y otros hidrocarburos.

TERMINAL GAS CALDERA S.A.

Como parte de su estrategia de negocios con miras a convertirse en un holding de soluciones energéticas a gas, Empresas Gasco S.A. proyecta estudiar la posibilidad de instalar terminales marítimos para la carga, recepción, descarga, almacenamiento y envasado de gas licuado en las zonas del país alejadas de los actuales centros de importación, para llegar con gas a precios más atractivos a los polos mineros, zonas industriales y residenciales.

El primer paso lo dio en enero con la constitución de la sociedad anónima cerrada Terminal Gas Caldera S.A., en partes iguales con Energía Latina S.A., para explorar la viabilidad de desarrollar un terminal marítimo en Caldera, provincia de Copiapó. A lo largo del año se trabajó en varios frentes: en septiembre fue ingresada y admitida a trámite la solicitud de concesión marítima (permiso para usar el borde costero e instalar una boya de descarga, boyas y rejeras de anclaje y dos líneas submarinas y subterráneas en fondo de mar, playa y terrenos de playa); se terminó de levantar la información sobre línea de base ambiental del sector para el estudio de impacto ambiental ingresado en febrero de 2018 al SEA, con miras a obtener la RCA en los próximos 18 meses; y se contrataron los estudios de ingeniería.

También hubo un diálogo intenso con los miembros más representativos de las comunidades (pueblos originarios, pescadores, juntas de vecinos, autoridades locales, bomberos) para presentarles el proyecto y recoger aprensiones y opiniones. En este proceso se detectó que los temas más relevantes para ellos son la generación de empleos locales, la protección del patrimonio, la seguridad de las operaciones y los beneficios que les reportará; a la vez fueron informados sobre las instalaciones a construir, plazos e impactos socioambientales. Estos últimos son muy acotados, ya que la única interacción con el medio marino es una cañería fija; pero no hay succión de agua, tampoco emisión de riles o emisiones submarinas de cualquier tipo, ni atmosféricas o de ruidos. Y como estará inserto en una zona industrial, tampoco generará una alteración mayor al paisaje.

El impacto económico más relevante se produciría en Caldera, Copiapó y toda la zona norte del país, porque el precio del GL podría bajar significativamente al reemplazar el costo logístico de transportar el gas desde Quintero en camiones por operaciones directas desde Caldera.

Además, se empezó a acondicionar una oficina de atención ciudadana y Casa Abierta en el centro de Caldera –que debiera estar lista a comienzos de 2018–, para poner a disposición de la comunidad los antecedentes del proyecto junto con acercar a los niños a los temas de energía con los programas de GascoEduca.

Al cierre de 2017 se había invertido cerca de US$1,5 millón de los US$75 millones en que está estimado el costo del proyecto, cuya decisión de inversión debiera poder definirse una vez que se obtengan los permisos y la concesión marítima, a mediados de 2019.

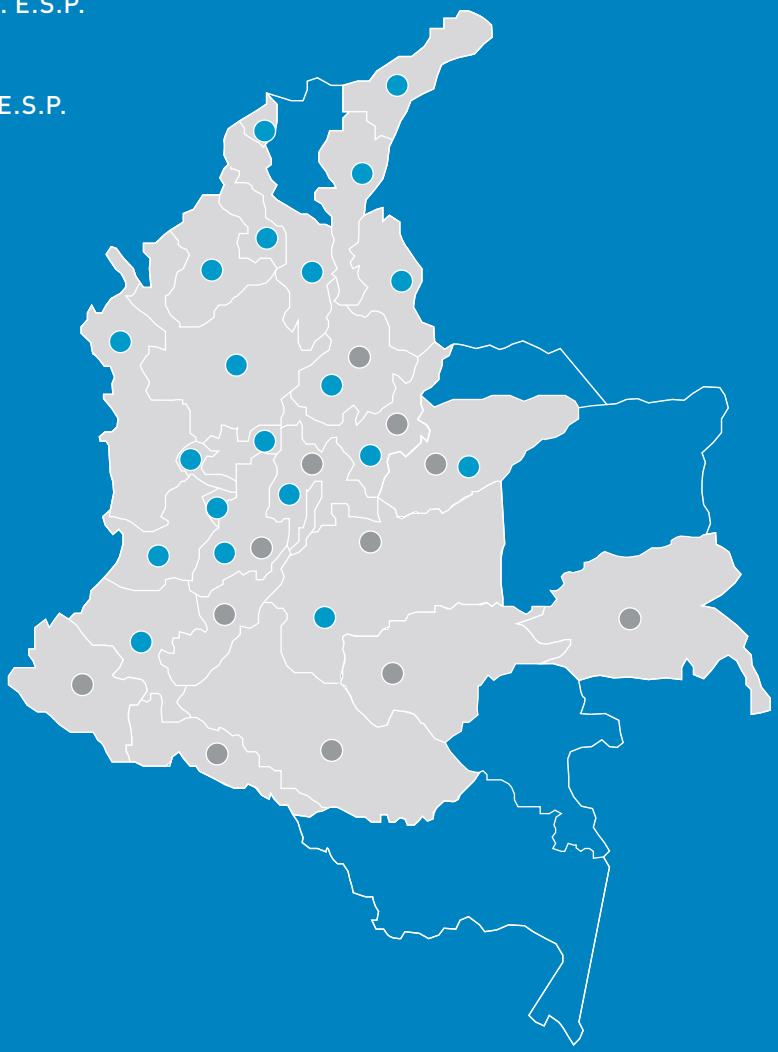
Los socios de Terminal Gas Caldera S.A. son Empresas Gasco S.A. (50%) y Energía Latina S.A. (50%).

TGC TERMINAL GAS CALDERA

SEGMENTO SOLUCIONES ENERGÉTICAS A GAS NEGOCIO INTERNACIONAL

Cobertura Geográfica

- Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.
- Unigas Colombia S.A. E.S.P.



INVERSIONES GLP S.A.S. E.S.P.

Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. es la subsidiaria de Empresas Gasco S.A. que distribuye y comercializa gas licuado en el mercado de Colombia, directamente con las marcas comerciales Vidagas y Unigas y en forma indirecta a través de la marca Montagas, con presencia en 26 de los 32 departamentos de ese país.

Sus ventas físicas en 2017 llegaron a 118.241 toneladas de gas licuado a usuario final, volumen que representó un crecimiento de 2,7% respecto a 2016. Estas ventas se generaron a través de los canales envasado, con cilindros en formatos de 10-20-33-40-77 y 100 libras (equivalentes a 4,5-9-15-18-33 y 45 kg respectivamente) y granel, que atiende a clientes residenciales, industriales y comerciales.

La gestión del ejercicio estuvo marcada por tres hitos. El 1 de marzo Inversiones GLP ejerció la opción de compra del 30% de las acciones que no poseía de su subsidiaria Unigas a la familia colombiana Castro, fundadora de la empresa, en alrededor de US$9 millones. De esta forma alcanzó el 100% de la propiedad. Esto refuerza la apuesta de Empresas Gasco en Colombia, donde se visualiza un gran potencial en materia de soluciones energéticas a gas licuado, principalmente en los sectores industrial, agrícola, transporte y residencial.

A ello se sumó el lanzamiento, en julio, del plan de integración de Vidagas y Unigas. El proceso partió en noviembre y debiera concluir a fines de 2018. De esta forma, las cinco unidades de negocios regionales de Vidagas más Unigas pasaron a conformar una sola unidad con tres grandes divisiones: Centro (todo Unigas más parte de Vidagas), Norte (Caribe, Antioquia y Santander) y la División Sur, que mantiene su estructura. En abril ambas compañías ya habían implementado un nuevo modelo de gestión comercial para enfrentar las exigencias de un mercado altamente competitivo.

Como parte de este proceso, a fines del ejercicio 2016 habían iniciado en forma coordinada la actualización de su sistema ERP para contar con información confiable, precisa y oportuna en la toma de decisiones; automatizar el control de los procesos y tener información en línea de las cuentas. En abril de 2017 el sistema ya estaba operando exitosamente en ambas empresas.

Otro hecho destacado fue la conformación –también en marzo– del Consorcio G5, que agrupa a las cinco empresas más importantes del mercado colombiano de GLP (suman 75% del mercado) para habilitar el primer terminal privado de importación de GL: Inversiones GLP, Chilco, Inversiones Nordeste, Almagas y Montagas (empresa en que Inversiones GLP tiene 33%). El terminal marítimo –para el que se arrendó un muelle a Okianus Terminals en la zona industrial de Mamonal, bahía de Cartagena– demandó una inversión avaluada en US$3,5 millones y les permitirá asegurar la continuidad del suministro, debido a que en los últimos años Ecopetrol –principal proveedor de gas del país–, ha venido restringiendo el abastecimiento a las distribuidoras. Las instalaciones, con una capacidad de 700 toneladas de almacenamiento,

Cifras	2017
EBITDA (MMCOP$)	42.028
Utilidad Consolidada (MMCOP$)	16.825
Activos (MMCOP$)	371.478
Patrimonio (MMCOP$)	156.089
Ventas Físicas (Toneladas)[*]	118.241
Participación de Mercado[*]	19,5%

(*) incluye el 33,3% de las ventas de Montagas S.A. E.S.P.

Directores Titulares
Matías Pérez Cruz
Andrés Pérez Cruz
Julio Bertrand Planella
Hernán Errázuriz Cruzat
Ricardo Miguel Sala Gaitán
Juan Guillermo Serna Valencia

Directores Suplentes
Patricio Silva Barroilhet
Carlos Wulf Le May
Mario Basualto Vergara
Cristián Aguirre Grez
Fernando Díaz Galvis
Juan Pablo Pinzón Londoño

Gerente General
Pablo Garzón Duarte

Naturaleza Jurídica
Sociedad Anónima Cerrada Colombiana

Capital Suscrito y Pagado
COP$165.727 millones

Participación Empresas Gasco S.A.
70,00% (directa e indirecta)

Objeto Social
Distribución, comercialización y suministro al por mayor y a granel de gas licuado de petróleo.

empezaron a operar a mediados de noviembre y cerraron a diciembre con 11.063 toneladas, de las cuales 2.212 toneladas fueron para Vidagas. El gas licuado adquirido en el mercado internacional provino del Golfo de México.

En este contexto, Inversiones GLP contó con el abastecimiento requerido para cumplir con todos sus contratos y además realizar ventas de materia prima a otras distribuidoras mayoristas. Continuó con la estrategia de captar grandes clientes, cerrando contratos con firmas de rubros como secadoras de lodos de pozos petroleros, termoeléctricas a carbón y concretó alianzas con termoeléctricas, cementeras y fábricas de cerámicas en el ámbito de las soluciones energéticas. Producto de esto, las ventas físicas del canal granel crecieron 12% y las de envasado estuvieron en línea respecto del año anterior.

Durante el ejercicio Inversiones GLP realizó inversiones por US$13 millones, de los cuales US$9 millones se utilizaron para la compra del 30% de Unigas. El resto se destinó a modernizar la planta de Puerto Salgar, donde se colocaron proservos en los ocho tanques para logar la medición 100% automática de la planta; a la recuperación la Planta Nº2 de Cartagena, mediante la adecuación de las oficinas administrativas y ampliación de la capacidad de almacenamiento; a la adquisición de equipos y tecnologías para dar cumplimiento a nuevas normativas relacionadas con plantas de envasado, almacenamiento/depósitos, sistemas eléctricos; y a compras anuales de cilindros y estanques.

Para manejar con mayor holgura las obligaciones financieras respecto de los flujos de caja Vidagas refinanció su deuda estructurada de largo plazo. Además suscribió nuevos créditos para la compra del 30% de Unigas.

El resultado 2017 refleja el buen desempeño de la empresa. El EBITDA de Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. fue de COP$42.028 millones, 15% superior a 2016, explicado por el aumento de las ventas físicas y un mayor margen de comercialización, y la utilidad consolidada subió a COP$16.825 millones.

Los socios de Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. son Empresas Gasco S.A., directa e indirectamente con 70%, y sociedades pertenecientes al empresario local Jairo Granados Botero, con 30%.

VIDAGAS

UNIGAS® COLOMBIA

La Yegua Loca

INFORMACIÓN GENERAL

Financiamiento

Durante los últimos años, la estrategia de financiamiento de Empresas Gasco S.A. se ha orientado a mantener un perfil de endeudamiento de largo plazo, acorde con el tiempo que toman los proyectos en la industria energética.

A diciembre de 2017, mantenía un nivel de endeudamiento neto consolidado de 0,92 veces, demostrando una sana estructura financiera, que le ha permitido proveer los recursos necesarios para financiar tanto la operación como la expansión de los negocios, y contar con la flexibilidad necesaria para aprovechar las oportunidades de inversión. También continuó apoyando de manera activa a sus subsidiarias, tanto en Chile como en Colombia, en la planificación y evaluación financiera.

Durante el ejercicio Empresas Gasco S.A. amortizó capital en las series de bonos F1 y F2 por un total de $3.471 millones.

La subsidiaria Gasco GLP S.A. amortizó vencimientos de capital por un total de $1.725 millones con el Banco de Chile. Además refinanció dos créditos con el mismo banco, logrando mejores condiciones en cuanto a su plazo promedio y costo financiero.

Unos de los logros del ejercicio en análisis fue el financiamiento que suscribió la filial Vidagas en Colombia para ejercer la opción de compra del 30% de las acciones de Unigas. Ésta fue financiada con un crédito local en pesos colombianos por COP$20.000 millones en un plazo de hasta cinco años y un crédito transfronterizo por US$2,5 millones, otorgado desde Chile con un innovador crédito ajustado y creado para esta subsidiaria. Por otra parte, se refinanció su deuda estructurada de largo plazo por COP$95.000 millones a ocho años, en conjunto con un crédito transfronterizo por US$3 millones, con lo que se lograron mejores condiciones ajustadas a las necesidades actuales de la compañía.

Gasmar, por su parte, refinanció en noviembre sus vencimientos anuales con un nuevo crédito por US$5,5 millones. Al cierre del año se encuentra con una estructura de deuda de 59% a tasa fija y 41% a tasa variable.

El pasivo financiero consolidado de Empresas Gasco S.A. alcanzó a $262.666 millones al 31 de diciembre de 2017. De este valor, 88% de la deuda financiera –que asciende a la fecha a $236.293 millones entre préstamos bancarios, obligaciones con el público y arrendamiento financiero– es de largo plazo y 64% está estructurada a tasa fija. En términos de moneda, 57% se encuentra denominada en unidad de fomento, 12% en pesos chilenos, 20% en dólares americanos y el 11% restante en pesos colombianos.

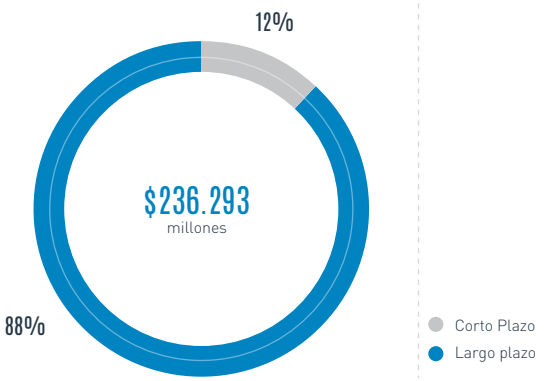
La deuda financiera de corto plazo que mantiene la empresa está orientada a cubrir necesidades propias del ciclo operativo, derivadas fundamentalmente de la estacionalidad de sus negocios.

La última clasificación de acciones, bonos y efectos de comercio efectuada por las sociedades clasificadoras de riesgo, vigente al 31 de diciembre de 2017, fue la siguiente:

	Acciones	Bonos	Efecto de Comercio
Humphreys Ltda.	1ra Clase Nivel 3	A	N1/A
Fich Chile Ltda.	1ra Clase Nivel 3	A+	N1/A+

ESTRUCTURA DE DEUDA FINANCIERA CONSOLIDADA(i)

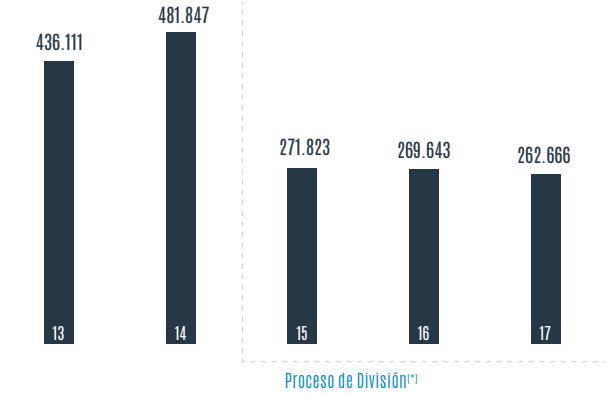
al 31/12/2017



(i) El resto del pasivo financiero se compone por pasivos de cobertura (MM$146) y garantías de estanques y cilindros (MM$26.227).

PASIVO FINANCIERO CONSOLIDADO(ii)

MM$ Nominales



(ii) En 2016 Empresas Gasco S.A. dejó de consolidar a las empresas del negocio de gas natural, excepto Gasco Magallanes, luego de su división.

Análisis de Riesgo

Riesgos de la Actividad

Empresas Gasco S.A. opera en un mercado de servicios de primera necesidad, caracterizado por su estabilidad en el tiempo, por lo que no está expuesta a riesgos significativos en el desarrollo de sus actividades. Adicionalmente, la compañía posee pólizas de seguros que cubren los riesgos operacionales relacionados con posibles siniestros en sus procesos e instalaciones, seguros de responsabilidad civil, seguros de resultado de juicios y seguros de vida para el personal.

Segmento Soluciones Energéticas a Gas Chile

Uno de los factores de riesgo en el negocio de gas licuado y gas natural lo constituye el abastecimiento de su materia prima.

Sin embargo, la compañía mitiga el riesgo mediante la diversificación de fuentes de abastecimiento. El principal proveedor mayorista de gas licuado de Gasco GLP S.A., es la subsidiaria Gasmar S.A., que cuenta con capacidad para importar este combustible desde distintos países, así como con participación en dos terminales portuarios con amplia capacidad para desembarcarlo y almacenarlo. Adicionalmente, Gasco GLP S.A. tiene un contrato de suministro de gas licuado con Enap, y realiza compras *spot* a diversos proveedores argentinos.

En lo que respecta al gas natural distribuido por la compañía bajo concesión de servicio público en la Región de Magallanes, la materia prima se adquiere localmente a Enap, cuyas políticas incluyen abastecer prioritariamente a Gasco Magallanes primero para su distribución a sus clientes residenciales y comerciales, y seguidamente para sus clientes industriales. Dado lo anterior, el riesgo de desabastecimiento de la unidad de negocios Gasco Magallanes es bajo.

Otro riesgo de la actividad desarrollada por Empresas Gasco S.A. y sus empresas, lo constituyen los cambios regulatorios que afectan a la industria. En este sentido, en febrero de 2017 se publicó en el Diario Oficial la Ley N°20.999, que modificó a la anterior "Ley de Servicios de Gas".

En el negocio de distribución de gas licuado, la nueva ley exige que la distribuidora no discrimine en precio a sus clientes de similares características que poseen estanques individuales. Para todo tipo de distribuidoras se introdujo el concepto de compensación a los clientes por interrupciones de servicio originadas en fallas en la red de distribución de gas. También incorpora el derecho de los clientes o consumidores con servicio de gas residencial a cambiar de empresa distribuidora. Para ello, dichas empresas no podrán pactar con los clientes o consumidores residenciales cláusulas que dificulten o entorpezcan el término del contrato de servicio de gas, ni de exclusividad o permanencia mínima que excedan el plazo de dos años contados desde el inicio del suministro; o de cinco años cuando el cambio de distribuidora implique la sustitución y adaptación de instalaciones existentes del cliente, debido a modificaciones en las especificaciones del suministro. Para nuevos proyectos inmobiliarios, el plazo máximo de exclusividad pactable es cinco años contados desde la recepción definitiva de las obras por la Dirección de Obras de la municipalidad respectiva.

Cuando haya cambio de distribuidora, la empresa original deberá transferir a la nueva sus instalaciones muebles que estén dentro de la propiedad del cliente, si ésta lo pide; en caso contrario, deberá retirarlas. El precio de transferencia de las instalaciones será el que acuerden ambas distribuidoras. La nueva ley incluye normas de solución de diferencias ante desacuerdos y la Comisión Nacional de Energía (CNE) está elaborando un reglamento sobre el particular, respecto del cual solicitó a las empresas sus observaciones.

Adicionalmente, la mencionada Ley N°20.999 implicó que para el negocio de distribución de gas natural de Empresas Gasco S.A. –acotado a la Región de Magallanes– se establezcan fijaciones tarifarias por parte de la CNE cada cuatro años, considerando el diseño de una empresa eficiente. La unidad de negocios Gasco Magallanes se encuentra actualmente en este proceso y mientras se realiza éste, estimándose que concluirá en el segundo semestre de

2018, los precios vigentes al 1 de septiembre de 2016 tendrán el carácter de máximo y solo podrán reajustarse por IPC. La CNE, mediante Resolución Exenta N°737 fijó la tasa de costo de capital en 6,67% para el proceso tarifario en curso. Gasco Magallanes está participando activamente en el proceso de fijación tarifaria, presentando ante la CNE y el Panel de Expertos las discrepancias que ha estimado pertinentes.

Segmento Soluciones Energéticas a Gas Negocio Internacional

En Colombia, la subsidiaria Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. y su filial Unigas Colombia S.A. E.S.P. compran materia prima directamente a Ecopetrol S.A., empresa estatal vinculada al Ministerio de Minas y Energía, que abastece de gas licuado a la mayor parte de la industria de distribución de gas de Colombia. Durante el segundo semestre de 2017, Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. y Unigas Colombia S.A., junto a otros distribuidores que operan en ese mercado, mediante un consorcio habilitaron un terminal de importación y almacenamiento que les permite adquirir materia prima en otros países y diversificar sus fuentes de abastecimiento.

Segmento Aprovisionamiento

La subsidiaria Gasmar S.A., principal proveedor de gas licuado a distribuidoras mayoristas en Chile, mantiene contratos de largo plazo con proveedores internacionales que garantizan su suministro. Gasmar opera en un mercado de altos riesgos comerciales por cuanto el desfase de entre 15 y 70 días entre la fecha en que compra el gas licuado (principalmente propano) en el mercado internacional y la fecha en que vende el producto en Chile implica asumir las fluctuaciones que suelen producirse en el precio internacional de referencia de este *commodity* (Mont Belvieu), las tarifas del flete marítimo y el tipo de cambio. Para mitigar estos riesgos, Gasmar ha implementado un programa de coberturas a través de la contratación de derivados financieros.

El 18 de enero de 2018 Empresas Gasco S.A. fue notificada de la Resolución N°51/2018 adoptada por el Tribunal de Defensa de la Libre Competencia (TDLC) en causa no contenciosa Rol NC N°427-14, que le ordenó a los accionistas de Gasmar S.A. (Empresas Gasco S.A. y Abastible S.A.) enajenar sus participaciones en esta sociedad en el plazo de 18 meses. Al cierre de esta Memoria, Empresas Gasco S.A. había ejercido los derechos que le otorga la ley, mediante la interposición de un recurso de reclamación en su contra, que deberá verse ante la Corte Suprema. Además se encontraba evaluando otras opciones legales disponibles para resguardar sus derechos. Asimismo, Gasmar S.A. había interpuesto los recursos que la ley le franquea para proteger sus intereses.

Riesgos de Mercado

En materia cambiaria, la política de la compañía ha sido minimizar este riesgo a través del calce de monedas entre su financiamiento y sus activos y flujos.

A diciembre de 2017, los pasivos corrientes de la compañía estaban compuestos principalmente por créditos bancarios y en menor medida cuotas de bonos de largo plazo denominados a tasa fija. Los pasivos no corrientes correspondían principalmente a bonos y créditos bancarios a tasa fija y en una baja proporción a tasa variable. Así, la estructura de la deuda a nivel consolidado no presentaba riesgos significativos a las variaciones de tasas de interés (64% de la deuda consolidada está estructurada a tasa fija).

Gestión de Personas

El éxito de un plan estratégico como el emprendido por Empresas Gasco requiere de un importante grado de compromiso e involucramiento de todos sus colaboradores. A fin de fortalecer el alineamiento de los equipos en torno a la misión encomendada, la gerencia de Personas y HSEQ realizó dos acciones clave durante 2017. La primera fue hacer tangibles los valores que orientan el trabajo diario; para ello se analizaron los atributos que caracterizan a la cultura interna y se identificaron siete valores que han ayudado a construir la identidad de la compañía y han sido la base tanto de su crecimiento como de su proyección. Estos valores se lanzaron en marzo:

Somos Evolución El mejoramiento constante de los procesos, la búsqueda permanente de mejores formas de hacer las cosas y conseguir resultados.

Somos Colaboración Las acciones colaborativas entre distintas áreas de trabajo y al interior de los equipos; la permanente búsqueda de sinergias entre competencias y talentos.

Somos Emprendimiento La búsqueda constante de oportunidades que generen valor económico para la compañía y la sociedad.

Somos Excelencia El apego a realizar el trabajo con altos estándares de precisión, eficiencia, calidad y cumplimiento de las normas de seguridad.

Somos para el Cliente El objetivo final es hacerse cargo de los requerimientos y expectativas de los clientes.

Somos Positivos La práctica de establecer relaciones basadas en la confianza, el diálogo abierto y el autocontrol emocional; interactuar con empatía y asertividad.

Somos Orientación La misión de los líderes es escuchar y guiar a sus equipos, apoyarlos para potenciar su desempeño.

El segundo hito fue el lanzamiento a nivel interno del Plan Estratégico 2017-2022, en septiembre, bajo el concepto "Mirada 360", sustentada en el objetivo de ser líderes en el desarrollo de soluciones energéticas competitivas e innovadoras a gas. Los pilares de la Mirada 360 y los valores fueron explicados prácticamente a toda la organización a través de dos reuniones "Gasco al Día": una en Santiago, a la que se convocó a todas las jefaturas; y otra de los jefes con sus respectivos equipos en oficinas, centros de distribución y plantas a lo largo del país.

En el área de gestión de talentos se evaluó el conocimiento y compromiso con los valores y el cumplimiento de los objetivos en los niveles de jefaturas, subgerencias y gerencias, junto con las oportunidades de desarrollo para los colaboradores.

En el ámbito de relaciones laborales –en el contexto del primer año de vigencia de la Reforma Laboral– se implementó el programa "Construyendo Puentes" con los sindicatos, que permitió concluir a diciembre cinco de las negociaciones colectivas; una se cerró a comienzos de enero de 2018 tras una huelga; y un proceso derivó en arbitraje, pero se llegó a acuerdo antes de la dictación de la sentencia de los árbitros y el contrato colectivo se firmó el 5 de febrero de 2018. Todas las negociaciones se suscribieron por tres años, plazo máximo permitido por ley, y lograron alinear los sistemas de incentivo con la estrategia del negocio, para dar sustentabilidad a los empleos y a la compañía.

La aplicación de la Reforma Laboral en Empresas Gasco también fue exitosa, en cuanto se logró establecer una dotación de servicios mínimos, que permite garantizar la seguridad de suministro y la atención de los clientes en caso de huelga.

En el área de calidad de vida se desarrolló el programa "Gasco Contigo", que se hace cargo de las distintas dimensiones de la vida del trabajador con medidas como el horario flexible en toda la empresa, que permite a los colaboradores optar por un ingreso entre las 8:00 y 9:00 horas; y la salida entre 17:30 o 18:30 horas, dependiendo del horario de ingreso elegido. Además, la empresa ha firmado convenios con varias instituciones para acceder a beneficios y como parte de los contratos colectivos dio la posibilidad de optar a un seguro complementario de salud, con 80% de copago por parte de la compañía. A eso se suma la posibilidad de mejorar la pensión con una política de 1+1: por el ahorro adicional de cada

trabajador en APV, la empresa aporta el mismo monto con un tope de 2% como depósito convenido. En Colombia, Vidagas desarrolló el programa "Salario Emocional", con incentivos no monetarios, como el día libre para el cumpleaños.

En comunicaciones internas, además de los dos encuentros "Gasco al Día", este año se implementó un canal de televisión corporativo para informar permanentemente a los trabajadores sobre lo que está haciendo la empresa en las diferentes áreas.

Con el propósito de reducir las tasas de accidentabilidad, se reestructuró el área de Seguridad y Salud Ocupacional. Además, por segundo año consecutivo se aplicó el Protocolo de Riesgos Psicosociales ISTAS 21, logrando importantes mejoras: de las 37 instalaciones en todo el país se redujo el nivel de riesgo en 12, equivalentes al 74% de la dotación nacional encuestada (824 personas) en el proceso completo; siete quedaron en la categoría Sin Riesgo y cinco en Riesgo Medio. De los 12 centros de trabajo restantes reevaluados (50%), siete se mantuvieron en Riesgo Alto Nivel 1 y cinco subieron de Riesgo Medio a Riesgo Alto Nivel 1 (58% y 42% del total, respectivamente). Fuera de este proceso, se consignaron 13 instalaciones que serán reevaluadas durante 2018 y 2019, de acuerdo a las categorías Sin Riesgo y Programa de Vigilancia, en los plazos establecidos.

La implementación de los Planes de Acción derivados de las evaluaciones del Protocolo permitió mantener en cero la tendencia en la tasa de enfermedades profesionales. Sólo se registró un caso a nivel nacional, que equivale a una tasa de 0,06. Respecto a los Indicadores de Frecuencia de Incidentes, en 2017 Empresas Gasco registró un cierre de 11,6, disminuyendo 10% el número de incidentes en comparación al período anterior (de 49 a 44). Destacó la reducción de este índice en Vidagas, filial que bajó de 13 a 7 incidentes.

En materia de reconocimientos, por segundo año consecutivo, Empresas Gasco volvió a ganar el premio "Impulsa Talento Femenino" en la categoría *utilities*, por sus políticas de fomento al liderazgo y trabajo femenino.

A continuación se presenta la dotación de personal de Empresas Gasco S.A. y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2017:

Dotación de Personal	Empresas Gasco	Gasco GLP	Autogasco	Inversiones GLP(*)	Gasmar	Consolidado
Ejecutivos	22	25	1	22	10	**80**
Profesionales y técnicos	145	378	42	249	21	**835**
Trabajadores especializados	95	397	54	615	17	**1.178**
Total Trabajadores	**262**	**800**	**97**	**886**	**48**	**2.093**

(*) Personal trabajando en Colombia.

En el siguiente cuadro se muestra más detalles sobre la descomposición de la dotación consolidada al cierre de 2017, incluyendo a los ejecutivos principales:

Número de personas por:

Género	Nacionalidad	Rango de Edad	Antigüedad
Hombres: 1.535 Mujeres: 558	Chilenos: 1.189 Extranjeros: 904	Menos de 30 años: 435 Entre 30 y 40 años: 817 Entre 41 y 50 años: 541 Entre 51 y 60 años: 252 Entre 61 y 70 años: 46 Más de 70 años: 2	Menos de 3 años: 1.094 Entre 3 y 6 años: 417 Más de 6 y menos de 9 años: 171 Entre 9 y 12 años: 196 Más de 12 años: 215

La brecha salarial por género a nivel consolidado, medida como la proporción que representa el sueldo bruto base promedio de las ejecutivas y trabajadoras respecto de los ejecutivos y trabajadores, es de 64,8% para cargos ejecutivos, de 103,9% para cargos profesionales y técnicos, y de 108,6 % para cargos de trabajo especializado.

Responsabilidad Social

Nuestro Compromiso con la Comunidad

Empresas Gasco siguió desarrollando durante 2017 diversos programas de responsabilidad social corporativa en cultura, educación e inversión social, enfocados al desarrollo de las personas, el cuidado del medio ambiente y la promoción de prácticas de eficiencia energética.

En el ámbito cultural contribuyó por séptimo año consecutivo a las actividades de la Fundación Teatro del Lago de Frutillar, mediante una alianza para impulsar la educación artística de niños y jóvenes y poner el arte y la música al alcance de todos los habitantes de las regiones de Los Lagos, Los Ríos y localidades cercanas.

La educación de la comunidad en el uso responsable de la energía está en el centro de la política de RSE de la compañía y sus subsidiarias. A la labor realizada en este ámbito por Fundación Gasco se sumó durante tres años el programa "EducaRSE en Canela", que finalizó en 2017 con talleres de agro robótica y programación para los alumnos de 3° y 4° Medio del Liceo Polivalente Padre José Herde de esta localidad de la Región de Coquimbo.

El programa más relevante en el área de inversión social sigue siendo la alianza con Fútbol Más, que cumplió 10 años. Gasco fue la primera empresa en apoyar a esta fundación en el trabajo socio-deportivo con niños, jóvenes y sus familias, que se inserta en el corazón de diversos barrios de las regiones de Tarapacá, Antofagasta, Biobío y Metropolitana. El aporte de la subsidiaria Gasco GLP benefició en 2017 con talleres de deporte formativo a 643 niños, niñas y adolescentes de entre 6 y 15 años y a 93 líderes barriales –jóvenes capacitados para participar en la ejecución de las clases–, en 11 canchas de cuatro regiones.

Como parte de la celebración de esta década de alianza –en la que se ha trabajado con 6.946 niños y niñas, beneficiando en forma indirecta a 20.890 personas–, se repintó la emblemática Cancha El Molino de Puente Alto, donde se inició el trabajo de Fútbol Más y que ha sido apoyada permanentemente por la empresa. Además monitores de Fútbol Más realizaron la primera Pausa Activa para trabajadores de Gasco en el centro de distribución de Antofagasta.

La compañía también mantuvo su alianza con la corporación ANSPAC, dedicada a la superación personal de la mujer. En 2017 su programa "Mujer Emprende", que entrega conocimientos de gestión de microempresa y talleres de aprendizaje transformacional, se aplicó en Puente Alto y Recoleta, ayudando a 35 mujeres a poner en marcha sus emprendimientos. En sus tres años de operación "Mujer Emprende", con la colaboración de Gasco GLP, ha capacitado a 214 mujeres en distintas comunas de la Región Metropolitana.

También se apoyó el programa "Supérate", curso trimestral de 10 sesiones desarrollado por ANSPAC, en que monitoras ayudan a otras mujeres en su proceso de crecimiento personal. Este año el programa se extendió a la Región del Maule, donde se capacitaron 66 mujeres.

Otro avance del presente ejercicio fue el inicio del voluntariado corporativo en Empresas Gasco. Seis equipos de colaboradores de Iquique, Antofagasta, Maipú, Santiago Centro, El Belloto y Talca impulsaron la campaña "Regala una Sonrisa", que permitió alegrar la Navidad de abuelos y niños de las fundaciones María Ayuda, Las Rosas, La Protectora y el Hogar San Vicente de Paul de Limache.

Gasco Magallanes, como parte de su política de colaboración con la comunidad de esa región, donó recursos al Centro de Rehabilitación, en el marco de su campaña anual de recaudación de fondos, para atender a personas con distintos tipos de discapacidad.

En el ámbito educacional Gasco Magallanes estableció un alianza con el programa Explora de CONICYT, apoyando las ferias científicas escolares desarrolladas en distintas comunas de la región. Adicionalmente la empresa se hizo parte a nivel regional del programa "Mi Energía, Tú Energía" organizado por el Ministerio de Energía, que invita a los estudiantes de enseñanza media a investigar y reflexionar sobre el futuro energético de Chile.

La subsidiaria Gasmar ha establecido una estrecha vinculación con la comunidad de Quintero, localidad de la Región de Valparaíso en cuya bahía se emplaza su terminal de importación de GLP. Desde 2013 apoya financieramente la operación del Centro de Encuentro para el Adulto Mayor (CEAM) del Hogar de Cristo en Quintero y el Programa de Atención Domiciliaria para Adultos Mayores (PADAM). Durante 2017 ambos programas atendieron a 60 adultos mayores.

Adicionalmente Gasmar participó del programa Quintero Vive, conjunto de más de 20 iniciativas para mejorar la calidad de vida de los habitantes de Quintero y Loncura, impulsado por la Municipalidad en conjunto con empresas asentadas en la zona. En paralelo colaboró con la

Corporación Puchuncaví Quintero en la implementación del proyecto de seguridad ciudadana de la comuna, a través de la adquisición de dos camionetas para recorridos preventivos. Gasmar sigue siendo parte del Programa de Aprendices, que financia la capacitación de egresados de 4º Medio que luego son contratados por las empresas.

FUNDACIÓN GASCO

Fundación Gasco es una institución sin fines de lucro creada por Empresas Gasco S.A. Su misión es contribuir al desarrollo cultural y social del país, como expresión de la responsabilidad social de su fundador, mejorando la calidad de vida de las comunidades en las que está presente.

Líneas de Trabajo y Objetivos:

Arte y Cultura: Contribuir al desarrollo cultural del país, poniendo al alcance del público masivo manifestaciones y actividades artísticas de alta calidad.

Patrimonio: Promover la conservación, valoración y difusión del patrimonio histórico y cultural de Chile, y en especial del patrimonio industrial.

Educación en energía: Educar a los diferentes sectores de la comunidad en las ventajas del gas como recurso energético, y promover el uso eficiente y responsable de todas las fuentes de energía.

Directorio Fundación Gasco

Presidente:
Matías Pérez Cruz

Vicepresidente:
Ricardo Cruzat Ochagavía

Secretario:
Patricio Silva Barroilhet

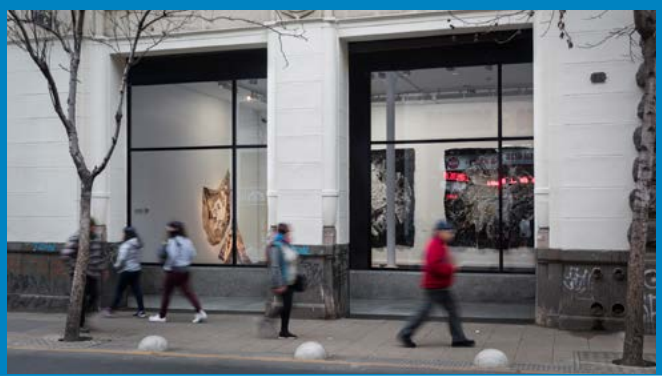
Tesorero:
Julio Bertrand Planella

Director:
Andrés Rodríguez Pérez

Directora Ejecutiva:
Josefina Tocornal Court

Personalidad jurídica:
Decreto Supremo N°844, Ministerio de Justicia, publicado en Diario Oficial del 21 de octubre de 2002.

www.fundaciongasco.cl
fundaciongasco
@fundacion_gasco



SALA GASCO
ARTE CONTEMPORÁNEO

www.salagasco.cl

Sala Gasco Arte Contemporaneo

Sala Gasco Arte Contemporáneo

La Sala Gasco Arte Contemporáneo abrió sus puertas en agosto de 2001, ofreciendo un espacio gratuito de encuentro con el arte y la cultura abierto a la comunidad en pleno centro de Santiago. Desde entonces la han visitado más de 176.000 personas, incluyendo público general y participantes de sus recorridos didácticos.

Durante sus 16 años de funcionamiento esta vitrina cultural ha presentado 80 exposiciones con expresiones artísticas que abarcan pintura, escultura, cerámica, grabado, fotografía, video e instalaciones, creadas por 244 artistas emergentes y consagrados, tanto chilenos como extranjeros.

El nivel de los artistas, la calidad de las obras y su gestión profesional han consolidado a Sala Gasco como referente dentro del circuito cultural local. La temporada 2017 estuvo marcada por grandes exposiciones, que por el renombre de los artistas y la calidad de sus montajes lograron importante difusión en los medios. Durante el año la sala recibió a un total de 10.465 espectadores en cinco exposiciones, cuyas propuestas abarcaron variadas técnicas y materialidades.

El ciclo se inició con la muestra bipersonal de Ximena Rojas y Gonzalo Cienfuegos "Rito y Memoria", una selección de creaciones recientes de ambos artistas nacionales. Cienfuegos presentó 18 obras –en diversos formatos y soportes– que mezclan la comedia, la ironía y el drama con lo absurdo en la condición humana y las relaciones sociales. Rojas, por su parte, exhibió una serie de pinturas en base a linos monocromos unidos, que buscan adentrar al espectador en el misterio del reflejo de la luz. En la inauguración de esta exposición se celebró la década y media de Sala Gasco, con un recuento documental en video y un brindis por la labor realizada.

De mayo a julio se presentó la colectiva de escultura chilena "Cuerpo y Materia", con obras de Marta Colvin, Francisco Gazitúa, Osvaldo Peña, Rosario Perriello, Norma Ramírez, Cristóbal Guzmán y Félix Maruenda. Esta selección de creadores y obras configuró una síntesis de la evolución de la escultura en Chile y fue la exposición que concitó mayor asistencia, con 2.796 espectadores.

Paula de Solminihac se apropió de la Sala Gasco entre agosto y septiembre, con la instalación "El Peso de las Cosas", centrada en el tema de la transformación de la materia por el paso del tiempo, la acción de la naturaleza o la manipulación. Así, baldes, etiquetas, arcillas y residuos de obras anteriores se tornaron en protagonistas y dieron vida a nuevas piezas de especial atractivo.

El principal hito del año fue la exposición "Volver a la Luz", que abarcó los meses de octubre y noviembre, y reunió 38 piezas de bronce del escultor chileno Tótila Albert (1892-1967), fallecido hace 50 años. Esta muestra, que implicó un gran esfuerzo de producción, permitió difundir y poner en valor la obra de este destacado escultor, poeta y músico nacional, y fue posible gracias a un trabajo conjunto entre Fundación Gasco, la hija del artista, Luz Albert, la Universidad de los Andes y dos coleccionistas privados. La mayoría de las obras presentadas fueron fundidas en bronce especialmente para esta exposición, a partir de los originales en yeso. El montaje de las esculturas -bustos, relieves y volúmenes exentos de gran y pequeño formato- se complementó con videos que recogieron la vida del artista y el proceso de fundición de los bronces, además de un catálogo ampliado con textos de académicos e investigadores que analizaron la contribución de Tótila Albert a la historia del arte en Chile.

El cierre de la temporada estuvo a cargo de Carlos Rivera, quien fue destacado por la crítica como parte de los mejores artistas del año 2017. Su muestra, titulada "Sin Estrellas", presentó obras que acopian pequeños objetos metálicos recogidos en la calle, restos de herramientas y otros desechos que cobran expresión como verdaderos astros sobre grandes superficies de un "cielo negro". La propuesta incluyó también cuadros retroiluminados de figuras humanas, realizadas minuciosamente a través de la superposición de capas de *masking tape*.

Este año se realizaron en la Sala Gasco tres Encuentros con el Arte y una charla con un curador, en que artistas y expertos conversan con los invitados. Estos eventos convocaron a más de una treintena de asistentes cada vez y tuvieron una importante difusión en prensa.

Desde el año 2003 Fundación Gasco ha apostado por la educación artística, ofreciendo a la comunidad escolar

recorridos didácticos gratuitos para cada una de las exposiciones de Sala Gasco. Utilizando la metodología RIA (Razonamiento Interpretativo del Arte) y con la ayuda de mediadores especializados, este programa incentiva a los estudiantes a observar, reflexionar y expresar sus ideas frente a cada obra. Para 2017 el desafío consistía en ampliar el alcance de este programa, ofreciendo recorridos inclusivos adaptados a públicos con necesidades educativas especiales o discapacidad y a adultos mayores. Esta meta se cumplió plenamente, ya que de los 1.505 participantes en los recorridos didácticos, 285 correspondieron a grupos con necesidades especiales. Con ellos ya son más de 22.500 personas las que han tenido la oportunidad de experimentar a través del programa educativo de la Sala Gasco un encuentro significativo con el arte.

Exposición "El Cilindro como Soporte"

La exposición "El Cilindro como Soporte" nació de un concurso organizado en 2003 por Fundación Gasco, que invitó a más de 90 artistas chilenos a utilizar como soporte pictórico cilindros y estanques de gas licuado. Un jurado de expertos seleccionó a los 12 ganadores, quienes, con su mirada versátil e innovadora, transforman un objeto de uso cotidiano en obra de arte.

Tras exhibirse en Sala Gasco esta muestra ha recorrido varias veces el territorio nacional de norte a sur, presentándose en espacios y centros culturales de Santiago y regiones. Durante 2017 la itinerancia de esta exposición abarcó tres espacios de la Región de Valparaíso: Casa Estación de Quintero; Centro El Almendral en San Felipe y el Centro Cultural Gabriela Mistral de Villa Alemana, totalizando 1.584 espectadores entre público general y estudiantes.

Con esta gira la exposición itinerante "El Cilindro como Soporte" suma más de 52.000 espectadores, en 37 localidades de todo Chile, desde Alto Hospicio a Puerto Williams.

"Las actividades fueron muy entretenidas y didácticas, los niños aprendieron temas complejos de manera lúdica. Además, se relacionan con el currículo actual".

www.gascoeduca.cl

GascoEduca

Centro de Extensión GascoEduca

En el Centro de Extensión GascoEduca, inaugurado en 2008, Fundación Gasco lleva a cabo una parte central de su misión institucional: informar y educar a diversos públicos sobre la energía en general, con énfasis en el gas, y promover el uso correcto y responsable de todos los recursos energéticos.

En este espacio Fundación Gasco desarrolla un programa cultural y educativo gratuito, que ofrece a toda la comunidad escolar visitas presenciales en las cuales los estudiantes pueden reforzar los aprendizajes esperados para cada edad en asignaturas como Ciencias Naturales, Física, Química o Tecnología, de acuerdo a los contenidos curriculares definidos por el Ministerio de Educación.

La visita se inicia con un video y sigue con un recorrido por la muestra histórica del primer piso -en base a imágenes, objetos de época y piezas publicitarias vinculadas a la industria del gas y su evolución- y luego por el segundo nivel, donde se explica la situación mundial de los combustibles fósiles, junto al origen, características y aplicaciones del gas natural y gas licuado. La visita concluye en la Sala de Experiencias, en la que los niños y jóvenes observan demostraciones de fenómenos físicos y químicos vinculados al mundo de la energía.

Durante 2017 el Centro de Extensión GascoEduca recibió a 3.003 alumnos de Tercero Básico a Cuarto Medio y 151 profesores de 81 establecimientos educacionales, provenientes de 22 comunas de la Región Metropolitana y una de la Región de la Araucanía.

Desde su apertura en 2008 hasta la fecha las visitas presenciales de GascoEduca han beneficiado en total a 25.529 estudiantes y 1.257 profesores, de 400 colegios, sumando 855 cursos o grupos atendidos.

La labor que se realiza en GascoEduca cuenta con el compromiso de profesionales de Empresas Gasco S.A. y Gasco GLP S.A.,

"Dentro de la página lo mejor es el tour virtual, pero también me gustó la parte de los desafíos que tiene nuestro país en materia medioambiental. Compartiré lo aprendido aquí".

quienes se desempeñan como guías voluntarios. En 2017 se sumaron a este equipo 25 nuevos colaboradores de distintas filiales.

Este año marcó también el inicio de la extensión de GascoEduca a regiones. En septiembre el programa estuvo presente con un stand en la IV Feria Escolar de Ciencia y Tecnología (FERECYT) de EXPLORA organizada por la Universidad de Atacama en la Tercera Región, donde más de 90 alumnos pertenecientes a establecimientos educacionales de la Provincia de Copiapó presentaron sus proyectos de investigación. Por otra parte y, en alianza con la Fundación Ecoscience, el 14 de diciembre se presentó oficialmente en Punta Arenas el laboratorio móvil "Conciencia Magallanes", que permitirá a los niños y jóvenes de esa región aprender sobre el uso eficiente y responsable de los recursos energéticos y el cuidado del medio ambiente en sus respectivos colegios. Con el auspicio de Gasco Magallanes y otras empresas de la región, este vehículo recorrerá durante 2018 una veintena de colegios de Puerto Natales, Punta Arenas, Porvenir y Puerto Williams, llevando hasta ellos los contenidos y experiencias científicas de GascoEduca.

Un soporte fundamental para las actividades de GascoEduca, tanto en Santiago como en regiones, es el portal www.gascoeduca.cl. Durante 2017 se realizaron cambios en el sitio para agregar y actualizar contenidos y mejorar la experiencia de los usuarios. Desde su lanzamiento a fines de 2016 el sitio registra 5.890 visitas, en su mayoría de nuevos usuarios, y se han realizado 269 descargas de material educativo.

El sitio web gascoeduca.cl está estructurado en cinco grandes temas: historia de la industria, energía, gas, usos del gas y medio ambiente, todos con material gráfico y piezas interactivas que facilitan la comprensión de los temas.

A través del portal los usuarios pueden realizar un tour virtual por el Centro de Extensión GascoEduca, o inscribir un grupo para una visita presencial. En la sección Material Educativo los profesores encuentran una serie de contenidos pedagógicos descargables diseñados para apoyar el currículum escolar de cada nivel, incluyendo guías pre y *post* visita, fichas de contenido, y experiencias científicas. También hay una Biblioteca Digital con galerías de imágenes, documentos y videos, y un glosario de términos técnicos y científicos.

El programa GascoEduca y su sitio web forman parte de un proyecto de Fundación Gasco acogido a la Ley de Donaciones Culturales y es posible gracias al aporte de Empresas Gasco S.A. y sus subsidiarias.

Información a los Accionistas

Propiedad y Control de la Sociedad

El capital de la sociedad al 31 de diciembre de 2017 se dividía en 168.000.000 acciones, repartidas entre 2.370 accionistas.

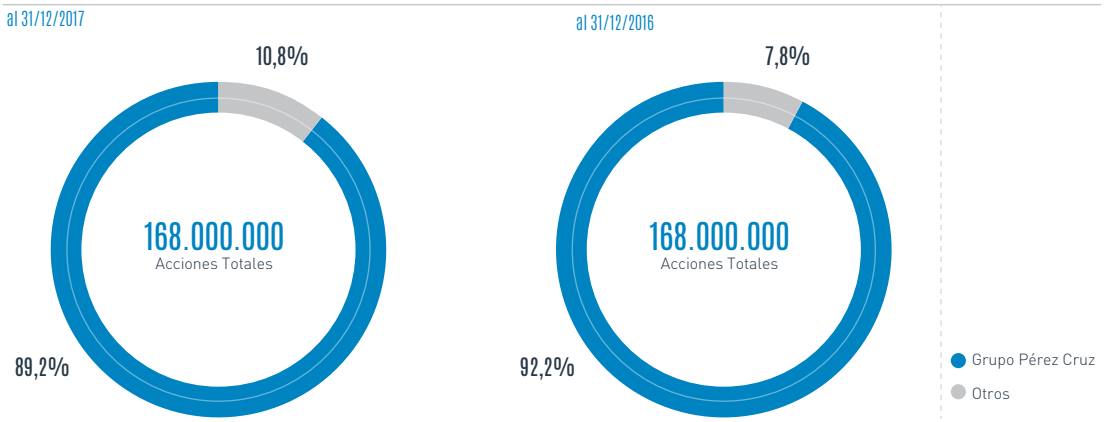
Los 12 mayores accionistas de Empresas Gasco S.A. al 31 de diciembre de 2017 y de 2016 fueron los que respectivamente se indican en las siguientes tablas:

Nombre o Razón Social	RUT	Nº Acciones	% Participación
Año 2017			
Inmobiliaria Liguai S.A.	96.656.700-7	67.927.596	40,43
Inversiones El Maqui Ltda.	79.992.140-5	34.055.663	20,27
Inmobiliaria Lomas de Quelén S.A.	96.722.800-1	25.659.250	15,27
Inversiones Apalta S.A.	96.616.050-0	5.526.575	3,29
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	4.726.651	2,81
María Luisa Pérez Zañartu	2.306.903-2	2.423.110	1,44
Rompeolas Inversiones Ltda.	76.807.570-0	1.606.780	0,96
Manantiales Inversiones Ltda.	76.810.330-5	1.606.737	0,96
Quillaico Inversiones Ltda.	76.809.620-1	1.606.737	0,96
Las Puertas Inversiones Ltda.	76.016.067-9	1.594.063	0,95
Andrés Pérez Cruz	7.561.860-3	1.481.464	0,88
Punta Luján Inversiones Ltda.	76.647.650-3	1.468.668	0,87
Año 2016			
Inmobiliaria Liguai S.A.	96.656.700-7	70.609.736	42,03
Inversiones El Maqui Ltda.	79.992.140-5	35.400.360	21,07
Inmobiliaria Lomas de Quelén S.A.	96.722.800-1	26.672.413	15,88
Inversiones Apalta S.A.	96.616.050-0	5.526.575	3,29
María Luisa Pérez Zañartu	2.306.903-2	2.423.110	1,44
Rompeolas Inversiones Ltda.	76.807.570-0	1.606.780	0,96
Manantiales Inversiones Ltda.	76.810.330-5	1.606.737	0,96
Quillaico Inversiones Ltda.	76.809.620-1	1.606.737	0,96
Las Puertas Inversiones Ltda.	76.016.067-9	1.594.063	0,95
Andrés Pérez Cruz	7.561.860-3	1.481.464	0,88
Punta Luján Inversiones Ltda.	76.647.650-3	1.468.668	0,87
Las Trancas Inversiones S.A.	76.736.890-9	1.103.611	0,66

De conformidad con el artículo 97 y siguientes de la Ley Nº18.045 sobre Mercado de Valores, el Grupo Pérez Cruz es considerado "controlador" de Empresas Gasco S.A., con una participación accionaria de 89,2334%. Cabe señalar que el 31 de marzo de 2017 los integrantes del Grupo Pérez Cruz que reunían en total una participación de 92,2334% de las acciones de la sociedad celebraron un Pacto de Accionistas que, en síntesis, introdujo restricciones a la libre transferibilidad de esas acciones. Este pacto fue notificado a la sociedad el 12 de abril de 2017 y debidamente anotado en su registro de accionistas. Además, el 17 de noviembre de 2017, los integrantes del Grupo Pérez Cruz que reunían en total una participación de 89,2334% de las acciones de la sociedad celebraron una modificación al Pacto de Accionistas de fecha 31 de marzo de 2017, denominada "Anexo al Pacto de Accionistas de Empresas Gasco S.A.", que introdujo un pacto de actuación conjunta. Este Anexo fue notificado a la sociedad el 28 de diciembre de 2017, comunicado a la Superintendencia de Valores y Seguros (actual Comisión para el Mercado Financiero) y al DCV Registros S.A. en la misma fecha, y debidamente anotado en su registro de accionistas.

La información relativa al "controlador" de Empresas Gasco S.A. al 31 de diciembre de 2017 se encuentra detallada en el Anexo A de esta Memoria. A esa fecha no había accionistas minoritarios distintos del "controlador", que individualmente poseyeran 10% o más de las acciones de la sociedad, y que en conjunto poseyeran 12,5% o más de las acciones de la sociedad.

ESTRUCTURA DE PROPIEDAD



Transacciones de Acciones

A continuación se informan las transacciones realizadas por personas relacionadas a la compañía durante 2017 y 2016:

Año 2017	Relación con la Sociedad	Nº Acciones Compradas / (Vendidas)	Objeto Transacción	Precio Unitario ($)	Monto Transacción (M$)
Inversiones El Maqui Ltda.	Relacionado	(1.344.697)	Inversión	1.950	2.622.159
Inmobiliaria Liguai S.A.	Relacionado	(2.682.140)	Inversión	1.950	5.230.173
Inmobiliaria Lomas de Quelén S.A.	Relacionado	(1.013.163)	Inversión	1.950	1.975.668
Bertrand Planella, Julio	Gerente General	2.790	Inversión	2.150	5.999
Bertrand Planella, Julio	Gerente General	753	Inversión	2.069	1.558
Bertrand Planella, Julio	Gerente General	2.145	Inversión	2.070	4.440

Año 2016	Relación con la Sociedad	Nº Acciones Compradas / (Vendidas)	Objeto Transacción	Precio Unitario ($)	Monto Transacción (M$)
Sucesión Mariana de Jesús Cruz Costa	Relacionado	485.056	OPA	1.684	816.834
Pérez Zañartu, María Luisa	Relacionado	1.735.450	OPA	1.684	2.922.498
Pérez Cruz, Mariana	Relacionado	396.803	OPA	1.684	668.216
Pérez Cruz, María Bernardita	Relacionado	328.343	OPA	1.684	552.930
Pérez Cruz, Ana María	Relacionado	387.722	OPA	1.684	652.924
Del Solar Concha, Rodrigo	Relacionado	50.368	OPA	1.684	84.820
Respaldiza Bilbao, Loreto María Elena	Relacionado	100.948	OPA	1.684	169.996
Pérez Cruz, Andrés	Relacionado	1.187.428	OPA	1.684	1.999.629
Pérez Cruz, Carmen Gloria	Relacionado	90.810	OPA	1.684	152.924
Pérez Cruz, Ximena	Relacionado	387.722	OPA	1.684	652.924
Pérez Cruz, José Tomás	Relacionado	742.060	OPA	1.684	1.249.629
Pérez Cruz, Matías	Relacionado	684.634	OPA	1.684	1.152.924
Cousiño Prieto, Ximena	Relacionado	260.455	OPA	1.684	438.606
Haeussler Pérez, Ximena Aurora	Relacionado	956	OPA	1.684	1.610
Haeussler Pérez, Carlos José	Relacionado	959	OPA	1.684	1.615
Camus Pérez, Cristián	Relacionado	12.962	OPA	1.684	21.828
Camus Pérez, Juan José	Relacionado	12.962	OPA	1.684	21.828
Pérez Respaldiza, María Loreto	Relacionado	57.571	OPA	1.684	96.950

(continúa en pág. siguiente)

(continuación)

Año 2016	Relación con la Sociedad	Nº Acciones Compradas / (Vendidas)	Objeto Transacción	Precio Unitario ($)	Monto Transacción (M$)
Haeussler Pérez, Martín	Relacionado	956	OPA	1.684	1.610
Pérez Respaldiza, Pablo Andrés	Relacionado	57.571	OPA	1.684	96.950
Haeussler Pérez, Catalina	Relacionado	959	OPA	1.684	1.615
Pérez Respaldiza, José Francisco	Relacionado	57.571	OPA	1.684	96.950
Romussi Pérez, Jorge Andrés	Relacionado	124.635	OPA	1.684	209.885
Romussi Pérez, Valentina	Relacionado	124.635	OPA	1.684	209.885
Pérez Respaldiza, Cristóbal	Relacionado	57.571	OPA	1.684	96.950
Romussi Pérez, Juan Pablo	Relacionado	124.635	OPA	1.684	209.885
Haeussler Pérez, Diego José	Relacionado	959	OPA	1.684	1.615
Camus Pérez, Felipe	Relacionado	12.962	OPA	1.684	21.828
Pérez Cousiño, Matías	Relacionado	57.452	OPA	1.684	96.749
Haeussler Pérez, Macarena	Relacionado	959	OPA	1.684	1.615
Pérez Cousiño, Maximiliano	Relacionado	57.452	OPA	1.684	96.749
Pérez Respaldiza, Santiago	Relacionado	57.571	OPA	1.684	96.950
Camus Pérez, María Ignacia	Relacionado	12.962	OPA	1.684	21.828
Pérez Respaldiza, Sofía del Carmen	Relacionado	57.571	OPA	1.684	96.950
Haeussler Pérez, Raimundo	Relacionado	959	OPA	1.684	1.615
Pérez Cousiño, Martín	Relacionado	57.452	OPA	1.684	96.749
Pérez Cousiño, María Elisa	Relacionado	57.452	OPA	1.684	96.749
Pérez Cousiño, José Manuel	Relacionado	57.452	OPA	1.684	96.749
Pérez Cousiño, Gonzalo	Relacionado	57.452	OPA	1.684	96.749
Las Puertas Inversiones Ltda.	Relacionado	1.310.203	OPA	1.684	2.206.382
Punta Luján Inversiones Ltda.	Relacionado	1.130.403	OPA	1.684	1.903.599
Indever S.A.	Relacionado	524.923	OPA	1.684	883.970
Las Trancas Inversiones S.A.	Relacionado	1.074.207	OPA	1.684	1.808.965
Rompeolas Inversiones Ltda.	Relacionado	1.319.311	OPA	1.684	2.221.720
Quillaico Inversiones Ltda.	Relacionado	1.319.280	OPA	1.684	2.221.668
Toltén Inversiones Ltda.	Relacionado	725.459	OPA	1.684	1.221.673
Manantiales Inversiones Ltda.	Relacionado	1.319.280	OPA	1.684	2.221.668
El Ajial Inversiones Ltda.	Relacionado	74.204	OPA	1.684	124.960
Inversiones El Maqui Ltda.	Relacionado	26.793.225	OPA	1.684	45.119.791
Inversiones Apalta S.A.	Relacionado	3.533.521	OPA	1.684	5.950.449
Inmobiliaria Liguai S.A.	Relacionado	53.526.246	OPA	1.684	90.138.198
Inmobiliaria Lomas de Quelén S.A.	Relacionado	20.199.538	OPA	1.684	34.016.022
Sucesión Mariana de Jesús Cruz Costa	Relacionado	(677.256)	Adjudicación a Sucesión	-	-
Inversiones El Maqui Ltda.	Relacionado	84.335	Adjudicación Sucesión	-	-
Inversiones Apalta S.A.	Relacionado	592.921	Adjudicación Sucesión	-	-
Inversiones El Maqui Ltda.	Relacionado	(63.000)	Inversión	1.684	106.092

Participación Accionaria de Directores y Ejecutivos Principales en la Sociedad

Al 31 de diciembre de 2017 el número de acciones que poseía cada uno de los directores y ejecutivos principales de Empresas Gasco S.A., directa o indirectamente, era la siguiente:

Directores:

i) Matías Pérez Cruz: poseía 720.617 acciones de Empresas Gasco S.A. en forma directa y participaba en sociedades accionistas de la compañía, según lo informado en el Anexo A de esta Memoria.

ii) Andrés Pérez Cruz: poseía 1.481.464 acciones de Empresas Gasco S.A. en forma directa y participaba en sociedades accionistas de la compañía, según lo informado en el Anexo A de esta Memoria.

iii) Ricardo Cruzat Ochagavía, Francisco Gazmuri Schleyer, Gerardo Illanes Carrasco, José Ignacio Laso Bambach, Vicente Monge Alcalde, Carmen Gloria Pucci Labatut y Carlos Rocca Righton no poseían acciones en forma directa ni indirecta de Empresas Gasco S.A.

Ejecutivos Principales:

i) Julio Bertrand Planella, gerente general de Empresas Gasco S.A.: poseía 5.688 acciones de Empresas Gasco S.A. en forma directa.
ii) Al 31 de diciembre de 2017, ninguno de los otros ejecutivos principales poseía acciones de Empresas Gasco S.A. en forma directa e indirecta.

Información Bursátil

A continuación se presenta una estadística trimestral de transacciones de acciones de Empresas Gasco S.A. en la Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa Electrónica y Bolsa de Valores de Valparaíso para los últimos dos años:

Año	Trimestre	Nº Acciones Transadas	Monto Total Transado (M$)	Precio Promedio ($)	Presencia Bursátil Promedio(*) (%)
2016	1	1.654.982	8.361.003	5.052	52,09
	2	2.071.560	10.414.773	5.028	53,44
	3	121.678.292	204.901.090	1.684	51,55
	4	256.103	525.438	2.052	34,05
2017	1	211.454	466.722	2.207	19,37
	2	5.416.660	10.598.927	1.957	8,98
	3	1.261.792	2.540.649	2.014	13,48
	4	1.647.042	3.439.235	2.088	23,00

(*) Calculada a límite UF 1.000.

Utilidad Líquida Distribuible

Conforme a lo estipulado en la Circular Nº1945 de la Superintendencia de Valores y Seguros (actual Comisión para el Mercado Financiero) de fecha 29 de septiembre de 2009 y lo acordado en sesión de Directorio celebrada el 24 de noviembre de 2009, la política para el cálculo de la utilidad líquida distribuible de la compañía a partir del ejercicio 2009 es la siguiente: Para el cálculo de la utilidad líquida distribuible del ejercicio, la compañía no aplicará ajustes al ítem "Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora" de los Estados Consolidados de Resultados por Función. Dado lo anterior, se tomarán como base los valores de dicho ítem menos las pérdidas acumuladas que no provinieren de ajustes de primera adopción IFRS, si existieran, y sobre este resultado se deducirán los dividendos distribuidos y que se distribuyan con cargo al ejercicio, conforme a la política de dividendos aprobada por el Directorio e informada en Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de abril de 2017. En razón de lo anterior, la utilidad líquida distribuible por el ejercicio 2017 quedaría determinada por los siguientes montos:

	M$
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	28.215.463
Pérdidas acumuladas que no provienen de ajustes por primera adopción IFRS	-
Utilidad líquida distribuible	**28.215.463**

Dividendos

Durante el ejercicio 2017, la compañía pagó los siguientes dividendos, expresados en moneda de cada mes:

Nº	Fecha Acuerdo	Fecha de Pago	Monto por Acción ($)	Monto Total (M$)	Cargo
1/17	25/01/17	23/02/17	12	2.016.000	Provisorio 2017
2/17	26/04/17	18/05/17	20	3.360.000	Definitivo 2016
3/17	31/05/17	13/06/17	12	2.016.000	Provisorio 2017
4/17	26/07/17	24/08/17	12	2.016.000	Provisorio 2017
5/17	27/09/17	26/10/17	12	2.016.000	Provisorio 2017
6/17	29/11/17	21/12/17	12	2.016.000	Provisorio 2017

Los valores históricos pagados por acción en cada año calendario se muestran en la siguiente tabla:

Año	Dividendos Pagados por Acción Valor Histórico ($ Nominales)
2013	290
2014	457
2015	217
2016	106
2017	80

El Directorio propondrá a la Junta Ordinaria de Accionistas a celebrarse en 2018, el reparto de un dividendo definitivo Nº2/18 de $xx por acción, con cargo a la utilidad líquida distribuible del ejercicio 2017.

De ser aprobado por la Junta Ordinaria de Accionistas el dividendo definitivo propuesto, los dividendos repartidos con cargo al ejercicio 2017 representarían xx,xx% de la utilidad líquida distribuible.

El siguiente cuadro muestra la utilidad repartida con cargo al ejercicio respectivo que, para 2017, supone la aprobación por parte de la Junta Ordinaria de Accionistas del dividendo definitivo a proponer.

Ejercicio	Utilidad Repartida con Cargo al Ejercicio de Cada Año Valor Histórico (MM$)	Porcentaje de la Utilidad del Ejercicio
2013	73.416	99,96%
2014	53.256	99,78%
2015	35.280	66,86%
2016	15.288	65,91%
2017	xx	xx%

Distribución de Utilidades

El Directorio propone a la Junta Ordinaria de Accionistas distribuir la "Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora", ascendente a M$28.215.463 en la siguiente forma:

	M$
Al Pago del Dividendo Provisorio Nº1/17 del 23/02/17	2.016.000
Al Pago del Dividendo Provisorio Nº3/17 del 13/06/17	2.016.000
Al Pago del Dividendo Provisorio Nº4/17 del 24/08/17	2.016.000
Al Pago del Dividendo Provisorio Nº5/17 del 26/10/17	2.016.000
Al Pago del Dividendo Provisorio Nº6/17 del 21/12/17	2.016.000
Al Pago del Dividendo Definitivo Nº2/18 del xx/05/18	xx
A ganancias (pérdidas) acumuladas	xx
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	**28.215.463**

Política de Dividendos

Para el ejercicio 2018 es intención del Directorio mantener una política general de reparto de dividendos de a lo menos 30% de la utilidad líquida distribuible del ejercicio.

Asimismo, es intención del Directorio distribuir anualmente cinco dividendos provisorios o eventuales con cargo a la "Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora o Ganancias Acumuladas", respectivamente. Dichos dividendos se pagarán en febrero, junio, agosto, octubre

y diciembre de 2018. Además, se espera proponer un dividendo final a la Junta Ordinaria de Accionistas a celebrarse en abril de 2018.

El monto de cada dividendo provisorio y/o eventual será determinado de acuerdo a la proyección de las utilidades esperadas.

Se deja constancia de que el esquema presentado corresponde a la intención del Directorio, por lo que su cumplimiento quedará condicionado a las utilidades que realmente se obtengan y a los dividendos que efectivamente se reciban de las subsidiarias, empresas con control conjunto y asociadas, así como a que se cumplan las condiciones económico financieras adecuadas para hacerlo.

Capital y Reservas

Al 31 de diciembre de 2017 la cantidad de acciones suscritas y pagadas de Empresas Gasco S.A. ascendía a 168.000.000 y el "Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora" era de $229.840 millones, lo que corresponde a un valor libro de $1.368 por acción. El precio de cierre de la acción de Empresas Gasco S.A. en la Bolsa de Comercio de Santiago al 31 de diciembre de 2017 fue de $2.100; es decir 1,5 veces el valor libro. Asimismo, la capitalización bursátil de la compañía ascendió a $352.800 millones, equivalente a US$574 millones y 12,5 veces la "Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora".

Asumiendo que la Junta Ordinaria de Accionistas aprobara la distribución del dividendo definitivo sobre la "Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora" que se propone, el capital y fondos de reserva de la compañía al 31 de diciembre de 2017 quedarían constituidos como sigue:

	M$
Capital en acciones	47.100.243
Otras reservas	116.279.238
Ganancias (pérdidas) acumuladas (*)	xxx
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	**xxx**

(*) Incluye reserva para dividendos propuestos, para efectos de presentación.

Directorio

En la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 16 de abril de 2015 se procedió a elegir al Directorio por un período de tres años, quedando éste conformado por Carlos J. Álvarez Fernández, Manuel García Cobaleda, Lluis Noguera Pujol-Xicoy, Francisco de Paula Lluch Rovira, Juan Pujol Nogué, Matías Pérez Cruz, Sergio de la Cuadra Fábres y Andrés Pérez Cruz. El 12 de abril de 2016, el director Lluis Noguera Pujol-Xicoy presentó su renuncia y el Directorio designó en su reemplazo a Gerardo Montells Trueba.

En la sesión de Directorio del 10 de agosto de 2016, tras la división de la compañía, los directores Manuel García Cobaleda, Gerardo Montells Trueba, Francisco de Paula Lluch Rovira, Juan Pujol Nogué y Sergio de la Cuadra Fábres (independiente), presentaron sus renuncias, las cuales fueron aceptadas por el Directorio, designando en su reemplazo a los señores José Ignacio Laso Bambach, Ricardo Cruzat Ochagavía, Francisco Gazmuri Schleyer, Carlos Rocca Righton y a la señora Carmen Gloria Pucci Labatut (independiente), respectivamente. Carlos J. Álvarez Fernández presentó su renuncia a los cargos de director y presidente de la sociedad, acordándose no efectuar el nombramiento de su reemplazante en consideración a que esta vacancia no afectaba el quorum para sesionar. Además, se designó al director Matías Pérez Cruz como presidente del Directorio de la sociedad y al director Ricardo Cruzat Ochagavía como vicepresidente, dejando constancia de que presentó su renuncia a la gerencia general de la compañía a contar del 31 de agosto de 2016 y que asumiría el nuevo cargo a partir del 1 de septiembre de 2016. En sesión celebrada el 1 de septiembre de 2016, se designó como director a Vicente Monge Alcalde.

En Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de abril de 2017 se procedió a elegir Directorio por un período de tres años, quedando conformado por las siguientes personas: Matías Pérez Cruz, Ricardo Cruzat Ochagavía, Andrés Pérez Cruz, Francisco Gazmuri Schleyer (independiente), José Ignacio Laso Bambach, Vicente Monge Alcalde, Carmen Gloria Pucci Labatut y Carlos Rocca Righton. En sesión de Directorio celebrada en la misma fecha se designó a Matías Pérez Cruz como presidente del Directorio y a Ricardo Cruzat Ochagavía como vicepresidente. En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada en la misma fecha, se aprobó aumentar la cantidad de integrantes del Directorio

de ocho a nueve. En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 21 de julio de 2017 se procedió a elegir a los nueve integrantes del Directorio por un período de tres años, quedando éste conformado por las siguientes personas: Matías Pérez Cruz, Ricardo Cruzat Ochagavía, Andrés Pérez Cruz, Francisco Gazmuri Schleyer (independiente), Gerardo Illanes Carrasco, José Ignacio Laso Bambach, Vicente Monge Alcalde, Carmen Gloria Pucci Labatut y Carlos Rocca Righton. En sesión de Directorio celebrada a continuación de la Junta Extraordinaria de Accionistas mencionada, se designó a Matías Pérez Cruz como presidente del Directorio y a Ricardo Cruzat Ochagavía como vicepresidente.

Más detalles sobre la composición del Directorio al cierre del 2017, en cuanto a Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible, se indican en el siguiente cuadro:

Número de directores por:

Género	Nacionalidad	Rango de Edad	Antigüedad
Hombres: 8 Mujeres: 1	Chilenos: 9	Entre 51 y 60 años: 5 Entre 61 y 70 años: 3 Más de 70 años: 1	Menos de 3 años: 7 Entre 3 y 6 años: 1 Más de 12 años: 1

Comité de Directores

Desde el 1 de enero de 2017 y hasta la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de abril de 2017, el Comité de Directores estuvo integrado por Carmen Gloria Pucci, José Ignacio Laso Bambach y Francisco Gazmuri Schleyer, quien lo presidió por contar con los requisitos para tener la calidad de director independiente exigida por la Ley de Sociedades Anónimas. En la mencionada Junta Ordinaria de Accionistas, el señor Gazmuri fue elegido como director independiente; y en la sesión de Directorio del mismo día él designó a Andrés Pérez Cruz y Ricardo Cruzat Ochagavía para conformar el Comité de Directores.

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 21 de julio de 2017 Francisco Gazmuri Schleyer fue elegido nuevamente como director independiente, y en posterior sesión de Directorio de la misma fecha designó como integrantes del Comité de Directores a Andrés Pérez Cruz y Ricardo Cruzat Ochagavía.

El gerente legal, Patricio Silva Barroilhet, ofició como secretario de las sesiones del Comité durante todo el período.

En el ejercicio 2017, el Comité de Directores realizó seis sesiones, en las cuales se trataron las siguientes materias, en las fechas respectivamente indicadas a continuación: (i) 25/01/2017: El Comité examinó los informes de los auditores externos, el balance y demás estados financieros del ejercicio 2016; revisó el Plan de Remuneraciones y Compensaciones de la plana ejecutiva y de los demás trabajadores de la empresa; y emitió su propio informe anual de gestión, para ser sometidos a aprobación en la próxima Junta Ordinaria de Accionistas; (ii) 28/03/2017: Analizó la propuesta de someter a votación en la próxima Junta Ordinaria de Accionistas la contratación de auditores externos, considerando las propuestas recibidas de las firmas EY, PwC, KPMG y Deloitte, y acordó recomendar al Directorio proponer a la Junta de Accionistas la designación de EY o de KPMG en segundo lugar; como clasificadores de riesgo acordó sugerir la mantención de Humphreys Ltda. y Fitch Chile Ltda. por el ejercicio 2017; y recomendó al Directorio proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas un dividendo definitivo de $20 por acción; (iii) 26/07/2017: El Comité examinó el balance, los estados financieros y el informe de los auditores externos al 30 de junio de 2017 y acordó recomendar su aprobación al Directorio; (iv) 30/08/2017: El Comité examinó la pertinencia de celebrar contratos con partes relacionadas y aprobó su propia acta en calidad de informe de examen de dichos contratos para remitirlo al Directorio; (v) 29/11/2017: El Comité examinó un posible contrato con parte relacionada, la contratación del auditor externo EY para la prestación de servicios adicionales y una serie de propuestas en materias de compliance; y acordó remitir el acta de la sesión al Directorio en calidad de informe para que pueda considerar aprobarlos; y (vi) 27/12/2017: El Comité: a) examinó y evacuó informe sobre contratos entre partes relacionadas para 2018; b) escuchó la exposición del auditor externo EY, referido a la evaluación del ambiente de Control Interno correspondiente a 2017, dejándose expresa constancia de que en su informe no figura ninguna deficiencia que el auditor externo considere importante; c) examinó el cumplimiento del Plan de Auditoría Interna y Compliance de 2017; d) conoció las actuaciones y resoluciones del Comité de Ética durante 2017, y e) examinó el Plan de Auditoría Interna para 2018.

Hasta abril de 2017 y de conformidad a lo acordado por la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de marzo de 2016, cada integrante del Comité percibió una remuneración fija mensual, a todo evento, equivalente a 21,5 unidades de fomento, correspondiéndole al presidente el equivalente de 1,5 veces dicha cantidad. Desde mayo de 2017, cada integrante percibió una remuneración de 40 unidades de fomento mensuales a todo evento, de acuerdo a lo aprobado en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de abril de 2017 y reiterado en la Junta Extraordinaria de Accionistas del 21 de julio de 2017.

Durante 2017 el Comité de Directores no realizó gastos.

Se deja constancia de que durante este ejercicio ni el Comité de Directores ni accionistas individuales hicieron comentarios ni proposiciones respecto a la marcha de los negocios sociales. El Comité de Directores tampoco formuló recomendaciones a los accionistas.

Remuneraciones y Gastos del Directorio

De conformidad con lo establecido en la Ley Nº18.046, la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 16 de abril de 2015 acordó remunerar al Directorio con un monto fijo mensual, a todo evento, equivalente a 129 unidades de fomento para cada miembro, correspondiendo al presidente una dieta equivalente a 1,5 veces dicha cantidad. En la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de marzo de 2016 se determinó reducir la remuneración del Directorio a una dieta fija mensual, a todo evento, equivalente a 64,5 unidades de fomento para cada uno de sus integrantes, estableciendo para el presidente una dieta de 1,5 veces dicha cantidad. En la Junta Ordinaria de Accionistas celebradas el 26 de abril de 2017 se aprobó una remuneración de 120 unidades de fomento mensuales a todo evento para cada director, el doble de ese monto para el presidente y 1,5 veces ese monto para el vicepresidente, lo cual fue ratificado en Junta Extraordinaria de Accionistas realizada el 21 de julio de 2017.

Las remuneraciones percibidas por los señores directores de Empresas Gasco S.A., en moneda histórica, fueron las siguientes:

	2017		2016	
(M$ Nominales)	Dieta Asistencia Sesiones	Dieta Comité de Directores	Dieta Asistencia Sesiones	Dieta Comité de Directores
Empresas Gasco S.A.				
Matías Pérez Cruz (P)	61.426	-	29.347	6.111
Ricardo Cruzat Ochagavía (VP)	45.217	12.798	6.779	-
Andrés Pérez Cruz (D)	32.418	14.935	25.112	-
Francisco Gazmuri Schleyer (D)	32.418	14.079	8.469	2.826
Gerardo Illanes Carrasco (D)	22.404	3.199	-	-
José Ignacio Laso Bambach (D)	32.418	9.736	8.469	2.260
Vicente Monge Alcalde (D)	32.417	3.198	6.780	-
Carmen Gloria Pucci Labatut (D)	32.417	4.410	8.469	2.824
Carlos Rocca Righton (D)	32.417	4.270	8.469	-
Carlos J. Álvarez Fernández	-	-	27.498	-
Manuel García Cobaleda	-	-	18.332	6.111
Francisco de Paula Lluch Rovira	-	-	18.332	-
Juan Pujol Nogué	-	-	18.332	-
Sergio de la Cuadra Fabres	-	-	18.320	7.522
Gerardo Montells Trueba	-	-	8.392	-
Lluis Noguera Pujol-Xicoy	-	-	9.940	-
Total	**323.552**	**66.625**	**221.040**	**27.654**

P:Presidente del Directorio al 31/12/2017
VP:Vicepresidente del Directorio al 31/12/2017
D:Director titular al 31/12/2017

Durante el ejercicio no hubo gastos específicos de relevancia por parte del Directorio. Corresponde a la próxima Junta Ordinaria de Accionistas fijar la remuneración de los directores para el ejercicio 2018.

Las remuneraciones percibidas por los directores de Empresas Gasco S.A., en moneda histórica, por el desempeño de sus cargos de directores en las empresas subsidiarias de Empresas Gasco S.A., fueron las siguientes:

	Dieta Asistencia Sesiones	
(M$ Nominales)	2017	2016
Gasco GLP S.A.		
Ricardo Cruzat Ochagavía	21.142	21.027
Total	**21.142**	**21.027**
Gasmar S.A.		
Ricardo Cruzat Ochagavía (P)	18.891	11.043
Carlos Rocca Righton (D)	6.710	-
Total	**25.601**	**11.043**
Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.		
Matías Pérez Cruz (D)	3.247	5.930
Andrés Pérez Cruz (D)	1.299	-
Ricardo Cruzat Ochagavía	2.628	7.211
Total	**7.174**	**13.141**

P: Presidente del directorio al 31/12/2017
D: Director titular al 31/12/2017

Remuneraciones de los Ejecutivos Principales

Las remuneraciones totales percibidas por el conjunto de ejecutivos principales de la sociedad durante el ejercicio 2017 ascendieron a $2.424 millones, que se dividen en un componente fijo de $1.976 millones y un componente variable de $448 millones, correspondiendo este último a un bono anual de cumplimiento de metas, que está sujeto al cumplimiento del presupuesto y al logro de indicadores de gestión. Comparativamente, las cifras del ejercicio 2016 fueron de $2.374 millones, que incluyen un monto fijo de $1.830 millones y un monto variable de $544 millones. Más detalles sobre la composición de los principales ejecutivos al cierre de 2017, en cuanto a Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible, se indican en el siguiente cuadro:

Número de personas por:

Género	Nacionalidad	Rango de Edad	Antigüedad
Hombres: 11	Chilenos: 10 Extranjeros: 1	Entre 30 y 40 años: 3 Entre 41 y 50 años: 5 Entre 51 y 60 años: 3	Menos de 3 años: 4 Entre 3 y 6 años: 1 Más de 6 y menos de 9 años: 3 Más de 12 años: 3

Información Sobre Hechos Esenciales

Durante 2017 Empresas Gasco S.A. informó a la Superintendencia de Valores y Seguros (hoy Comisión para el Mercado Financiero), y cuando correspondió a las bolsas de valores, los siguientes hechos esenciales:

- El 26 de enero de 2017 se comunicó como hecho esencial reservado la concurrencia de la sociedad con Energía Latina S.A. a la constitución con esa misma fecha de la sociedad anónima cerrada Terminal Gas Caldera S.A., cuyo objeto es desarrollar y explotar un terminal marítimo portuario en el sector de Caldera para la carga, recepción, descarga, almacenamiento y envasado de gas licuado de petróleo. Su capital inicial fue de US$200.000, aportado por cada accionista en 50%. El 23 de marzo de 2017 mediante nuevo hecho esencial se levantó el carácter de reservado de la información antes señalada.

- El 30 de marzo de 2017 se informó que en sesión ordinaria del Directorio realizada el 29 de marzo de 2017 se acordó citar a Junta General Ordinaria y a Junta Extraordinaria de Accionistas para el 26 de abril de 2017. La Junta Ordinaria se convocó para tratar las materias propias de ese tipo de juntas. La Junta Extraordinaria se convocó para someter a aprobación de los accionistas la reforma al estatuto social de Gasco S.A. en los siguientes aspectos: (i) reemplazar la razón social por "Empresas Gasco S.A."; (ii) actualizar el objeto social; (iii) modificar la cantidad de integrantes del Directorio, de ocho a nueve; y (iv) adecuar diversos artículos del estatuto en relación con la representación legal, el gerente general y la secretaría del Directorio. Además, se informó que en la misma sesión de Directorio se acordó proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas de la compañía distribuir como dividendo definitivo $3.360 millones con cargo a las utilidades del ejercicio 2016, lo que equivale a repartir un dividendo definitivo de $20 por acción.

- El 10 de abril de 2017 se remitió el primer aviso de citación a las juntas Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas, publicado ese mismo día en el diario El Mercurio, cuerpo de Economía y Negocios. Además se informó que los próximos avisos de citación se publicarían el 17 y 21 de abril de 2017, en el mismo periódico.

- El 26 de abril de 2017 se informaron los principales acuerdos adoptados en la Junta Ordinaria de Accionistas:

(i) el pago de un dividendo definitivo de $20 por acción con cargo a las utilidades de 2016, a pagar a partir del 18 de mayo de 2017; (ii) la designación del diario electrónico El Líbero para realizar las citaciones a juntas de accionistas; (iii) la renovación total del Directorio de ocho miembros, resultando elegidos Carmen Gloria Pucci Labatut, Andrés Pérez Cruz, Matías Pérez Cruz, Ricardo Cruzat Ochagavía, José Ignacio Laso Bambach, Vicente Monge Alcalde, Carlos Rocca Righton y Francisco Gazmuri Schleyer (director independiente); y (iv) la aprobación de todas las demás materia propias de este tipo de asambleas presentadas a la junta. Además se informó que en la Junta Extraordinaria de Accionistas fueron aprobadas todas las modificaciones al estatuto social sometidas a consideración, en los términos propuestos. También se comunicó que en sesión de Directorio celebrada el mismo día, después de las juntas: (i) se designó como presidente a Matías Pérez Cruz y como vicepresidente a Ricardo Cruzat Ochagavía; (ii) Francisco Gazmuri Schleyer, como director independiente, designó para integrar el Comité de Directores a Andrés Pérez Cruz y Ricardo Cruzat Ochagavía; y (iii) se nombró a Julio Bertrand Planella como gerente general.

- El 31 de mayo de 2017 se comunicó que el Directorio, en sesión celebrada el mismo día, designó como noveno director de Empresas Gasco S.A. a Gerardo Illanes Carrasco, para llenar la vacante del cargo creado mediante la modificación del estatuto social acordado por la Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 26 de abril de 2017.

- El 29 de junio se informó que en sesión de Directorio celebrada el día anterior se acordó citar a Junta Extraordinaria de Accionistas para el 21 de julio de 2017, única y exclusivamente para elegir Directorio, como consecuencia de la modificación del artículo séptimo del estatuto social –aprobado por la Junta Extraordinaria de Accionistas del 26 de abril de 2017–, que creó un noveno cargo de director; y fijar la remuneración del Directorio y del Comité de Directores.

- El 21 de julio de 2017 se informó que en la Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada ese mismo día se eligió como integrantes del Directorio de nueve miembros a Matías Pérez Cruz, Andrés Pérez Cruz, José Ignacio Laso Bambach, Vicente Monge Alcalde, Gerardo Illanes Carrasco, Ricardo Cruzat Ochagavía, Carmen Gloria Pucci Labatut y Carlos Rocca Righton y Francisco Gazmuri Schleyer, este último como director independiente. En sesión extraordinaria de Directorio, celebrada a continuación de la referida junta, se eligió como presidente de Empresas Gasco S.A. a Matías Pérez Cruz y como vicepresidente, a Ricardo Cruzat Ochagavía. El Comité de Directores quedó conformado por Francisco Gazmuri Schleyer, quien lo preside y quien designó como sus demás integrantes a Andrés Pérez Cruz y Ricardo Cruzat Ochagavía.

- El 29 de noviembre de 2017 se comunicó que la empresa coligada Innovación Energía S.A. –propiedad en partes iguales de Empresas Gasco S.A. y Energía Latina S.A.– celebró un contrato EPC para la ingeniería, suministro, construcción y montaje de una planta de generación eléctrica a gas en Teno, Región del Maule. La central tendrá una capacidad instalada de 43 MW en base a gas licuado o de 50 MW en base a gas natural. Se espera que este proyecto tenga un impacto financiero positivo sobre Empresas Gasco S.A., al generar flujos económicos mediante la provisión de soluciones energéticas en base a electricidad generada con gas.

Auditores Externos

La firma de auditores externos elegida en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de abril de 2017 para examinar los Estados Financieros correspondientes al ejercicio 2017, fue EY Servicios Profesionales de Auditoría y Asesorías SpA. Corresponderá a la Junta Ordinaria de Accionistas a celebrarse en 2018 designar a los Auditores Externos que examinarán los Estados Financieros correspondientes al ejercicio 2018.

Clientes y Proveedores

Durante el período 2017, el único segmento de Empresas Gasco expuesto a clientes que concentraron en forma individual 10% o más del ingreso consolidado fue el de Aprovisionamiento, con un solo cliente cumpliendo esa condición.

Los segmentos con proveedores que representaron el 10% o más de las compras consolidadas, relacionadas principalmente a la adquisición de gas como materia prima, fueron los de Aprovisionamiento y de Soluciones Energéticas a Gas Chile, con dos proveedores y uno en esa categoría, respectivamente.

Normativa Aplicable a los Sectores de Explotación

Chile

Los diversos sectores de explotación que abordan las sociedades de Empresas Gasco S.A. en Chile están sujetos a la fiscalización sectorial de la Superintendencia de Electricidad y Combustibles, en el marco de las atribuciones que le otorga su Ley Orgánica Nº18.410.

Distribución de Combustibles en General

El DFL 1/1979 del Ministerio de Minería establece el "Registro de Distribuidores de Combustibles" aplicable, entre otras industrias, a la producción, importación, distribución, transporte, almacenamiento y comercialización de biocombustibles líquidos, gases licuados combustibles, y todo fluido gaseoso combustible, como gas natural, gas de red y biogás.

Distribución de Gas Natural

La regulación básica de la distribución de gas natural se encuentra contenida en el DFL 323/1931, "Ley de Servicios de Gas", recientemente modificada por la Ley Nº20.999 publicada en el Diario Oficial del 9 de febrero de 2017; así como en el DS 263/1995 del Ministerio de Economía "Reglamento sobre Concesiones Provisionales y Definitivas para Distribución y Transporte de Gas". El principal efecto de la nueva Ley Nº20.999 para Empresas Gasco S.A. es la regulación y definición del mecanismo de fijación tarifaria para la distribución de gas por red en la Región de Magallanes y la Antártica Chilena. Las tarifas serán establecidas cada cuatro años por la Comisión Nacional de Energía (CNE), considerando el diseño de una empresa eficiente. Hasta que entre en vigencia la nueva tarificación, estimándose que concluirá en el segundo semestre de 2018, los precios vigentes al 1 de septiembre de 2016 se entenderán como máximos y sólo podrán reajustarse por IPC.

Distribución de Gas Licuado

El transporte y la distribución de gas licuado se encuentran regidas por el "Reglamento de Seguridad para las instalaciones de Almacenamiento, Transporte y Distribución de Gas Licuado de Petróleo y Operaciones Asociadas", que contiene el DS 108/2014 del Ministerio de Economía. En cuanto a la distribución de gas licuado envasado, aplica el "Reglamento sobre Libre Intercambio de Cilindros de Gas Licuado" contenido en el DS 194/1989 del Ministerio de Economía.

Adicionalmente, la nueva Ley Nº20.999 introdujo regulaciones para el sector de distribución de gas licuado mediante redes alimentadas desde estanques de granel, haciendo aplicable a este segmento las normas sobre calidad. También otorga protección a los consumidores de gas licuado que poseen estanques individuales; y exige que la distribuidora no discrimine por precio entre consumidores de similares características. Para todo tipo de distribuidoras incorporó el concepto de compensación a los clientes por interrupciones de servicio originadas en fallas en la red de distribución de gas. La nueva ley incluyó el derecho de los clientes o consumidores con servicio de gas residencial a cambiar de empresa distribuidora; limitaciones a los plazos de exclusividad de los contratos con clientes residenciales e inmobiliarios, y mecanismos de traspaso de activos. La nueva ley incluye normas de solución de diferencias ante desacuerdos en la valorización de activos a transferir entre las empresas antigua y nueva, y la CNE está elaborando un reglamento sobre el particular, respecto del cual solicitó a las empresas sus observaciones.

Normativa Común a la Distribución de Gas

Las disposiciones del DS 280/2010 del Ministerio de Economía, "Reglamento de Seguridad para el Transporte y Distribución de Gas de Red" contienen normas comunes para el transporte y la distribución de gas licuado y gas natural. En cuanto a la distribución de gas a clientes finales, se aplican las normas del DS 66/2004 del Ministerio de Economía, "Reglamento de Servicio de Gas de Red"; el DS 67/2007 del Ministerio de Economía, "Reglamento de Instalaciones Interiores y Medidores de Gas"; y las disposiciones de la Ley Nº19.496 sobre "Protección de los Derechos de los Consumidores".

Distribución de Gas Vehicular

La distribución de gas vehicular encuentra su fuente regulatoria, entre otras, en las siguientes normas: el DS 55/98 del Ministerio de Transportes, que establece "Requisitos para el empleo de Gas Natural Comprimido como Combustible en Vehículos"; el DS 54/97 del Ministerio de Transportes, que dispone "Normas sobre Homologación

de Vehículos"; la Ley N°20.052, que modifica a la Ley N°18.502 en relación con el Impuesto al Gas y establece regulaciones complementarias para la utilización del gas como combustible en vehículos; y la Ley N°20.265, que elimina el componente fijo del impuesto específico que grava a la utilización de GNC y GLP.

Colombia

La prestación de los servicios públicos de gas combustible en Colombia está regulada por la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG), organismo encargado de reglamentar el comportamiento de los usuarios y las empresas con el objetivo de asegurar condiciones de competencia, y que la prestación de estos servicios se haga con una adecuada cobertura y calidad. El Ministerio de Minas y Energía es quien diseña la política del sector. Finalmente, la supervisión y control –que implica vigilar el comportamiento de los agentes y sancionar las violaciones a las leyes y reglas– está a cargo de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD).

Entre las leyes más importantes que regulan el sector de servicios públicos de gas combustible se encuentran: (i) las leyes N°142 y N°143 de 1994 que establecen el régimen de los servicios públicos domiciliarios; (ii) la Ley N°286 de 1996, que modificó algunos aspectos relacionados con los regímenes de contribuciones, tarifas y subsidios establecidos por la Ley N°142; y (iii) la Ley N°689 de 2001, que modificó parcialmente a la Ley N°142, en lo relacionado con el régimen de contratación de las empresas de servicios públicos, el control fiscal y de auditoría de éstas, su toma de posesión, y en general el régimen de control y vigilancia de las mismas por parte de la ciudadanía y de la SSPD.

En 2008 la CREG dictó varias resoluciones que constituyen el marco regulatorio actual del mercado de distribución de gas licuado en Colombia. Éstas modificaron principalmente el esquema de responsabilidad de las empresas sobre el parque de cilindros que utilizaba el mercado para la distribución de gas envasado, cambiando la propiedad de los cilindros desde los usuarios a las empresas distribuidoras.

Entre 2015 y 2016 se emitieron resoluciones, circulares y reglamentos con la finalidad de mejorar la normativa que regula el negocio de distribución de gas licuado, y de esta forma disminuir la distribución informal que ha afectado históricamente a algunos sectores del mercado. También se aumentó el plazo de reinspección de cilindros y estanques de 5 a 10 años.

En 2017 la CREG emitió cuatro resoluciones adicionales a las dos que definen semestralmente la capacidad de compra de las distribuidoras: (i) la N°180, que modificó la fórmula con que fija la capacidad de compra de estas empresas, ampliándola en 15% para el primer semestre de 2018; (ii) la Resolución N°80, por la cual se adoptan medidas regulatorias en relación con la publicación de precios para el GLP importado dentro de la comercialización mayorista; (iii) la Resolución N°171, sobre la forma en que se lleva a cabo la asignación de GLP de fuentes de precio regulado (Ecopetrol) ante situaciones de desabastecimiento de GLP declarada por el Ministerio de Minas y Energía; y (iv) la N°172 por la que la anterior se aplicó en el caso de los departamentos de Arauca, Nariño, Putumayo y Chocó.

El Ministerio de Minas y Energía, por su parte, emitió dos resoluciones: (i) la N°40.005, que amplió la cobertura para el otorgamiento de subsidios al consumo de GLP en cilindros; y (ii) la N°40.344, por la cual solicita a la CREG medidas para garantizar el abastecimiento de GLP a los sectores prioritarios en el territorio nacional, incentivando la importación de GLP.

Además, el Decreto N°1.900 del Departamento Nacional de Planeación fijó los criterios y metodologías para graduar y calcular las multas por parte de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, por infracciones relacionadas con el servicio de gas combustible.

Propiedades e Instalaciones

Los principales activos de Empresas Gasco S.A., sus subsidiarias y empresas relacionadas son esenciales para el desarrollo y sustentabilidad del negocio de aprovisionamiento de gas y de entregar soluciones energéticas a gas en Chile y en Colombia. Estas sociedades y unidades de negocios son propietarias de activos, tanto operativos como no operativos, para desarrollar sus actividades.

Las oficinas centrales de la sociedad se ubican en la comuna de Santiago, en dos terrenos de su propiedad, que suman 3.000 m² de superficie con 11.300 m² construidos.

En los segmentos de soluciones energéticas a gas en Chile y en Colombia, los principales activos para la distribución de gas licuado de la subsidiaria Gasco GLP S.A., la unidad de negocios Gasco Magallanes e Inversiones GLP S.A.S. E.S.P., son las plantas de envasado y centros de distribución (detallados en el Anexo B de esta Memoria), cilindros en sus diversos formatos, así como estanques de granel.

Estos segmentos cuentan con una masa aproximada de 5,6 millones de cilindros en Chile y 2,2 millones en Colombia, así como de 69 mil estanques de granel en Chile y 3 mil en Colombia, ubicados en plantas, centros de distribución y en terrenos de clientes, desde la Región de Tarapacá hasta la de Magallanes en Chile y en 26 departamentos de un total de 32 en Colombia.

En gas vehicular, Autogasco S.A. cuenta con 43 estaciones de servicio a lo largo de Chile, de las cuales cinco son propias y 38 se ubican en estaciones de servicio de terceros, mediante convenios.

Los principales activos de Gasco Magallanes, cuya principal actividad es la distribución de gas natural en la Región de Magallanes, corresponden a redes primarias de transporte de gas natural, redes secundarias y terciarias de distribución, con un total de 1.437 km de longitud; y aproximadamente 56.668 medidores y reguladores instalados en propiedades de clientes. La sociedad también es propietaria de un edificio en la ciudad de Punta Arenas, donde tiene sus oficinas y un local comercial. Además, cuenta con oficinas comerciales en las comunas de Porvenir y Puerto Natales.

La empresa con control conjunto Innovación Energía S.A. (Inersa) firmó el contrato EPC para la construcción de una planta de generación eléctrica a gas en la zona de Teno, Región del Maule. Ésta se emplazará en un terreno de 2,8 hectáreas de propiedad de su accionista Energía Latina S.A., con quien Inersa tenía un compromiso de compraventa.

El principal activo de la subsidiaria de importación mayorista Gasmar S.A. es el terminal de importación y almacenamiento de gas licuado ubicado frente a la bahía de Quintero, Región de Valparaíso, emplazado en un terreno de propiedad de la empresa de 9,7 hectáreas, en el que se ubican cinco estanques con una capacidad total de 145.000 m³ de almacenamiento de gas licuado. El muelle respectivo es de propiedad de Oxiquim S.A., con quien Gasmar S.A. mantiene un contrato de prestación de servicios portuarios.

La sociedad con control conjunto Terminal Gas Caldera S.A. tiene tomado en arrendamiento a Bienes Nacionales un terreno de 8 hectáreas y en trámite la solicitud de concesión de 18,5 hectáreas entre terreno de playa, playa, fondo de mar y porciones de agua, todo esto en el sector industrial de la bahía de Caldera, Región de Atacama, para instalar un terminal marítimo de gas licuado.

Para el desarrollo de futuras actividades la sociedad mantiene en dominio los siguientes terrenos, todos ubicados en la Región Metropolitana: (i) Fundo Cruz de Piedra, de 97.600 hectáreas, ubicado en la zona precordillerana y cordillerana de la comuna de San José de Maipo; (ii) terrenos en Lo Aguirre (zona poniente de Santiago), de 75,3 hectáreas, ubicado en la comuna de Pudahuel; (iii) terrenos y construcciones ubicados en la calle Erasmo Escala, comuna de Santiago, de 4.105 m² y 3.714 m², respectivamente; y (iv) terreno y construcciones denominados "Fábrica de Gas", de 17 hectáreas de superficie, ubicado en la comuna de Estación Central. Asimismo, la sociedad es titular de un terreno de 3.150 m² ubicado en la ciudad de Punta Arenas, dado en arrendamiento a un tercero.

SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

Los directores y el gerente general de Empresas Gasco S.A. que suscriben esta declaración, se hacen responsables bajo juramento respecto de la veracidad de la información proporcionada en la presente Memoria Anual, en cumplimiento de la ley Nº18.045 de Mercado de Valores y de la Norma de Carácter General Nº129 emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (actual Comisión de Mercado Financiero).

Presidente
Matías Pérez Cruz
RUT: 8.649.794-8

Vicepresidente
Ricardo Cruzat Ochagavía
RUT: 7.052.413-9

Director
Andrés Pérez Cruz
RUT: 7.561.860-3

Director
Francisco Gazmuri Schleyer
RUT: 6.064.357-1

Director
Gerardo Illanes Carrasco
RUT: 5.395.448-0

Director
José Ignacio Laso Bambach
RUT: 7.021.932-8

Director
Vicente Monge Alcalde
RUT: 6.999.938-7

Director
Carmen Gloria Pucci Labatut
RUT: 6.794.700-2

Director
Carlos Rocca Righton
RUT: 5.645.259-1

Gerente General y Representante Legal
Julio Bertrand Planella
RUT: 11.834.121-K

gasco

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

- 78 Estados Consolidado de Situación Financiera Clasificado
- 80 Estados Consolidado de Resultados por Función
- 81 Estados Consolidados de Otros Resultados Integrales
- 82 Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto
- 83 Estados Consolidados de Flujos de Efectivo (Método Directo)
- 84 Estados Financieros Completos, Informe del Auditor Independiente y Análisis Razonado

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

EMPRESAS GASCO S.A. Y SUBSIDIARIAS
Al 31 de diciembre de 2017 y 2016
(Expresados en miles de pesos chilenos (M$))

ACTIVOS	31/12/2017 M$	31/12/2016 M$
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y equivalentes al efectivo	26.572.054	24.452.214
Otros activos financieros	28.679	94.879
Otros activos no financieros	1.655.239	1.681.875
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	36.765.213	33.041.935
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	4.467.861	2.328.914
Inventarios	38.131.642	32.072.298
Activos por impuestos	2.975.038	4.465.136
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	110.595.726	98.137.251
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	-	704.742
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	110.595.726	98.841.993
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Otros activos financieros	37.159	37.974
Otros activos no financieros	344.734	111.393
Cuentas por cobrar	4.565.452	3.805.758
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	7.027.195	3.587.026
Activos intangibles distintos de la plusvalía	2.365.089	2.330.473
Plusvalía	7.404.035	7.798.851
Propiedades, planta y equipo	537.362.811	521.736.027
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	559.106.475	539.407.502
TOTAL ACTIVOS	**669.702.201**	**638.249.495**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

EMPRESAS GASCO S.A. Y SUBSIDIARIAS
Al 31 de diciembre de 2017 y 2016
(Expresados en miles de pesos chilenos (M$))

PATRIMONIO Y PASIVOS	31/12/2017 M$	31/12/2016 M$
PASIVOS CORRIENTES		
Otros pasivos financieros	55.553.789	64.537.223
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	51.101.239	50.273.804
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	524.068	391.934
Otras provisiones	347.911	533.045
Pasivos por impuestos	1.473.423	-
Provisiones por beneficios a los empleados	586.369	827.178
Otros pasivos no financieros	5.288.642	4.106.054
Pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	114.875.441	120.669.238
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	114.875.441	120.669.238
PASIVOS NO CORRIENTES		
Otros pasivos financieros	207.112.117	205.106.211
Pasivo por impuestos diferidos	80.551.232	77.383.027
Provisiones por beneficios a los empleados	7.525.213	8.043.754
Otros pasivos no financieros	2.420.124	2.247.728
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	297.608.686	292.780.720
TOTAL PASIVOS	**412.484.127**	**413.449.958**
PATRIMONIO		
Capital emitido	47.100.243	47.100.243
Ganancias (pérdidas) acumuladas	66.460.916	45.398.763
Otras reservas	116.279.238	105.221.316
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	**229.840.397**	**197.720.322**
Participaciones no controladoras	27.377.677	27.079.215
TOTAL PATRIMONIO	**257.218.074**	**224.799.537**
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS	**669.702.201**	**638.249.495**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

EMPRESAS GASCO S.A. Y SUBSIDIARIAS
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016
(Expresados en miles de pesos chilenos (M$))

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	01/01/2017 31/12/2017 M$	01/01/2016 31/12/2016 M$
Ingresos de actividades ordinarias	557.767.708	490.269.078
Costo de ventas	(447.583.717)	(385.190.000)
Ganancia bruta	110.183.991	105.079.078
Otros ingresos, por función	174.115	1.093.166
Costos de distribución	(17.884.194)	(16.187.106)
Gasto de administración	(25.078.850)	(23.618.479)
Otros gastos, por función	(4.121.288)	(4.023.411)
Otras ganancias (pérdidas)	(3.083.758)	(5.717.413)
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	60.190.016	56.625.835
Ingresos financieros	1.208.395	966.334
Costos financieros	(14.498.688)	(15.443.669)
Participación en ganancia (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	840.720	734.792
Diferencias de cambio	(74.197)	(206.997)
Resultados por unidades de reajuste	(2.470.997)	(3.976.823)
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	45.195.249	38.699.472
Gasto por impuestos a las ganancias	(10.565.684)	(10.569.489)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	34.629.565	28.129.983
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	139.271	1.142.040
GANANCIA (PÉRDIDA)	**34.768.836**	**29.272.023**
GANANCIA (PÉRDIDA) ATRIBUIBLE A		
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	28.215.463	23.193.712
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	6.553.373	6.078.311
GANANCIA (PÉRDIDA)	**34.768.836**	**29.272.023**
GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA Y DILUIDA ($ POR ACCIÓN)		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	167,12	131,26
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones descontinuadas	0,83	6,80
GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN BÁSICA	**167,95**	**138,06**
CANTIDAD DE ACCIONES	**168.000.000**	**168.000.000**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES

EMPRESAS GASCO S.A. Y SUBSIDIARIAS
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016
(Expresados en miles de pesos chilenos (M$))

ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL	01/01/2017 31/12/2017 M$	01/01/2016 31/12/2016 M$
Ganancia (pérdida)	34.768.836	29.272.023
COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE NO SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL PERÍODO, ANTES DE IMPUESTOS		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por revaluación	23.715.169	12.654.613
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	860.168	358.175
Otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos	**24.575.337**	**13.012.788**
COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL PERÍODO, ANTES DE IMPUESTOS		
Diferencias de cambio por conversión		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	(5.197.223)	(1.802.602)
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencia de cambio por conversión	**(5.197.223)**	**(1.802.602)**
Coberturas del flujo de efectivo		
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	1.374.925	(4.260.703)
Ajustes de reclasificación en coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	4.136.772	361.748
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	**5.511.697**	**(3.898.955)**
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación que se reclasificará al resultado del período, antes de impuestos	**(10.808)**	**431.314**
Otro resultado integral que se reclasificará al resultado de período, antes de impuestos	303.666	(5.270.243)
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	24.879.003	7.742.545
IMPUESTO A LAS GANANCIAS RELACIONADO CON COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE NO SE RECLASIFICARÁN A RESULTADO DEL PERÍODO		
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación de otro resultado integral	(6.413.244)	(3.330.885)
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral	(223.376)	(98.900)
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del período	**(6.636.620)**	**(3.429.785)**
IMPUESTOS A LAS GANANCIAS RELATIVOS A COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE SE RECLASIFICARÁ AL RESULTADO DEL PERÍODO		
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	(1.316.647)	952.329
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del período	**(1.316.647)**	**952.329**
Otro resultado integral	16.925.736	5.265.089
TOTAL RESULTADO INTEGRAL	**51.694.572**	**34.537.112**
RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	**44.055.082**	**30.244.563**
Resultado integral atribuible a participaciones no controladas	7.639.490	4.292.549
TOTAL RESULTADO INTEGRAL	**51.694.572**	**34.537.112**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

EMPRESAS GASCO S.A. Y SUBSIDIARIAS
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016
(Expresados en miles de pesos chilenos (M$))

			Reservas							Patrimonio		
Estado de cambios en el patrimonio	Capital emitido M$	Primas de emisión M$	Superávit de revaluación M$	Reservas por diferencias de cambio en conversiones M$	Reservas de coberturas de flujo de efectivo M$	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos M$	Otras reservas varias M$	Total reservas M$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M$	Participaciones no controladoras M$	Patrimonio total M$
Patrimonio al comienzo del ejercicio al 1 de enero de 2017	47.100.243	-	129.082.655	3.855.379	(2.621.258)	(1.897.349)	(23.198.111)	105.221.316	45.398.763	197.720.322	27.079.215	224.799.537
Cambios en patrimonio												
Resultado integral												
Ganancia (pérdida)		-							28.215.463	28.215.463	6.553.373	34.768.836
Otro resultado integral		-	15.460.391	(2.953.315)	2.689.646	650.459	(7.562)	15.839.619		15.839.619	1.086.117	16.925.736
Total resultado integral	-	-	**15.460.391**	**(2.953.315)**	**2.689.646**	**650.459**	**(7.562)**	**15.839.619**	**28.215.463**	**44.055.082**	**7.639.490**	**51.694.572**
Dividendos								-	**(13.440.000)**	**(13.440.000)**	**(5.332.487)**	**(18.772.487)**
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio			**(5.627.032)**	-	-	-	**3.124.800**	**(2.502.232)**	**6.286.690**	**3.784.458**	**1.619.943**	**5.404.401**
Incremento (disminución) por cambios en las participaciones en subsidiarias que no impliquen pérdida de control							**(2.279.465)**	**(2.279.465)**	-	**(2.279.465)**	**(3.628.484)**	**(5.907.949)**
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	9.833.359	(2.953.315)	2.689.646	650.459	837.773	11.057.922	21.062.153	32.120.075	298.462	32.418.537
Patrimonio al final del ejercicio al 31 de diciembre de 2017	**47.100.243**	**-**	**138.916.014**	**902.064**	**68.388**	**(1.246.890)**	**(22.360.338)**	**116.279.238**	**66.460.916**	**229.840.397**	**27.377.677**	**257.218.074**

			Reservas							Patrimonio		
Estado de cambios en el patrimonio	Capital emitido M$	Primas de emisión M$	Superavit de revaluación M$	Reservas por diferencias de cambio en conversiones M$	Reservas de coberturas de flujo de efectivo M$	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos M$	Otras reservas varias M$	Total reservas M$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M$	Participaciones no controladoras M$	Patrimonio total M$
Patrimonio al comienzo del ejercicio al 1 de enero de 2016	136.133.418	2.055.435	233.197.859	4.534.361	(737.474)	(3.770.007)	(17.397.354)	215.827.385	154.712.492	508.728.730	262.699.002	771.427.732
Cambios en patrimonio												
Resultado integral												
Ganancia (pérdida)		-							23.193.712	23.193.712	6.078.311	29.272.023
Otro resultado integral		-	9.054.252	(703.205)	(1.883.790)	281.757	301.837	7.050.851		7.050.851	(1.785.762)	5.265.089
Total resultado integral	-	-	**9.054.252**	**(703.205)**	**(1.883.790)**	**281.757**	**301.837**	**7.050.851**	**23.193.712**	**30.244.563**	**4.292.549**	**34.537.112**
Dividendos		-						-	**(17.808.000)**	**(17.808.000)**	-	**(17.808.000)**
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	**(89.033.175)**	**(2.055.435)**	**(113.169.456)**	**24.223**	**6**	**1.590.901**	**(6.102.594)**	**(117.656.920)**	**(114.699.441)**	**(323.444.971)**	**(239.912.336)**	**(563.357.307)**
Total incremento (disminución) en el patrimonio	(89.033.175)	(2.055.435)	(104.115.204)	(678.982)	(1.883.784)	1.872.658	(5.800.757)	(110.606.069)	(109.313.729)	(311.008.408)	(235.619.787)	(546.628.195)
Patrimonio al final del ejercicio al 31 de diciembre de 2016	**47.100.243**	**-**	**129.082.655**	**3.855.379**	**(2.621.258)**	**(1.897.349)**	**(23.198.111)**	**105.221.316**	**45.398.763**	**197.720.322**	**27.079.215**	**224.799.537**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (MÉTODO DIRECTO)

EMPRESAS GASCO S.A. Y SUBSIDIARIAS
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016
(Expresados en miles de pesos chilenos (M$))

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO POR MÉTODO DIRECTO	01/01/2017 31/12/2017 M$	01/01/2016 31/12/2016 M$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	655.578.470	598.361.740
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(510.393.471)	(451.605.447)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(33.345.633)	(30.800.901)
Otros pagos por actividades de operación	(26.103.383)	(23.614.035)
Otros cobros y pagos de operación		
Dividendos recibidos	1.108.808	963.320
Intereses recibidos	1.011.384	851.774
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(11.366.907)	(16.895.392)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(1.417.070)	1.710.279
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	75.072.198	78.971.338
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	-	(118.521)
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participación no controladoras	(6.045.578)	-
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	-	71.371
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	(4.099.072)	(65.636)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	221.134	418.838
Compras de propiedades, planta y equipo	(30.445.160)	(29.444.916)
Compras de activos intangibles	(362.014)	(1.236.751)
Otras entradas (salidas) de efectivo	45.742	271.127
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(40.684.947)	(30.104.488)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Total importes procedentes de préstamos	132.360.891	159.477.418
- Importes procedentes de préstamos de largo plazo	11.875.588	5.258.585
- Importes procedentes de préstamos de corto plazo	120.485.303	154.218.833
Pagos de préstamos	(130.376.905)	(163.722.647)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(226.002)	(359.994)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(50.823)	-
Dividendos pagados	(18.978.125)	(24.162.461)
Intereses pagados	(13.682.466)	(13.478.581)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(678.605)	17.550
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(31.632.035)	(42.228.715)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambios	2.755.216	6.638.135
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(635.376)	(55.458)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	2.119.840	6.582.677
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período o ejercicio	24.452.214	17.869.537
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO O EJERCICIO	**26.572.054**	**24.452.214**

ESTADOS FINANCIEROS COMPLETOS, INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE Y ANÁLISIS RAZONADO

Con fecha 24 de enero de 2018, los auditores externos EY Servicios Profesionales de Auditoría y Asesorías SpA emitieron sin salvedades su opinión de auditoría sobre los estados financieros consolidados de Empresas Gasco S.A. y sus subsidiarias, al 31 de diciembre de 2017. El referido informe está incluido en la versión completa de los Estados Financieros Consolidados del ejercicio 2017, que son parte integrante de la presente Memoria y puede ser leído en el sitio web de Empresas Gasco S.A. (www.empresasgasco.com). Dichos Estados Financieros y el correspondiente Análisis Razonado de la Situación Financiera están disponibles además en el sitio web de la Comisión para el Mercado Financiero (www.cmfchile.cl), ex Superintendencia de Valores y Seguros.

EMPRESAS RELACIONADAS

- 86 Información Financiera Resumida de Subsidiarias
- 90 Otros Datos de las Empresas Relacionadas
- 92 Saldos y Transacciones con Partes Relacionadas

INFORMACIÓN FINANCIERA RESUMIDA DE SUBSIDIARIAS

Los estados financieros resumidos de las subsidiarias se encuentran a disposición del público en las oficinas y sitios web de Empresas Gasco S.A. y de la Comisión para el Mercado Financiero (ex Superintendencia de Valores y Seguros).

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO		
En miles de pesos nominales	Gasco GLP S.A.	
	2017	2016
ACTIVOS		
Activos Corrientes	34.544.254	28.409.682
Activos No Corrientes	245.258.453	243.488.946
TOTAL ACTIVOS	**279.802.707**	**271.898.628**
PATRIMONIO NETO Y PASIVOS		
Pasivos Corrientes	55.475.041	50.884.383
Pasivos No Corrientes	82.494.516	81.839.217
Total Pasivos	137.969.557	132.723.600
Total Patrimonio Neto	141.833.150	139.175.028
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	**279.802.707**	**271.898.628**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN Y DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES		
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN		
Ganancia Bruta	63.947.804	63.361.299
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	29.215.106	29.206.612
Gasto por Impuestos a las Ganancias	(7.111.919)	(7.191.346)
Ganancia (Pérdida)	**22.103.187**	**22.015.266**
ESTADOS CONSOLIDADOS DE OTROS RSULTADOS INTEGRALES		
Ganancia (Pérdida)	22.103.187	22.015.266
Otro Resultado integral	190.189	1.149.640
Total Resultado Integral	**22.293.376**	**23.164.906**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (MÉTODO DIRECTO)		
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	47.839.913	41.743.685
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(23.476.819)	(22.410.617)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(22.563.881)	(22.133.364)
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Antes del Efecto de los Cambios en la Tasa de Cambios	1.799.213	(2.800.296)
Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(28.650)	12.423
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Período	3.478.780	6.266.653
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	**5.249.343**	**3.478.780**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO		
Saldo Inicial Ejercicio	139.175.028	136.090.149
Total de Cambios en Patrimonio	2.658.122	3.084.879
Saldo Final Ejercicio	**141.833.150**	**139.175.028**

Autogasco S.A.		Inversiones Invergas S.A.		Transportes e Inversiones Magallanes S.A.		Gasmar S.A.	
2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
5.300.390	5.572.370	9.007.162	5.092.804	389.900	1.534.400	32.134.283	36.560.939
6.472.528	7.254.993	5.066.296	4.751.302	-	-	63.234.887	62.032.817
11.772.918	**12.827.363**	**14.073.458**	**9.844.106**	**389.900**	**1.534.400**	**95.369.170**	**98.593.756**
24.954.217	23.825.515	5.458.642	1.977.053	491.490	1.793.952	20.296.694	27.708.035
159.638	202.083	924.895	951.517	-	-	26.675.024	27.278.068
25.113.855	24.027.598	6.383.537	2.928.570	491.490	1.793.952	46.971.718	54.986.103
(13.340.937)	(11.200.235)	7.689.921	6.915.536	(101.590)	(259.552)	48.397.452	43.607.653
11.772.918	**12.827.363**	**14.073.458**	**9.844.106**	**389.900**	**1.534.400**	**95.369.170**	**98.593.756**
(639.635)	(553.589)	1.394.947	1.291.069	-	-	23.577.334	23.032.497
(2.159.446)	(5.113.312)	943.796	915.848	-	-	19.688.332	20.003.061
-	-	(169.411)	(245.228)	-	-	(4.882.847)	(4.759.922)
(2.159.446)	**(5.113.312)**	**774.385**	**670.620**	**139.271**	**1.142.040**	**14.805.485**	**15.243.139**
(2.159.446)	(5.113.312)	774.385	670.620	139.271	1.142.040	14.805.485	15.243.139
18.744	7.109	-	106.178	14.100	(15.232)	4.694.624	(6.199.120)
(2.140.702)	**(5.106.203)**	**774.385**	**776.798**	**153.371**	**1.126.808**	**19.500.109**	**9.044.019**
(928.274)	(2.035.955)	776.910	1.604.544	-	-	10.331.305	20.042.164
(537.108)	(639.997)	39.940	200.425	(475.025)	282.809	(1.790.039)	(334.841)
1.432.000	2.695.501	(807.657)	(1.817.686)	-	-	(13.846.543)	(13.962.937)
(33.382)	19.549	9.193	(12.717)	(475.025)	282.809	(5.305.277)	5.744.386
(59)	308	-	-	-	-	(502.821)	63.117
89.014	69.157	5.556	18.273	480.269	197.460	6.151.747	344.244
55.573	**89.014**	**14.749**	**5.556**	**5.244**	**480.269**	**343.649**	**6.151.747**
(11.200.235)	(6.094.032)	6.915.536	6.138.738	(259.552)	(1.386.360)	43.607.653	49.913.492
(2.140.702)	(5.106.203)	774.385	776.798	157.962	1.126.808	4.789.799	(6.305.839)
(13.340.937)	**(11.200.235)**	**7.689.921**	**6.915.536**	**(101.590)**	**(259.552)**	**48.397.452**	**43.607.653**

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

En miles de pesos nominales	Inversiones Atlántico S.A.	
	2017	2016
ACTIVOS		
Activos Corrientes	9.412	16.941
Activos No Corrientes	129.169	126.715
TOTAL ACTIVOS	**138.581**	**143.656**
PATRIMONIO NETO Y PASIVOS		
Pasivos Corrientes	18.157	23.579
Pasivos No Corrientes	133.409	112.002
Total Pasivos	151.566	135.581
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	**(12.985)**	**8.075**
Participaciones No Controladoras	-	-
Total Patrimonio Neto	(12.985)	8.075
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	**138.581**	**143.656**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN Y DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN		
Ganancia Bruta	-	-
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	(21.434)	(39.339)
Gasto por Impuestos a las Ganancias	-	-
Ganancia (Pérdida)	**(21.434)**	**(39.339)**
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	**(21.434)**	**(39.339)**
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participaciones No Controladoras	-	-
ESTADOS CONSOLIDADOS DE OTROS RSULTADOS INTEGRALES		
Ganancia (Pérdida)	(21.434)	(39.339)
Otro Resultado integral	358	1.125
Total Resultado Integral	**(21.076)**	**(38.214)**
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	**(21.076)**	**(38.214)**
Resultado Integral Atribuible a Participaciones No Controladas	-	-

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (MÉTODO DIRECTO)

Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	22.471	28.623
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(30.000)	(11.682)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	-	-
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Antes del Efecto de los Cambios en la Tasa de Cambios	(7.529)	16.941
Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-	-
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Período	16.941	-
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	**9.412**	**16.941**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

En miles de pesos nominales	Inversiones Atlántico S.A.			
	2017	2016		
		Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Ejercicio	8.075	14.479.492	5.739.999	20.219.491
Total de Cambios en Patrimonio	(21.060)	(14.471.417)	(5.739.999)	(20.211.416)
Saldo Final Ejercicio	**(12.985)**	**8.075**	**-**	**8.075**

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

En miles de pesos nominales	Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.	
	2017	2016
ACTIVOS		
Activos Corrientes	7.551.365	5.680.037
Activos No Corrientes	70.459.051	73.793.584
TOTAL ACTIVOS	**78.010.416**	**79.473.621**
PATRIMONIO NETO Y PASIVOS		
Pasivos Corrientes	22.986.358	28.617.387
Pasivos No Corrientes	22.245.388	19.253.966
Total Pasivos	45.231.746	47.871.353
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	**32.778.670**	**29.030.755**
Participaciones No Controladoras	-	2.571.513
Total Patrimonio Neto	32.778.670	31.602.268
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	**78.010.416**	**79.473.621**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN Y DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN		
Ganancia Bruta	13.402.947	11.158.476
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto	3.550.898	1.047.967
Gasto por Impuestos a las Ganancias	186.434	177.303
Ganancia (Pérdida)	**3.737.332**	**1.225.270**
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora	**3.643.294**	**960.415**
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participaciones No Controladoras	94.038	264.855
ESTADOS CONSOLIDADOS DE OTROS RSULTADOS INTEGRALES		
Ganancia (Pérdida)	3.737.332	1.225.270
Otro Resultado integral	(2.038.813)	1.323.483
Total Resultado Integral	**1.698.519**	**2.548.753**
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	**1.604.481**	**2.199.317**
Resultado Integral Atribuible a Participaciones No Controladas	94.038	349.436

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (MÉTODO DIRECTO)

Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	7.855.727	9.393.062
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(8.496.972)	(1.378.178)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	1.057.142	(7.245.175)
Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Antes del Efecto de los Cambios en la Tasa de Cambios	415.897	769.709
Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(141.708)	(131.191)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Período	1.547.519	909.001
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	**1.821.708**	**1.547.519**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

En miles de pesos nominales	Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.					
	2017			2016		
	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Ejercicio	29.030.755	2.571.513	31.602.268	26.831.438	2.521.216	29.352.654
Total de Cambios en Patrimonio	3.747.915	(2.571.513)	1.176.402	2.199.317	50.297	2.249.614
Saldo Final Ejercicio	**32.778.670**	**-**	**32.778.670**	**29.030.755**	**2.571.513**	**31.602.268**

OTROS DATOS DE LAS EMPRESAS RELACIONADAS

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación al 31/12/2017	Porcentaje de Activos de Empresas Gasco S.A. (a)	Objeto Social Resumido	Directores	Administración
Gasco GLP S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M$ 31.742.693	100,00% (directa e indirecta)	41,78%	Producción y distribución de gas.	Presidente: Julio Bertrand Planella (**) Hernán Errázuriz Cruzat (**) Patricio Silva Barroilhet (**)	Gerente Negocio GLP: Gabriel Matus Díaz
Autogasco S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M$ 5.856.875	100% (directa e indirecta)	1,76%	Distribución y venta de gas para uso vehicular.	Presidente: Cristián Aguirre Grez Rodrigo Araya Herrera Paulina Brain Santander	Gerente General: Rodrigo Araya Herrera
Inversiones Invergas S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M$ 850.492	100,00% (directa e indirecta)	2,10%	Inversiones.	Presidente: David Domb Cario (**) Patricio Silva Barroilhet (**) Hernán Errázuriz Cruzat (**)	Gerente General: Clemente Gonzalez Veloso
Inversiones Atlántico S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M$ 22.531	100% (i) (directa e indirecta)	0,02%	Inversiones.	Presidente: Cristián Aguirre Grez Hernán Errázuriz Cruzat (**) Patricio Silva Barroilhet (**)	Gerente General: Hernán Errázuriz Cruzat (**)
Transportes e Inversiones Magallanes S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	M$ 3.200.000	85,00%	0,06%	Prestación de servicios de transporte público y privado, de pasajeros y carga.	Presidente: Claudio Córdova Jara Pablo Garzón Duarte Jaime Yanguas Martin	
Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.	Sociedad Anónima Cerrada Colombiana	MCOP$ 165.726.992 (incluye prima en colocación de acciones)	70,00% (directa e indirecta)	11,65%	Distribución, comercialización y suministro al por mayor y a granel de gas licuado de petróleo.	Titulares: Matías Pérez Cruz (*) Andrés Pérez Cruz (*) Julio Bertrand Planella (**) Hernán Errázuriz Cruzat (**) Ricardo Miguel Sala Gaitán Juan Guillermo Serna Valencia Suplentes: Patricio Silva Barroilhet (**) Carlos Wulf Le May (**) Mario Basualto Vergara Cristián Aguirre Grez Fernando Díaz Galvis Juan Pablo Pinzón Londoño	Gerente General: Pablo Garzón Duarte
Gasmar S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS$ 7.876	63,75%	14,24%	Construir y explotar comercialmente un terminal de embarque, desembarque y almacenamiento de graneles líquidos y gases licuables, y la compra, venta y transporte de los mismos.	Presidente: Ricardo Cruzat Ochagavía (*) Julio Bertrand Planella (**) Carlos Rocca Righton (*) Erwin Kaufmann Salinas Enrique Zenteno Vidal	Gerente General: Mario Basualto Vergara
Innovación Energía S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS$ 10.800	50,00%	0,48%	Desarrollo y explotación de proyectos de energía.	Presidente: Fernando del Sol Guzmán Julio Bertrand Planella (**) Ricardo Cruzat Ochagavía (*) Juan León Babarovic	Gerente General: Fernando del Sol Guzmán

(*) Director de Empresas Gasco S.A. al 31/12/2017
(**) Ejecutivo principal de Empresas Gasco S.A. al 31/12/2017

(a) Para las subsidiarias, corresponde al Total de Activos de la Inversión dividido por los Activos Consolidados de Empresas Gasco S.A., mientras que para las empresas con control conjunto y asociadas, corresponde al Valor Patrimonial de la Inversión en dicha empresa dividido por los Activos Consolidados de Empresas Gasco S.A.

(i) Uno de los ejecutivos principales de Empresas Gasco S.A. posee una acción de Inversiones Atlántico S.A.

Nombre	Naturaleza Jurídica	Capital Suscrito y Pagado	Participación al 31/12/2017	Porcentaje de Activos de Empresas Gasco S.A. (a)	Objeto Social Resumido	Directores	Administración
Terminal Gas Caldera S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS$ 2.200 (con fecha 26/01/17 se constituyó Terminal Gas Caldera S.A. en partes iguales con Energía Latina S.A.)	50,00%	0,10%	Construcción, desarrollo y explotación de un terminal marítimo para carga, descarga y almacenamiento de GLP y otros hidrocarburos.	Presidente: Julio Bertrand Planella (**) Ricardo Cruzat Ochagavía (*) Fernando del Sol Guzmán Jorge Brahm Barril	Gerente General: Ignacio Mir Fernández
Campanario Generación S.A.	(con fecha 29/06/12, se adjudicaron los activos de Campanario Generación S.A. en quiebra, a Duke Energy por la suma de US$86,2 millones)						

Participación en Sociedades a través de Inversiones GLP S.A.S. E.S.P.(b)

Unigas Colombia S.A. E.S.P.	Sociedad Anónima Cerrada Colombiana	MCOP$ 10.997.951	70,00% (indirecta) (con fecha 24/03/17, Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. adquirió el 30% de la propiedad de Unigas Colombia S.A. E.S.P.)	2,70%	Distribución, comercialización y suministro en cilindros y a granel de gas licuado de petróleo.	Titulares: Andrés Pérez Cruz (*) Julio Bertrand Planella (**) Pablo Garzón Duarte Hernán Errázuriz Cruzat (**) Jairo Granados Botero Suplentes: Juan Manuel Morales Arciniegas Juan Carlos Jaimes Alexandra Correa Gutiérrez Vladimir Pastén Silva Fernando Díaz Galvis	Gerente General: Jorge Villamizar Gómez
Montagas S.A. E.S.P.	Sociedad Anónima Cerrada Colombiana	MCOP$ 1.554.000	23,33% (indirecta)	0,28%	Distribución, comercialización y suministro en cilindros y a granel de gas licuado de petróleo.	Titulares: Pablo Garzón Duarte Didier Alonso Builes Tobón Mesías Rafael Chaves Caicedo Suplentes: Juan Manuel Morales Arciniegas Dilso Alberto Vergel Alvarez Luis Ernesto Chaves Martínez	Gerente General: El - Laythy Barakat Safa Husein
Enargas S.A. E.S.P.	Sociedad Anónima Cerrada Colombiana	MCOP$ 639.000	19,83% (indirecta)	0,06%	Prestación del servicio público domiciliario de distribución de gas combustible.	Titulares: Luis Miguel Chaves Chaves Juan Manuel Morales Arciniegas Luis Alberto Lizarazo Villamizar Suplentes: Carlos Alberto Chávez Pablo Garzón Duarte Blanca Uribe Tobón	Gerente General: Jose Luis Villarreal Eraso

Participación en Sociedades a través de Gasmar S.A.(c)

Hualpén Gas S.A.	Sociedad Anónima Cerrada	MUS$ 1.500	31,88% (indirecta)	0,13%	Explotar comercialmente la Planta de recepción, almacenamiento y despacho de gases licuados, ubicada en San Vicente, VIII Región.	Presidente: Hernán Errázuriz Cruzat (**) Patricio Silva Barroilhet (**) Rodrigo Huidobro Alvarado Ramón Concha Barrientos	Gerente General: Eduardo Groves Muñoz

(b) Para las subsidiarias, corresponde al Total de Activos de la Inversión dividido por los Activos Consolidados de Empresas Gasco S.A., mientras que para las asociadas, corresponde al Valor Patrimonial de la Inversión en Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. dividido por los Activos Consolidados de Empresas Gasco S.A.

(c) Corresponde al Valor Patrimonial de la Inversión en Gasmar S.A. dividido por los Activos Consolidados de Empresas Gasco S.A.

SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

La información sobre saldos y transacciones con entidades relacionadas está contenida en la Nota Nº9 de los Estados Financieros Consolidados de Empresas Gasco S.A. y Subsidiarias que son parte integrante de la presente Memoria; además se encuentran a disposición del público en los sitios web de Empresas Gasco S.A. (www.empresasgasco.com) y de la Comisión para el Mercado Financiero (www.cmfchile.cl), ex Superintendencia de Valores y Seguros.

Para las empresas relacionadas: Gasco GLP S.A., Autogasco S.A., Inversiones Invergas S.A., Inversiones Atlántico S.A., Transportes e Inversiones Magallanes S.A., Inversiones GLP S.A.S. E.S.P. y Gasmar S.A., esta información se encuentra disponible en la Nota Nº3 o Nº4 de los Estados Financieros Resumidos de Subsidiarias que son parte integrante de la presente Memoria y además están disponibles para el público en los sitios web de Empresas Gasco S.A. (www.empresasgasco.com) y de la Comisión para el Mercado Financiero (www.cmfchile.cl), ex Superintendencia de Valores y Seguros.

INFORME DE GESTIÓN ANUAL

DEL COMITÉ DE DIRECTORES

Informe de Gestión 2017

Este Informe de Gestión del Comité de Directores de Empresas Gasco S.A. ha sido preparado en cumplimiento de lo dispuesto por el Nº5 de las facultades y deberes del Comité, establecidas por el inciso octavo del artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas. Su objeto es informar sobre las actividades realizadas por el Comité de Directores en 2017.

Durante el ejercicio correspondiente a esta Memoria, el Comité de Directores de Empresas Gasco S.A. estuvo integrado como sigue:

- Desde el 1 de enero de 2017 y hasta la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de abril de 2017, el Comité de Directores estuvo compuesto por Carmen Gloria Pucci, José Ignacio Laso Bambach y Francisco Gazmuri Schleyer. Este último lo presidió por contar con los requisitos para tener la calidad de director independiente exigida por la Ley de Sociedades Anónimas.

- En la Junta Ordinaria de Accionistas indicada anteriormente, el señor Gazmuri fue elegido como director independiente; y en la posterior sesión de Directorio del mismo día, él designó a Andrés Pérez Cruz y Ricardo Cruzat Ochagavía como los demás integrantes del Comité de Directores.

- En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 21 de julio de 2017 Francisco Gazmuri Schleyer fue elegido nuevamente como director independiente, y en posterior sesión de Directorio de la misma fecha designó como los demás integrantes del Comité de Directores a Andrés Pérez Cruz y Ricardo Cruzat Ochagavía.

- El gerente legal, Patricio Silva Barroilhet, ofició como secretario en todas las sesiones del Comité durante el período.

El Comité realizó en el año seis sesiones, lo que le permitió cumplir la labor de análisis y examen de los antecedentes en los temas de su competencia fijados por la ley.

A continuación se presenta un resumen de las actuaciones del Comité de Directores y los acuerdos adoptados durante 2017.

1) Sesión celebrada el 25/01/2017:

En cumplimiento de lo dispuesto por el Nº1 de las facultades y deberes del Comité establecidas por el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, el Comité examinó y aprobó los informes de los auditores externos, el balance y los demás estados financieros del período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2016. En virtud del Nº5 de la misma norma emitió su propio informe de gestión, para ser sometidos a aprobación en la próxima Junta Ordinaria de Accionistas. También revisó el Plan de Remuneraciones y Compensaciones a Ejecutivos y del resto del personal, en cumplimiento del Nº4 de la misma norma.

2) Sesión celebrada el 28/03/2017:

En cumplimiento de lo dispuesto por el Nº2 de las facultades y deberes del Comité establecidas por el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, el Comité analizó la propuesta para la contratación de auditores externos, considerando las presentaciones de las firmas EY, Deloitte, PwC y KPMG; acordó recomendar al Directorio que propusiera a la Junta Ordinaria de Accionistas la designación de EY en primer lugar, o de KPMG en segundo lugar. También examinó propuestas para la contratación de clasificadores de riesgo, acordando recomendar la renovación de los contratos con las firmas Humphreys Ltda. y Fitch Chile Ltda. para el ejercicio 2017.

En cumplimiento del Nº1 de las facultades y deberes del Comité establecidas por el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas y tras analizar diversas consideraciones tanto financieras como relativas a las prácticas precedentes de la compañía, el Comité recomendó que el Directorio propusiera a la Junta Ordinaria de Accionistas distribuir un dividendo definitivo de $20 por acción, totalizando $3.360 millones, con lo que la distribución de utilidades líquidas representará en total durante el ejercicio –considerando los dividendos provisorios ya pagados y el dividendo definitivo propuesto– 65,91% de la utilidad atribuible al controlador obtenida en el ejercicio. Finalmente, el Comité recibió una capacitación sobre delitos contemplados en la Ley Nº20.393 sobre responsabilidad penal de personas jurídicas por los delitos de cohecho de funcionarios públicos nacionales o extranjeros, lavado de activos y otros, y fue informado del modelo de prevención de delitos adoptado por la compañía y el tratamiento que da a estas materias.

3) Sesión celebrada el 26/07/2017:
En cumplimiento del Nº1 de las facultades y deberes del Comité establecidas por el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas el Comité examinó el balance, los demás estados financieros y el informe de los auditores externos al 30 de junio de 2017 y acordó recomendar al Directorio su aprobación.

4) Sesión celebrada el 30/08/17:
En cumplimiento del Nº3 de las facultades y deberes del Comité establecidas por el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, el Comité examinó la pertinencia de celebrar contratos de diversa índole con partes relacionadas. Acordó remitir el acta de la sesión al Directorio, en calidad de informe de examen de dichos contratos, para que considerara aprobarlos.

5) Sesión celebrada el 29/11/17:
En cumplimiento del Nº3 de las facultades y deberes del Comité establecidas por el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, el Comité examinó la pertinencia de celebrar un contrato con parte relacionada; y, en cumplimiento del Nº6 de la misma norma, analizó la conveniencia de contratar la prestación de servicios diferentes a los de auditoría por parte de EY. También revisó el estado de cumplimiento del cuestionario sobre el funcionamiento del gobierno corporativo, que respecto del presente ejercicio debe informarse a la Comisión para el Mercado Financiero (ex Superintendencia de Valores y Seguros) a más tardar en marzo de 2018. Finalmente, el Comité acordó remitir el acta de la sesión al Directorio en calidad de informe de examen de dichos contratos, para que pudiera considerar aprobarlos.

6) Sesión celebrada el 27/12/17:
En cumplimiento de lo dispuesto por los Nº3 y Nº1 respectivamente de las facultades y deberes del Comité establecidas por el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, el Comité revisó los siguientes temas:

(i) Informe de Contratos entre partes relacionadas para 2018 entre Empresas Gasco S.A. y sus filiales –presentado por el gerente de Finanzas Corporativo Hernán Errázuriz–, respecto de todos los cuales se requiere aprobación del Directorio de conformidad con lo dispuesto en la Ley de Sociedades Anónimas. El ejecutivo explicó que estos contratos son propios de una administración centralizada que presta servicios de contabilidad y sistemas legales, entre otros, a sus subsidiarias. El Comité hizo suyo el reporte y evacuó un informe sobre los contratos con partes relacionadas para ser informado al Directorio.
(ii) Recibió al auditor externo EY, quien presentó su Informe a la Administración referido a la revisión del ambiente de control interno correspondiente al ejercicio 2017, dejando expresa constancia de que en dicho documento no figura ninguna deficiencia en el control interno que el auditor externo considere importante. El Comité declaró su conformidad con esta materia.
(iii) El Comité recibió al gerente de auditoría y compliance Patricio Yávar, quien presentó su informe de cumplimiento del Plan de Auditoría Interna y Compliance 2017; las actuaciones y resoluciones del Comité de Ética durante 2017; y el Plan de Auditoría Interna para 2018.

El Comité se dio por satisfecho con las presentaciones recibidas y acordó proponer su aprobación al Directorio.

En este período, el Comité no formuló comentarios ni proposiciones adicionales al Directorio, como tampoco recomendaciones para los accionistas.

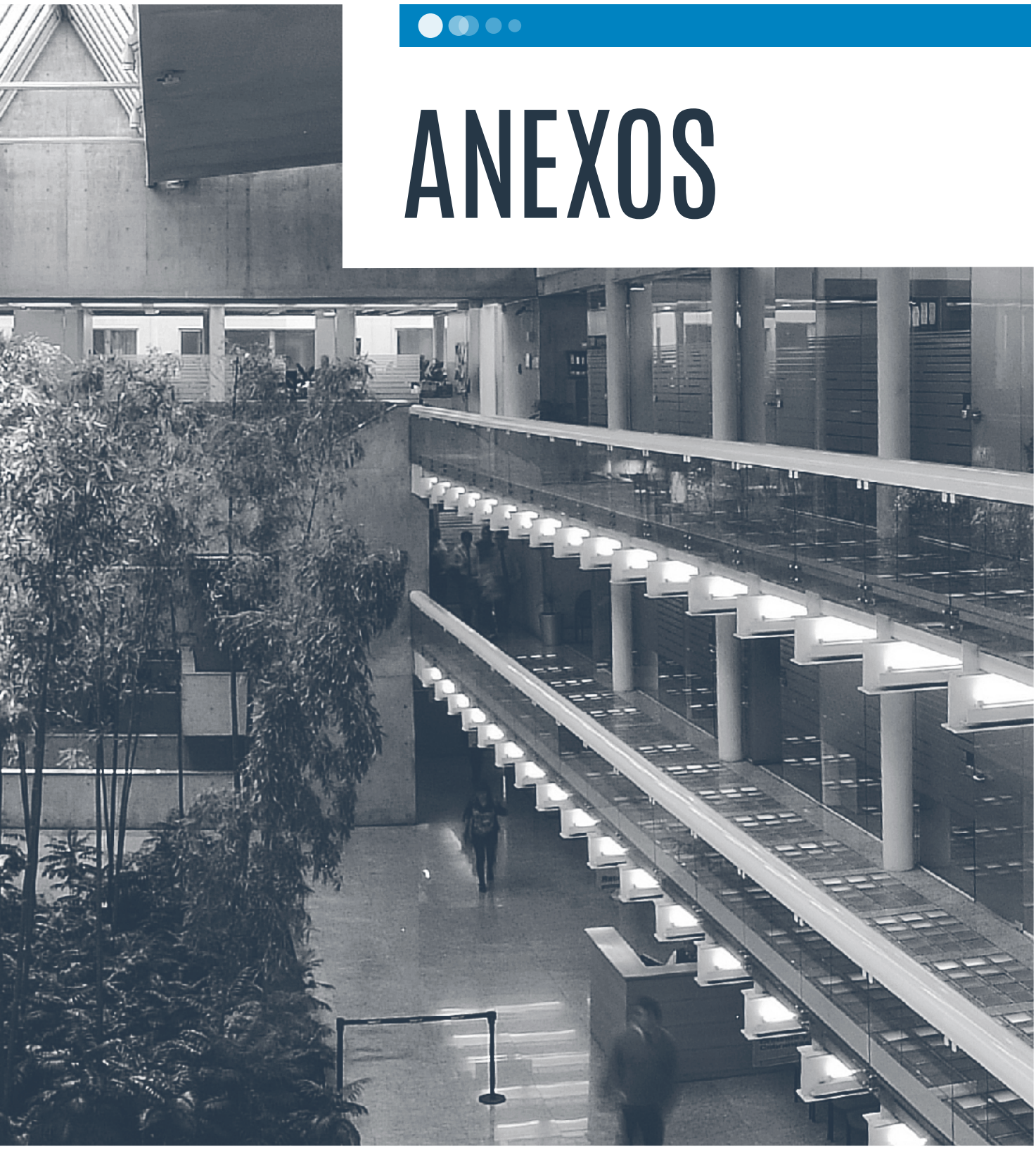
Cada integrante del Comité de Directores percibió una dieta mensual a todo evento:

- de UF 21,5 hasta abril de 2017, correspondiéndole al presidente 1,5 veces dicha cantidad, de acuerdo a lo aprobado en Junta Ordinaria de Accionistas del 30 de marzo de 2016;

- y de UF 40 a partir de mayo de 2017, para todos sus integrantes de conformidad con lo acordado por la Junta Ordinaria de Accionistas del 26 de abril de 2017, lo que fue reiterado en Junta Extraordinaria de Accionistas del 21 de julio de 2017.

Durante el ejercicio no hubo gastos específicos por parte del Comité de Directores.

ANEXOS



ANEXO A

Porcentaje de propiedad de las sociedades y personas naturales que componen el Grupo Pérez Cruz, considerado controlador de Empresas Gasco S.A.

Grupo Pérez Cruz	RUT	% Capital
Inmobiliaria Liguai S.A.	96.656.700-7	40,4331%
Inversiones El Maqui Ltda.	79.992.140-5	20,2712%
Inmobiliaria Lomas de Quelén S.A.	96.722.800-1	15,2734%
Inversiones Apalta S.A.	96.616.050-0	3,2896%
Rompeolas Inversiones Ltda.	76.807.570-0	0,9564%
Quillaico Inversiones Ltda.	76.809.620-1	0,9564%
Manantiales Inversiones Ltda.	76.810.330-5	0,9564%
Las Puertas Inversiones Ltda.	76.016.067-9	0,9488%
Pérez Cruz, Andrés	7.561.860-3	0,8818%
Punta Luján Inversiones Ltda.	76.647.650-3	0,8742%
Las Trancas Inversiones S.A.	76.736.890-9	0,6569%
Pérez Cruz, José Tomás	8.639.020-5	0,6167%
Toltén Inversiones Ltda.	76.810.000-4	0,6029%
Pérez Cruz, Matías	8.649.794-8	0,4289%
Pérez Cruz, Mariana	5.711.224-7	0,2598%
Pérez Cruz, Ximena	8.123.872-3	0,2522%
Pérez Cruz, Ana María	5.711.299-9	0,2522%
Pérez Cruz, Bernardita	5.711.247-6	0,2169%
Pérez Cruz, Pablo José	6.441.732-0	0,1771%
Cousiño Prieto, Ximena	10.335.744-6	0,1547%
Romussi Pérez, Juan Pablo	17.957.553-1	0,0756%
Romussi Pérez, Jorge Andrés	16.662.201-8	0,0756%
Romussi Pérez, Valentina	17.264.485-6	0,0756%

Grupo Pérez Cruz	RUT	% Capital
Pérez Cruz, Carmen Gloria	7.746.964-8	0,0755%
El Ajial Inversiones Ltda.	76.854.880-3	0,0617%
Del Solar Concha, Rodrigo	5.711.379-0	0,0419%
Pérez Cousiño, José Manuel	20.472.395-8	0,0407%
Pérez Cousiño, Ximena	21.575.980-6	0,0407%
Pérez Cousiño, Maximiliano	19.242.959-5	0,0407%
Pérez Cousiño, María Elisa	19.961.007-4	0,0407%
Pérez Cousiño, Martín	19.669.745-4	0,0407%
Pérez Cousiño, Matías	18.768.433-1	0,0407%
Pérez Cousiño, Gonzalo	21.058.937-6	0,0407%
Fundación Osvaldo Pérez Valdés y María Luisa Zañartu de Pérez	71.599.300-7	0,0341%
Camus Pérez, Cristián	14.614.588-4	0,0108%
Camus Pérez, Felipe	18.024.995-8	0,0108%
Camus Pérez, Juan José	15.638.998-6	0,0108%
Camus Pérez, María Ignacia	19.247.229-6	0,0108%
Haeussler Pérez, Carlos José	14.119.972-2	0,0008%
Haeussler Pérez, Catalina	16.098.629-8	0,0008%
Haeussler Pérez, Diego José	18.019.794-K	0,0008%
Haeussler Pérez, Macarena	18.933.208-4	0,0008%
Haeussler Pérez, Raimundo	19.639.860-0	0,0008%
Haeussler Pérez, Martín	15.643.157-5	0,0008%
Haeussler Pérez, Ximena Aurora	13.549.980-3	0,0008%
Participación directa Grupo Pérez Cruz		**89,2334%**

Personas naturales que están detrás de las personas jurídicas miembros del controlador

Socio-Accionista	RUT	% Capital		
		Inmobiliaria Liguai S.A.	Inversiones El Maqui Ltda.	Inmobiliaria Lomas de Quelén S.A.
Pérez Cruz, Mariana	5.711.224-7	10,0000%	10,0000%	5,8500%
Pérez Cruz, Bernardita	5.711.247-6	10,0000%	10,0000%	5,8500%
Pérez Cruz, María Loreto	5.711.316-2	10,0000%	9,0910%	5,3200%
Pérez Cruz, Ana María	5.711.299-9	10,0000%	10,0000%	5,8500%
Pérez Cruz, Pablo José	6.441.732-0	10,0000%	10,0000%	5,8500%
Pérez Cruz, Carmen Gloria	7.746.964-8	10,0000%	10,0000%	5,8500%
Pérez Cruz, Andrés	7.561.860-3	10,0000%	10,0000%	5,8500%
Pérez Cruz, Ximena	8.123.872-3	10,0000%	10,0000%	5,8500%
Pérez Cruz, Matías	8.649.794-8	10,0000%	10,0000%	5,8500%
Pérez Cruz, José Tomás	8.639.020-5	10,0000%	10,0000%	5,8500%
Inversiones Apalta S.A.	96.616.050-0	0,0000%	0,9090%	0,5300%
Inmobiliaria Liguai S.A.	96.656.700-7	0,0000%	0,0000%	8,4100%
Inversiones El Maqui Ltda.	79.992.140-5	0,0000%	0,0000%	33,0900%

Inversiones Apalta S.A.

Socio-Accionista	RUT	% Capital
Compañía de Rentas Tulum	77.104.560-K	99,9997%
Fernández Correa, José Miguel	5.064.856-7	0,0003%

Rompeolas Inversiones Ltda.

Socio-Accionista	RUT	% Capital
Pérez Cruz, Bernardita	5.711.247-6	86,3862%
Romussi Pérez, Jorge Andrés	16.662.201-8	4,5364%
Romussi Pérez, Valentina	17.264.485-6	4,5364%
Romussi Pérez, Juan Pablo	17.957.553-1	4,5360%
Romussi Olsen, Jorge	4.738.353-6	0,0050%

Quillaico Inversiones Ltda.

Socio-Accionista	RUT	% Capital
Pérez Cruz, Matías	8.649.794-8	86,4643%
Pérez Cousiño, Matías	18.768.433-1	1,9322%
Pérez Cousiño, Maximiliano	19.242.959-5	1,9322%
Pérez Cousiño, Martín	19.669.745-4	1,9322%
Pérez Cousiño, María Elisa	19.961.007-4	1,9322%
Pérez Cousiño, José Manuel	20.472.395-8	1,9322%
Pérez Cousiño, Gonzalo	21.058.937-6	1,9318%
Pérez Cousiño, Ximena	21.575.980-6	1,9318%
Cousiño Prieto, Ximena	10.335.744-6	0,0113%

Manantiales Inversiones Ltda.

Socio-Accionista	RUT	% Capital
Pérez Cruz, Ximena	8.123.872-3	86,4519%
Haeussler Pérez, Ximena	13.549.980-3	1,9352%
Haeussler Pérez, Carlos	14.119.972-2	1,9352%
Haeussler Pérez, Catalina	16.098.629-8	1,9352%
Haeussler Pérez, Martín	15.643.157-5	1,9352%
Haeussler Pérez, Diego	18.019.794-K	1,9348%
Haeussler Pérez, Macarena	18.933.208-4	1,9348%
Haeussler Pérez, Raimundo	19.639.860-0	1,9352%
Haeussler Fontecilla, Carlos	6.282.311-9	0,0025%

Las Puertas Inversiones Ltda.

Socio-Accionista	RUT	% Capital
Pérez Cruz, Mariana	5.711.224-7	86,4700%
Subercaseaux Pérez, Mariana	8.812.948-2	3,3830%
Subercaseaux Pérez, María Luisa	8.794.078-0	3,3830%
Subercaseaux Pérez, Trinidad	9.907.931-2	3,3820%
Subercaseaux Pérez, Josefina	13.924.891-0	3,3820%

Punta Luján Inversiones Ltda.

Socio-Accionista	RUT	% Capital
Pérez Cruz, Ana María	5.711.299-9	86,4556%
Del Solar Pérez, Ana María	9.911.702-8	2,7077%
Del Solar Pérez, Rodrigo	9.911.781-8	2,7077%
Del Solar Pérez, Nicolás	15.322.308-4	2,7077%
Del Solar Pérez, Magdalena	15.960.175-7	2,7077%
Del Solar Pérez, Ignacio	18.018.297-7	2,7073%
Del Solar Concha, Rodrigo	5.711.379-0	0,0063%

Las Trancas Inversiones S.A.

Socio-Accionista	RUT	% Capital
Pérez Cruz, José Tomás	8.639.020-5	81,7171%
Pérez Lyon, José Tomás	18.022.974-4	3,6438%
Pérez Lyon, Lucas	18.934.107-5	3,6438%
Pérez Lyon, Vicente	19.639.591-1	3,6438%
Pérez Lyon, Bernardita	21.678.058-2	3,6438%
Pérez Lyon, Amelia	22.798.638-7	3,6437%
Lyon Larraín, Bernardita	11.185.486-6	0,0642%

Toltén Inversiones Ltda.

Socio-Accionista	RUT	% Capital
Pérez Cruz, Carmen Gloria	7.746.964-8	86,4544%
Camus Pérez, Cristián	14.614.588-4	3,3854%
Camus Pérez, Juan José	15.638.998-6	3,3854%
Camus Pérez, Felipe	18.024.995-8	3,3849%
Camus Pérez, María Ignacia	19.247.229-6	3,3849%
Camus Valverde, Cristián	6.067.352-7	0,0050%

El Ajial Inversiones Ltda.

Socio-Accionista	RUT	% Capital
Pérez Cruz, Andrés	7.561.860-3	86,4519%
Pérez Peric, Andrés	16.100.995-4	2,7092%
Pérez Peric, Daniel	16.606.754-5	2,7092%
Pérez Peric, Mónica	17.697.315-3	2,7092%
Pérez Peric, Benjamín	18.397.017-8	2,7092%
Pérez Peric, Florencia	21.982.031-3	2,7088%
Peric Castillo, Mónica	7.818.957-6	0,0025%

Compañía de Rentas Tulum

Socio-Accionista	RUT	% Capital
Fernández Pérez, María Loreto	15.639.061-5	19,600%
Fernández Pérez, José Miguel	16.212.855-8	19,600%
Fernández Pérez, Pedro Pablo	16.607.175-5	19,600%
Fernández Pérez, Paula María	17.402.985-7	19,600%
Fernández Pérez, Jorge Ismael	18.019.083-K	19,600%
Fernández Correa, José Miguel	5.064.856-7	2,000%

ANEXO B

Detalle de plantas y centros de distribución de gas licuado

Segmento Soluciones Energéticas a Gas Chile

Instalación	Comuna	Terreno y Construcciones
Planta Mejillones	Mejillones	Propio
Planta El Belloto	Quilpué	Propio
Planta Maipú	Cerrillos	Propio
Planta Talca	Talca	Propio
Planta Biobío	Talcahuano	Propio
Planta Osorno	Osorno	Propio
Planta Coyhaique	Coyhaique	Tomado en arrendamiento
Planta Cabo Negro	Punta Arenas	Tomado en arrendamiento
Planta Puerto Williams	Cabo de Hornos	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Iquique	Alto Hospicio	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Calama	Calama	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Antofagasta	Antofagasta	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Copiapó	Copiapó	Propio
Centro de Distribución Coquimbo	Coquimbo	Propio
Centro de Distribución Valparaíso	Valparaíso	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Eyzaguirre	Puente Alto	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Bernal del Mercado	Estación Central	Propio
Centro de Distribución Quilicura	Quilicura	Propio
Centro de Distribución Rancagua	Olivar	Propio
Centro de Distribución Chillán	Chillán	Propio
Centro de Distribución Los Ángeles	Los Ángeles	Propio
Centro de Distribución Temuco	Temuco	Propio
Centro de Distribución Puerto Montt	Puerto Montt	Propio

Segmento Soluciones Energéticas a Gas Negocio Internacional

Instalación	Departamento	Terreno y Construcciones
Planta Bello	Antioquia	Propio
Planta Cartagena	Bolívar	Propio
Planta Chiquinquirá	Boyaca	Propio
Planta Manizales	Caldas	Propio
Planta Morelia	Caqueta	Propio
Planta Aguazul	Casanare	Tomado en arrendamiento
Planta Villanueva	Casanare	Tomado en arrendamiento
Planta Valledupar	Cesar	Propio
Planta Facatativá	Cundinamarca	Propio
Planta Facatativá	Cundinamarca	Tomado en arrendamiento
Planta Fusagasugá	Cundinamarca	Tomado en arrendamiento
Planta Puerto Salgar (2)	Cundinamarca	Propio
Planta Siberia	Cundinamarca	Propio
Planta Soacha	Cundinamarca	Tomado en arrendamiento
Planta Pitalito	Huila	Tomado en arrendamiento
Planta Cúcuta	Norte de Santander	Tomado en arrendamiento
Planta Bucaramanga	Santander	Tomado en arrendamiento
Planta Yumbo	Valle del Cauca	Propio
Centro de Distribución Caucasia	Antioquia	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Santa Rosas de Osos	Antioquia	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Barranquilla	Atlántico	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Popayán	Cauca	Propio
Centro de Distribución Armenia	Quindío	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Pereira	Risaralda	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución San Gil	Santander	Propio
Centro de Distribución Sincelejo	Sucre	Tomado en arrendamiento
Centro de Distribución Buenaventura	Valle del Cauca	Propio
Centro de Distribución Jamundí	Valle del Cauca	Tomado en arrendamiento

Descarga la Memoria Anual 2017
de Empresas Gasco S.A.
escaneando el siguiente código QR

EMPRESAS gasco

GASCO GLP S.A.

División Metropolitana
Santo Domingo 1061
Santiago
Teléfono: +56 2 2694 4444

División Norte
El Esfuerzo 549
El Belloto - Quilpué
Teléfono: +56 32 265 6157

División Sur
Av. Gran Bretaña 4325
Talcahuano - Concepción
Teléfono: +56 41 224 33840

GASCO MAGALLANES
O'Higgins 860
Punta Arenas
Teléfono: +56 61 220 8000

INVERSIONES GLP S.A.S. E.S.P.
Calle 113 # 7-21 Torre A
Oficina 804 – 805
Bogotá
Colombia
Teléfono: +57 1 587 3400

GASMAR S.A.
Apoquindo 3200, piso 7
Las Condes, Santiago
Teléfono: +56 2 2328 3200

TERMINAL GAS CALDERA S.A.
Edwards 536
Caldera
Teléfono +56 2 2694 4300

INNOVACIÓN ENERGÍA S.A.
Los Militares 5001, piso 10
Las Condes, Santiago
Teléfono: +56 2 2963 2900

FUNDACIÓN GASCO
Santo Domingo 1061
Santiago
Teléfono: +56 2 2694 4386

EMPRESAS gasco